

avU

Plán realizace
Strategického
záměru

2024

Úvod

V souladu se Strategickým záměrem AVU na období od roku 2021+ bude v roce 2024 AVU jako veřejná vysoká škola nadále sledovat zejména tyto cíle svého rozvoje:

- ♥ Zastávat hodnoty akademických svobod a hájit zájmy veřejných vysokých škol ve společnosti.
- ♥ Zvyšovat svou mezinárodní relevanci prostřednictvím vzdělávání a uměleckého i vědeckého výzkumu. V tomto smyslu byl již zahájen projekt LARGE, jako zázemí budoucího, mezinárodně relevantního výzkumného pracoviště.
- ♥ Podporovat studující v magisterském i doktorském stupni jako plnohodnotné přispěvatele výzkumných a výstavních aktivit Akademie.
- ♥ Uplatňovat praxi udržitelného užívání („reuse“) objektu „AVU Veletržní“: postmediální, studijní i výstavní prostory nastavit na spolupráci napříč školou i s širším publikem.
- ♥ Stát se vyhledávanou partnerskou institucí a být dobrým partnerem pro výzkumné, vzdělávací, umělecké a veřejně prospěšné projekty.
- ♥ Vytvářet kvalitní nástroje prevence různých forem diskriminace ve studiu i v práci. Dodržovat rovné principy odměňování práce a utvářet stabilní prostředí pro osobní rozvoj studujících i zaměstnaných.
- ♥ Kvalitně a zodpovědně se připravit na zásadní změny ve výuce v rámci budoucích, nových studijních programů.
- ♥ Sledovat a udržovat dobrý standard strategického řízení vysokých uměleckých škol. Podpořit tento záměr zřízením nového prorektorátu pro strategický rozvoj.

Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD.

1. Výuka a specifické postavení AVU

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1. 1. A. Nové akreditace studijních programů – Přijetí opatření k zajištění implementace předpokládaných nově získaných akreditací studijních programů	SZ MŠMT (1.A)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti, Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka	Vytvoření analýzy procesů souvisejících s realizací studia dle stávajících akreditací a dle areditace nově získané a návrh opatření k zajištění plynulého přechodu na řízení studia dle nové akreditace.	MŠMT (příspěvek), PP SŘ (cil 1), NPO MŠMT	Sestavení pracovní skupiny, jež bude koordinovat a chystat přípravy k zavední studijních programů podle nové akreditace pro akad. rok 2025/2026 včetně přípravy aktualizace vnitřních předpisů, přípravy pokynů k přijímacímu řízení apod.
1. 1. A.1 Nové akreditace studijních programů – aktualizace vnitřních předpisů	SZ MŠMT (1.A)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti, Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka	Podané návrhy aktualizací vnitřních předpisů k registraci na MŠMT	MŠMT (příspěvek), PP SŘ (cil 5), NPO MŠMT	Nové akreditace vyžadují aktualizaci vnitřních předpisů: Statut AVU, Studijní a zkušební řád, Pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality AVU a dalších
1. 1. B. Nové akreditace studijních programů – rozvoj hodnocení kvality výuky	SZ MŠMT (1.A)	Šárka Krtková, M.A., kancléřka	Návrh základní Strategie pro zajišťování kvality výuky vycházející z potřeb AVU a příkladů dobré praxe českých i zahraničních uměleckých VŠ.	PPRO VŠ	Vytvoření pracovní skupiny a moderování debaty s dalšími uměleckými VŠ o zajištění kvality vzdělávací činnosti. Sběr podnětů od vyučujících. Navržení základní strategie i konkrétních opatření pro rozvoj kvality vzdělávací činnosti. Přenesení důrazu na rozvoj kvality výuky do formativních a zavazných dokumentů – výzvy open callů, pracovní náplně, kariérní řád a identifikace dalších příležitostí.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1. 1. C. Nové akreditace studijních programů – rozvoj hodnocení kvality výuky	SZ MŠMT (1.A)	Šárka Krtková, M.A., kancléřka	Začlenění workshopů zaměřených na rozvoj pedagogických kompetencí do vzdělávací nabídky určené pedagogům AVU. Realizace minimálně dvou workshopů s podporou maximální účasti vyučujících.	PPRO VŠ, budoucí OP JAK (předpokládané období realizace projektů financovaných z OP JAK: 4Q 2024 – pravděpodobný začátek příprav aktivit)	Identifikace podstatných témat v oblasti rozvoje kvality výuky – ve spolupráci s vyučujícími AVU, konzultace s odbornými VŠ pracovníky specializovanými na podporu rozvoje pedagogických kompetencí – např. CŽV UK ad. Vytipování lektorů a zajištění realizace workshopů.
1. 2. A Rozšíření nabídky studijních možností a výukových formátů – nové praktické předměty	SZ MŠMT (1.C)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti	"Realizace a evaluace 1–2 povinně volitelných předmětů zaměřené na legislativní, ekonomické, pedagogické a další praktické znalosti a dovednosti (podnikavost, umělecký provoz)	NPO MK ČR, budoucí OP JAK	Příprava, realizace a evaluace min. jednoho nového nebo inovovaného předmětu.
1. 2. B. Rozšíření nabídky studijních možností a výukových formátů – zázemí pro hybridní formy výuky	SZ MŠMT (2.A, 1.E)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti	AVU je kvalitně vybavena pro zajištění digitálních forem výuky. Nasazení nových modulů STAG.	NPO MŠMT, PP SŘ (cíl 2)	Výběr a pořízení IT techniky pro profesní programy. Nasazení nových modulů administrace studijních záležitostí (STAG), které zajistí dálkový přístup studujících, elektronickou komunikaci a el. odevzdávání ročníkových prací atd.). Zajištění přístrojového vybavení pro profesní program Restaurování Nákup AV techniky pro prostory auly pro účely distanční výuky atd.
1. 2. C. Rozšíření nabídky studijních možností a výukových formátů – posílení praktických dovedností studujících (dílny)	SZ MŠMT (1.C)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti	Nastavení nového systému řízení dílenského provozu zohledňující více potřeby studujících i požadavky vedoucích ateliérů.	PP SŘ (cíl 1), budoucí OP JAK	Díky personálnímu posílení a obměně v řemeslných dílnách bude nastaven nový systém řízení dílenského provozu, včetně plánování a budoucí případné realizace úprav a vybavení prostor ateliérů a dílen

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1. 2. D Příprava pro zavedení nových studijních profesních programů	SZ MŠMT (1.C)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti	vznik informačního materiálu o nových studijních profesních programech	NPO MŠMT	Vznik informačního materiálu, který podrobněji představí studijní profesní programy (informace pro uchazeče, možnosti uplatnění atp.)
1. 2. E Příprava materiálu o studijních programech a uplatnění absolventů	SZ MŠMT (1.C)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti	přípravné práce pro vznik manuálu / rozcestníku pro uchazeče	budoucí OP JAK	rozcestník pro uchazeče podle médií (dimenzí), který by navedl zájemce do ateliérů, včetně příkladů uplatnitelnosti absolventů a absolventek
1. 3. A. Snižování nerovností v přístupu ke studiu – podpora mimořádně nadaných studujících	SZ MŠMT (1.C)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti, Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Realizace TGS podporující nadstandardně kvalitní umělecké záměry studujících. Rešerše pro rozvoj práce s talentovanými studenty	Příspěvek MŠMT, PP SŘ (cíl 1), budoucí OP JAK	Spolupráce dvou prorektorátů – pro studium a pro umění a výzkum: každoroční vyhlášení Tvůrčí grantové soutěže AVU, udržení rozsahu individuální i skupinové podpory pro přípravu žádostí o podporu studujícími. Zpracování rešerše pro rozvoj práce s talentovanými studenty (v definici sociálního rozměru uvažování o talentu – definice, způsob identifikace a možnosti podpory)
1. 3. B. Snižování nerovností v přístupu ke studiu – posílení rovného přístupu ke studiu	SZ MŠMT (2.D)	MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti	Návrh systému podpory pro studující se znevýhodněním zajišťující jejich rovný přístup ke vzdělávání i dalším příležitostem.	Příspěvek MŠMT, budoucí OP JAK	Porovnání systémů péče o studující se znevýhodněním na vysokých školách v ČR, inspirace zahraničím, příprava opatření, která zajistí rovnost studujících v rámci jejich studia. Např. změny pravidel pro přijímací zkoušky, písemné a ústní zkoušky ad. V rámci přípravných prací rekonstrukci zohledňovat přístupnost výukových a dalších prostor znevýhodněným osobám.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1. 4. A. Rozvoj doktorského studia a doktorandské praxe – pravidla školitelství	SZ MŠMT (3. D)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Vypracovaný návrh pravidel a institucionálních předpokladů dobré praxe školitelství v oblasti phd studia, nové metodické pokyny pro doktorskou zkoušku, workshopy k osvojení si evaluačních technik	Příspěvek MŠMT PP SŘ (cíl 3) PPRO VŠ DK RVO	nový status školitele (vycházející z návrhu RVŠ A SK RVŠ) nové metodické pokyny pro doktorskou zkoušku, týkající se hlavně praktických uměleckých doktorátů. pokračování workshopů “techniky kolegiálního sdílení supervize a metody hodnocení pro školitelky a školitele v doktorském studiu” tvorba updatu metodik (pracovní skupina)
1. 4. B Rozvoj doktorského studia a doktorandské praxe – interdisciplinární konzultace	SZ MŠMT (3.C)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Zrealizované interdisciplinární konzultace a nastavení interních pravidel těchto konzultací	Příspěvek MŠMT PP SŘ (cíl 3)	Podpora mezioborového výzkumu rozšířením možnosti pro doktorandy a doktorandky konzultovat s odborníky a odborníky z jiných škol a jiných disciplín. Nastavení interních pravidel pro tyto konzultace – počty konzultací, rozpočet, úhrada nákladů
1. 4. C. Rozvoj doktorského studia a doktorandské praxe – umělecký výzkum	SZ MŠMT (3.C)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Publikování dvojjazyčné studie o hodnocení uměleckých výstupů (čj a aj), probíhající restrukturalizace doktorského studia s ohledem na specializace oborových rad	PP SŘ (cíl 3)	Využívání publikované studie o kritériích hodnocení uměleckého výzkumu jako podklad pro restrukturalizované doktorské studium, resp. pro dvě oborové rady (uměleckou a teoretickou)

2. Internacionalizace

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
2. 1. A Rozvoj globálních kompetencí studentů a studentek a zaměstnanců a zaměstnankyň	SZ MŠMT (Int.1.A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Realizace jazykových kurzů pro studující, pedagogy/pedagožky i administrativní pozice	Erasmus+, PPSŘ, SF, budoucí OP JAK	Nadále podporovat jazykovou vybavenost pedagogických i administrativních pozic zajišťováním jazykových kurzů na pracovišti, včetně kurzu českého jazyka pro zahraniční studující.
2. 1. B Rozvoj globálních kompetencí studentů a studentek a zaměstnanců a zaměstnankyň	SZ MŠMT (Int.1.A, 1.C, 2. A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Vhodné veřejné výzvy v angličtině, interní kritéria komisí pro výběrová řízení na akademické pozice, zveřejňování výzev v AJ i na zahraničních platformách	Erasmus + PP SŘ (Int.)	Implementace jazykové vybavenosti do výběrových řízení.
2. 1. D Podpora mobility vyučujících a studujících i internacionalizace prostředí AVU	SZ MŠMT (Int.1.A, 1.C, 2. A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Účast na ELIA panelech a dalších zahraničních konferencích	PP SŘ (Int.)	Vyprofilovat nabídku partnerských škol dle oborových priorit na AVU. Aktivně využívat členství v ELIA a účast v mezinárodních projektech pro rozšiřování strategických partnerství a tím podporovat mobilitu vyučujících a studujících i internacionalizaci prostředí AVU
2. 1. E Podpora mobility vyučujících a studujících i internacionalizace prostředí AVU	SZ MŠMT (Int.1.A, 1.C, 2. A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Interní výzva, uskutečnění výjezdů Podpora studentské mobility do mimoevropských zemí (studijní stáže USA, Asie, Latinská Amerika)	Erasmus +, PPSŘ (Int.)	S ohledem na Strategii internacionalizace podporovat mobilitu mimo hlavní umělecká centra do rozvíjejících se oblastí globálního jihu, zemí bývalé východní Evropy, zemí původu největších domácích minorit a českých diaspor v zahraničí. Zajistit k tomu financování z prostředků Erasmus+ a dalších zdrojů.
2. 1. F. Podpora mobility vyučujících a studujících i internacionalizace prostředí AVU	SZ MŠMT (Int.1.A, 1.C, 2. A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Navázání nových spoluprací, seznam již potvrzených partnerských škol otevřených spolupráci dle oborových priorit AVU	Erasmus +, PPSŘ (Int.), případně budoucí OP JAK	Rozšiřování nabídky partnerských škol prostřednictvím jednoletých fyzické cesty na vybrané školy.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
2. 2. A. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	SZ MŠMT (Int.2.)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Realizace jedné mezinárodní hodnotící komise ročně	PPSŘ (Int.)	Zavedení cizojazyčné hodnotící komise během letních klauzurních zkoušek
2. 2. B. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	SZ MŠMT (Int.2.)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Propagace programu Art in Context prostřednictvím placených (e-flux) i neplacených kanálů	PPSŘ (Int.)	K propagaci programu Art in Context využívat všechny dostupné národní propagační kanály jako je Study in the Czech Republic, účast na mezinárodních prezentacích o uměleckém vzdělávání, e-flux apod.
2. 2. C. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	SZ MŠMT (Int.2.)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Až 18 uskutečněných hostování v ateliérech	PPSŘ (Int.)	Podpora zvaní expertek a expertů, umělkyní a umělců do výuky jednotlivých ateliérů, katedry formou workshopů, portfolio reviews, ad.
2. 2. D. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	SZ MŠMT (Int.2.)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Veřejná výzva, dvakrát ročně komise, podpora mobility pedagogických pracovníků, účastníků se mezinárodních konferencí, výstav. Počet výjezdů 4–5	PPSŘ (Int.), ČC	Zavést program podpory mobility pedagogických pracovníků, účastníků se mezinárodních konferencí, výstav. Rozvoj programu AiC
2. 3. A Internacionalizace prostředí AVU	SZ MŠMT (Int.2.)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Zavádění předmětů v cizím jazyce do stávajících studijních programů	budoucí OP JAK (až od r. 25)	rešerše a přípravy pro zavedení předmětů v aj do stávajících studijních programů, např. Artist's writing/conversation – jako umělecký, ne jazykový předmět.
2. 4. A. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	SZ MŠMT (Int.5.A, 5.B)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Pravidelná účast na jednáních Reprezentativní Rady, Platformy Internacionalizace (PIE), Leadership symposia a dalších veřejných fórech ELIA, ad.	Příspěvek MŠMT, PP SŘ (Int),	AVU bude nadále aktivním členem organizace ELIA a bude podporovat činnosti zastupující AVU v mezinárodních organizacích a profesních sítích.
2. 4. B. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	SZ MŠMT (Int.5.A, 5.B)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Prezentace ateliérů i individuálních reprezentantů a reprezentantek AVU v zahraničí, zvaní a spolupráce se zahraničními školami, experty a expertkami, ateliéry na AVU	PPSŘ, Erasmus +, mezinárodní stipendijní fondy	Cíleně podporovat mezinárodní prezentaci excelentních výsledků umělecké, teoretické a vědecké činnosti v mezinárodních souvislostech.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
2. 4. C. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	SZ MŠMT (Int.5.A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Administrativní zajištění kontinuální činnosti úvazkem 0,5.	PPSŘ	Administrativní zajištění strategického řízení zdrojů internacionalizace, jeho koordinace a budoucí rozvoj projektů z řady zdrojů (PRSZ, OP JAK, Fondy EHP a Norska, Erasmus +). Kromě finančních zdrojů se koordinátor/ka zaměří na produkce konkrétních mezinárodních spoluprací a přípravu na nadcházející léta.
2. 4. D. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	SZ MŠMT (Int.4.A)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Pozvánky, vyhlášky, informace ve dvou jazycích – ČJ a AJ	PPSŘ	Zavádění bilingvní komunikace dovnitř AVU týkající se vybraných ceremoniálů, informací o studiu, aktivit ad.
2. 4. E. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	SZ MŠMT (Int.4.B)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Podpora ateliérů, nákupu pomůcek pro studium, zahr. cest ateliérů, podpora dobrovolnické skupiny a dalších organizací.	PPSŘ	Budovat podporu pro studium a začlenění ukrajinských studujících – řádných studentů i stážistů. V otázkách mimostudijních bude postupovat v součinnosti s dobrovolnickou skupinou AVU pro Ukrajinu a dalšími organizacemi.
2. 4. F. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	SZ MŠMT (Int.5.A, 5.B)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Podaná žádost	Príspevek MŠMT, Erasmus+	Ucházet se ve výzvách Erasmus plus (či jiných) o strategický projekt 2–3 leté spolupráce s evropskými uměleckými školami, resp. bilaterální projekt Norských fondů, atd. Využít síť škol z minulého Erasmus+ Strategického projektu Advancing Supervision.

3. Umění, výzkum a třetí role

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
3. 1. 1. A. Podpora vědy a výzkumu – podpora emancipace uměleckého výzkumu	Strategický záměr AVU (3. 1.)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Konference na téma uměleckého výzkumu.	PP SŘ, příspěvek MŠMT, DK RVO	Realizace třetího ročníku konference uměleckého výzkumu
3. 1. 2.B. Podpora vědy a výzkumu – podpora internacionalizace výzkumu	Strategický záměr AVU (3. 1.)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Podpora mobilit zaměřených na umělecký výzkum, účast na konferencích min. 4 podpoření studující	NPO MK ČR (mobilita III), DK RVO	mobilita – networking v rámci uměleckého výzkumu AVU (účast na public coloiu ve Vídni), účasti na konferencích, interní výzva VGS – výzkumná grantová soutěž
3. 1. 2 A Podpora vědy a výzkumu a vědecko-výzkumných pracovišť	Strategický záměr AVU (3. 1.)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum, Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka	Propojení výzkumných aktivit s výukou – min. 3 realizované semináře	PP SŘ (cíl 1) a DKRVO	Propojení výzkumných aktivit s výukou (KTDU, VVP i LARGE). Příprava na nové hodnocení mezinárodním panelem, aktualizace metodiky pro VŠ a kritérií pro hodnocení výstupů.
3. 1. 2 B Podpora vědy a výzkumu a vědecko-výzkumných pracovišť	Strategický záměr AVU (3. 1.)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	Zajištění školení o užívání Research Catalogue pro studující a pro školitele, podpora publikování na platformách RC a JAR.	PP SŘ (cíl 1)	Nadále podporovat využití Research Catalogue studujícími jak v magisterském, tak doktorském programu.
3. 1. 3.A Podpora projektových aktivit, grantové oddělení a vnitřní soutěže – podpora získávání dalších zdrojů financování	Strategický záměr AVU (3. 1.)	Šárka Krtková, M. A., kancléřka	Nastavení Systému pro péči o zdroje v oblasti veřejných dotací	PP SŘ (cíle 5 a 6)	Konzultace na všech úrovních AVU mezi jednotl. odděleními, řešiteli, návrh organizačních opatření – jeden z úkolů pro nově vznikající prorektorát strategického rozvoje

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
3. 1. 3.B Podpora projektových aktivit, grantové oddělení a vnitřní soutěže – podpora získávání dalších zdrojů financování	Strategický záměr AVU (3. 1.)	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M. A., kancléřka	Příprava žádostí o poskytnutí dotace do 3 výzev pro VŠ z OP JAK.	Příspěvek MŠMT	Sestavení týmu pro přípravu žádosti OP JAK, přenos know-how z projektu OP VVV
3. 2. 1.A Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – posílení spolupráce s dalšími uměleckými VŠ	Strategický záměr AVU (3.)	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Mgr. Art. Anetta Mona Chiša, prorektorka pro umění a výzkum, MgA. Jana Bernartová, Ph.D., prorektorka pro studijní záležitosti, PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Setrvalá péče o spolupráci s dalšími uměleckými VŠ – zapojení do velkých projektů a spoluprací, aktivní účast na konferencích týkajících se uměleckého vzdělávání, účast v platformě TAH	Příspěvek MŠMT a další zdroje,	Zapojení do velkých projektů a spolupracích vedených napříč uměleckými VŠ – aktivní účast na těchto projektech, řízení projektů uvnitř AVU
3. 2. 1 B Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU	Strategický záměr AVU (3.2)	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Mgr. Art. Anetta Mona Chiša, prorektorka pro umění a výzkum	odladění nově ustanoveného vnitřního systému sběru tvůrčích, výzkumných a publikačních výstupů.	Příspěvek MŠMT, PP SŘ (cíl 5)	realizace navržené úpravy sběru (nová e-mailová adresa), vysvětlování provázanosti výsledků RUVu a RIVu s příspěvkem MŠMT a jejich vlivu na rozpočet školy, vysvětlování kvestorem nově navržené rovnice
3. 2. 1.D. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – kariérní řád	SZ MŠMT (1.A) Strategický záměr AVU (3.2)	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M. A., kancléřka	Vznik kariérního řádu	PP SŘ (cíl 1)	Analýza stávajícího stavu a sepsání kariérního řádu AVU a definování jeho návaznosti na (nový) Vnitřní mzdový předpis, spolupráce s pracovní skupinkou Akademického senátu
3. 2. 2 Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – GAVU	SZ MŠMT 1.C Strategický záměr AVU (3.2)	Mgr. Art. Anetta Mona Chiša, prorektorka pro umění a výzkum	realizace koncepce výstavní činnosti AVU, nové prostory GAVU	PP SŘ (cíl 1), SFK, MK ČR	naplňování nové koncepce výstavní činnosti AVU s vizí nových výstavních prostor (od září 2024). V rámci nově navržené struktury pracovišť a agend spadá nově diplomantská výstava pod prorektorát umění a výzkumu.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
3. 2. 3 Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – NAVU	Strategický záměr AVU (3. 2.)	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	naplňování nového edičního plánu s novou ediční radou	DKRVO, PP SŘ (cíl 1 a Int)	naplňování nového edičního plánu s novou ediční radou, hledání zahraničního spoluvydavatele / distributora pro vydávání např. i dizertací ve více jazykových mutacích (čj a aj)
3. 3. 1. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – ALUMNI	Strategický záměr AVU 3.3	Mgr. Art. Anetta Mona Chişa, prorektorka pro umění a výzkum	5 dílů podcastu PO AVU Pokračování v pravidelném newsletteru oslava výročí AVU – 225 let, ples AVU	PP SŘ (cíl 1), příspěvek MŠMT, budoucí OP JAK, PPRO VŠ	Podcast je zaměřen na výzvy a specifika, kterým čelí čerství absolventi a absolventky. Nadále a pravidelně publikovat newsletter, který bude informovat širokou Alumni obec o dění ve škole, rozvíjení nabídky výhod pro členy a členky klubu Alumni. oslava výročí založení AVU – 225 let dnem Alumni a plesem, pravděpodobně v říjnu 2024 v prostorách Veletržní
3. 3. 2 Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – etická pravidla sponzoringu	Strategický záměr AVU 3.3	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M. A., kancléřka	Vypracovaná analýza pro zpracování zásad partnerství a sponzoringu a dalších forem spolupráce se soukromými a neziskovými subjekty	PP SŘ (cíl 5)	Sběr informací na národní a mezinárodní úrovni.

4. Institucionální kultura a společenská zodpovědnost

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
4. 1. 1.A. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – vzdělávání zaměstnanců	SZ MŠMT 1.A. Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, MgA. Jana Bernartová, Ph.D.,	Vytvořit nabídku vzdělávacích příležitostí pro zaměstnané akademické i neakademické pracovníky a zrealizovat min. 2 vzdělávací příležitosti zaměřené na rozvoj kompetencí.	PP SŘ (cíl 1), PPRO VŠ, NPO MŠMT, budoucí OP JAK	Zajistit sběr požadavků na doplňující vzdělávání vycházející z potřeb zaměstnanců, zajistit lektory a realizaci seminářů/ workshopů.
4. 1. 1.B. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – Vnitřní mzdový předpis	SZ MŠMT 1.A Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M. A., kancléřka	schválený nový vnitřní mzdový předpis navazující na Kariérní řád	PP SŘ (cíl 1)	schválený nový vnitřní mzdový předpis navazující na Kariérní řád
4. 1. 1.C. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – interní komunikace	SZ MŠMT 6.C Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M. A., kancléřka	Příprava strategie interní komunikace a její personální zajištění	PP SŘ (cíl 6), budoucí OP JAK	V souladu s novou organizační strukturou: samostatné oddělení komunikace se svým vedoucím a naplňováním komunikační strategie školy. Nastavení řízení interní a externí komunikace. Důraz na komunikační strategii o pořádaných aktivitách a úspěších uvnitř školy, pěstování vědomí společné mise AVU, pořádání debat/seminářů jak komunikovat, možnost supervize pro vybraná pracoviště, debaty nad celoškolskými tématy (např. přechod na nové akreditace). Příprava pro vznik a implementaci platformy určené pro systematické informování na AVU s vazbou na 5. 2. C

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
4. 1. 2.A. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – etický kodex	Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M. A., kancléřka	Aktualizace Etického kodexu AVU a doplnění Etického kodexu pracujících ve výzkumu podle nařízení EK	PPRO VŠ	Aktualizovat Etický kodex AVU ve spolupráci s AS AVU, aby zahrnoval i studující a konkrétně řešil postup při porušení etických pravidel a jeho komunikace dovnitř AVU.
4. 1. 2.B. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – Antidiskriminační platforma	Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M.A., kancléřka	Stabilní role Antidiskriminační platformy v nové struktuře odborné péče o problematiku rovných příležitostí (GRID)	Příspěvek MŠMT, PPRO VŠ	Dodržování pravidel, postupů a zodpovědností horizontální spolupráce mezi GRID a APOD a jejich evaluace / supervize Příprava vzniku kolektivní formy ombudry.
4. 1. 2.C. Péče o kvalitu vnitřního prostředí – genderová rovnoprávnost – GEP	SZ MŠMT a Strategický záměr AVU 1.3	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M.A., kancléřka	Implementace GEP	Příspěvek MŠMT, PPRO VŠ, budoucí OP JAK	Implementace Gender Equality Planu (opatření pro rok 2024, s důrazem na práci s genderovými stereotypy, práci s krizí, prevenci negativních jevů)
4. 1. 3. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – studentské spolky	Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka	Podpora činnosti studentských spolků	PPRO VŠ, budoucí OP JAK	Finanční podpora studentských aktivit, obsahové propojení studentských spolků s celoškolskými tématy.
4. 1. 4.A. AVU jako nediskriminující prostředí – GRID	SZ MŠMT a Strategický záměr AVU 1.3	Ing. Arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M.A., kancléřka	kontinuální práce oddělení GRID	Příspěvek MŠMT, PPRO VŠ	Oddělení GRID zahrnuje poradenství v oblasti antidiskriminační, sociální, psychologické, právní a kariérové, včetně krizových intervencí
4. 1. 4.B. AVU jako nediskriminující prostředí – poradenství	SZ MŠMT a Strategický záměr AVU 1.3	Ing. Arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, Šárka Krtková, M.A., kancléřka	Kontinuální poskytování poradenství a konzultací	Příspěvek MŠMT, PPRO VŠ	Realizace služeb v oblasti antidiskriminační, sociální, psychologické, právní a kariérové
4. 1. 4.C. AVU jako nediskriminující prostředí, společenská zodpovědnost AVU – bilingvní komunikace	SZ MŠMT (Int.5.A, 5.B)	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka	stabilní dodržování bilingvní formy (čj a aj) komunikace týkající se vybraných ceremoniálů, informací o studiu, aktivitách, ad. jak dovnitř, tak vně školy.	PP SR (int), MŠMT příspěvek	Příprava opatření k naplnění záměru.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
4. 1. 4.D. AVU jako nediskriminující prostředí, společenská zodpovědnost AVU – podpora studujících z Ukrajiny	SZ MŠMT (Int.5.A, 5.B)	PhDr. Vít Havránek, Ph.D., prorektor pro institucionální a zahraniční spolupráci	Provádění opatření podporujících začlenění studujících z Ukrajiny do výuky, podpora jejich umělecké tvorby.	Příspěvek MŠMT, PP SŘ (Int)	AVU bude nadále realizovat podpory pro studium a začlenění ukrajinských studujících – řádných studentů i krátkodobých stážistů. Vydání knihy ukrajinských studujících popisující zkušenost utečenců, kurzy češtiny, podpora vyjezu. V otázkách mimo studijních bude postupovat v součinnosti s dobrovolnickou skupinou AVU pro Ukrajinu a dalšími organizacemi.
4. 2. A. Šetrnost k životnímu prostředí	Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	strategie udržitelnosti	NPO Green deal	Příprava strategie udržitelnosti, příprava nového CŽV kurzu, příprava inovací stávajících předmětů, navázání strategických partnerství
4. 3. Společenská odpovědnost AVU	Strategický záměr AVU 4	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka	Vstupy AVU do celospolečenské diskuse k aktuálním citlivým tématům.	Příspěvek MŠMT	Vstupy AVU do celospolečenské diskuse k sociální a environmentální zodpovědnosti veřejných institucí. Příprava plánu udržitelné instituce uměleckého vzdělávání.
4. 4. Sladování rodinného a pracovního života	SZ MŠMT 2.D.	Šárka Krtková, M.A., kancléřka	Pravidelné konání úterního Ateliéru dětí během akademického roku	PP SŘ (cíl 2)	Personální a materiální zajištění provozu Ateliéru dětí během akademického roku
4.5 Strategické řízení	Strategický záměr AVU 4	Šárka Krtková, M.A., kancléřka	školení ke strategickému řízení	PP SŘ	Vyšší management pokračuje ve školeních ke strategickému řízení s důrazem na nastavení procesů, absolvování min. 2 dnů školení
4.6 Rozvoj lidských zdrojů	Strategický záměr AVU 4	Šárka Krtková, M.A., kancléřka	příprava strategie rozvoje lidských zdrojů včetně podání žádosti z výzvy P1 výzkumné prostředí (HR award)	Příspěvek MŠMT	zabezpečení zdrojů pro rozvoj a péči o lidské zdroje
4.7 Bezpečnost	Strategický záměr AVU 5	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka, PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	aktualizace metodiky bezpečnosti a bezpečnosti správy budov a jejich komunikace dovnitř školy	příspěvek MŠMT, budoucí OP JAK	revize stávajícího stavu metodik bezpečnosti a jejich aktualizace vzhledem k událostem na FF UK

5. Hospodaření a provoz

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5. 1. A. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Jednotlivé analýzy, návrh rozpočtu a jeho pololetní hodnocení	Příspěvek MŠMT	Pokračovat v analýze možnosti úspor ve všech oblastech činnosti AVU.
5. 1. B. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Pravidelný monitoring, jednotlivé analýzy a průzkumy trhu	Příspěvek MŠMT	Optimalizovat dodavatelsko-odběratelské vztahy a průběžně vyhodnocovat přínos.
5. 1. C. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Zápisy z jednání a jejich prezentace na PV	Příspěvek MŠMT	Aktivně se zapojovat do jednání s MŠMT o specifických financování malých, především uměleckých VŠ.
5. 1. D. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Výnos rektorky nebo metodika	Příspěvek MŠMT	Vypracovat a schválit koncepci finanční motivace na hledání možných úspor a nových zdrojů financování.
5. 1. E. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Nové projekty, smlouvy, vytvoření etického kodexu sponzoringu	Příspěvek MŠMT	Aktivně hledat nové zdroje financování – motivovat zaměstnané k aktivnímu vyhledávání zdrojů, včetně vhodných partnerství se soukromým sektorem na základě etických zásad sponzoringu.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5. 1. F. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	zprávy o realizaci projektů	Příspěvek MŠMT	Průběžně analyzovat a monitorovat udržitelnost všech projektů AVU, nevstupovat do nových projektů bez analýzy dopadu realizace a udržitelnosti na rozpočet školy, zpracovat a pravidelně aktualizovat metodiku udržitelnosti projektů.
5. 2. A. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	výnosy, metodiky, vnitřní předpisy	Příspěvek MŠMT	Pokračovat ve zpracování pravidel pro efektivní řízení interních procesů a agend.
5. 2. B Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Nová pravidla	Příspěvek MŠMT	Zpracovat pravidla pro sdílení a systematické ukládání dokumentů s využitím platformy MS SharePoint.
5. 2. C Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Nová spisová služba, nové aplikace IS	PP SŘ, PPRO VŠ, budoucí OP JAK	Pokračovat v postupné digitalizaci oběhu dokumentů a příprava projektu pořízení MIS a Intranetu.
5. 2. D Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ + Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a výboje	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Manažerský informační systém	budoucí OP JAK, Příspěvek MŠMT	Vývoj a implementace MIS – zlepšení řízení, zvýšení informovanosti
5. 2. E Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ + Snížení administrativní zátěže	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor/Šárka Krtková, M.A., kancléřka	INTRANET – nový IS pro vnitřní komunikaci a informovanost	budoucí OP JAK, Příspěvek MŠMT	Snížení administrativní zátěže, zlepšení řízení, zvýšení informovanosti. Pokračovat v postupné digitalizaci oběhu dokumentů. Zahájení realizace implementace intranetu

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5. 2. F. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Zápisy a zprávy z pobytů a služebních cest, nové funkce zápujčního systému DL, zápujční systém jiné techniky	Příspěvek MŠMT, Erasmus+, CRP	Umožnit zaměstnaným získávání zkušeností z jiných VVŠ a institucí (podpora Hospodaření a provoz studijních cest, job shadowing, stáží, apod.). – I nadále rozšiřovat výpujční systém Digilabu o využitelnou techniku jiných pracovišť
5. 2. G. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Interní norma pro tuto oblast, nákup aplikace	Příspěvek MŠMT PP SŘ (cíl 6)	Zavést systém projektového řízení do dalších oblastí činnosti AVU (vnitřní grantová soutěž, investiční projekty, realizace systémových změn). Podpořit projektové manažery a další osoby softwarem pro řízení projektů (analýza dat, příprava projektů, projektové řízení a správa portfolia projektů).
5. 3. A. Adekvátní reakce na prudký rozvoj technologií, zajištění jejich využití ve všech oblastech činnosti AVU včetně hospodaření a správy a pokračování v digitalizaci všech procesů – snížení administrativního zatížení	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Nové aplikace a moduly IS	PP SŘ (cíl 6), NPO MŠMT, SCC3 PPRO VŠ	Postupovat v rozvoji a účinném propojování stávajících informačních systémů, jako jsou ekonomický informační systém Magion a studijní informační systém STAG s cílem zvýšení jejich uživatelské přívětivosti a snížení administrativního zatížení.
5. 3. B. Adekvátní reakce na prudký rozvoj technologií, zajištění jejich využití ve všech oblastech činnosti AVU včetně hospodaření a správy a pokračování v digitalizaci všech procesů – digitalizace procesů	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Nová spisová služba, nové aplikace IS	PP SŘ (cíl 6), NPO SDG, PPRO VŠ	Pokračovat v digitalizaci všech vnitřních procesů.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5. 3. C. Adekvátní reakce na prudký rozvoj technologií, zajištění jejich využití ve všech oblastech činnosti AVU včetně hospodaření a správy a pokračování v digitalizaci všech procesů – obnova technologického vybavení	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Dlouhodobý plán obnovy	PP SŘ (cíl 6) PPRO VŠ	Vytvořit samostatnou kapitolu rozpočtu na obnovu technologického vybavení.
5. 3. D. Adekvátní reakce na prudký rozvoj technologií, zajištění jejich využití ve všech oblastech činnosti AVU včetně hospodaření a správy a pokračování v digitalizaci všech procesů – rozvoj bezhotovostních úhrad	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Popis nové služby a komunikace příjemcům	PP SŘ (cíl 6), PPRO VŠ	Rozvíjet systém maximálního využití platebních karet, zaměstnaneckých a studentských karet pro bezhotovostní úhrady.
5. 4. Odstranění historického deficitu údržby a obnovy materiálně – technické základny	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Studie a předprojektová dokumentace k projektům obnovy a revitalizace budov a prostředí AVU		Příprava studie a předprojektové dokumentace k projektům obnovy a revitalizace budov a prostředí AVU, modernizace vybavení a materiálové zabezpečení výukových prostor
5. 5. A. Zajištění plynulého provozu AVU a schopnosti efektivně reagovat na mimořádné situace a hrozby – analýza rizik	Strategický záměr AVU 5	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD, rektorka, PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Analýza rizik, krizový plán instituce, realizované vzdělávání zaměstnanců, nastavení pravidel	Příspěvek MŠMT, PPSŘ, PPRO VŠ	Pokračovat v zavedení komplexního systému řízení rizik z pohledu budoucích vnějších hrozeb. Sdílet zkušenosti s ostatními VŠ a aktivně se zapojovat do projektů v této oblasti. Zpracovat pravidla a zajistit systematické vzdělávání zaměstnanců v této oblasti.
5. 5. B. Zajištění plynulého provozu AVU a schopnosti efektivně reagovat na mimořádné situace a hrozby – kybernetická bezpečnost	Strategický záměr AVU 5	PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Aktualizace a politiky kybernetické bezpečnosti	Příspěvek MŠMT PPSŘ, PPRO VŠ NPO MŠMT	Vytvořit bezpečnostní politiku AVU, která bude zahrnovat mj. i zásady kybernetické bezpečnosti.

6. Nová budova, nové prostory

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
6. 1. A. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	SZ MŠMT (1) Strategický záměr AVU 6	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Zajištění nového prostoru pro výuku a umělecký výzkum	Příspěvek MŠMT	Další fáze stavebních úprav v pronajatém objektu Veletržní. Rozšíření smluvního partnerství s Družstvem Veletržní o pronájem o výstavních a administrativních prostor do ulice. Vyhledávání strategických partnerů, vyhledávání dalších finančních zdrojů.
6. 1. B. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	SZ MŠMT (1) Strategický záměr AVU 6	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Naplňování ideové koncepce využití nového objektu	Příspěvek MŠMT	Analýza potřeb AVU, analýza příležitostí nového objektu, jejich syntéza a realizace
6. 1. C. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	SZ MŠMT (1) Strategický záměr AVU 6	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Analýza užívání kampusu AVU (budov a veřejného prostoru AVU)	Příspěvek MŠMT, budoucí OP JAK	Průzkum a analýza užívání kampusu AVU, participativně vedené jednání o lepším využití podmínek pro sdílené prostorů. Ověřovací studie užívání dílenského patra a podkroví hlavní budovy.
6. 1. D. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	SZ MŠMT (1) Strategický záměr AVU 6	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Posouzení prověřovacích studií (1- ověřovací studie pro zadání nové budovy, Traugott a kol. 2021; 2- ideová studie zahrady AVU, Traugott a kol. 2022)	Příspěvek MŠMT	Posouzení využitelnosti obou studií pro další projektové fáze (analýza východisek, aktuálnosti zadání, proveditelnosti).

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/ garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
6. 1. E. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	SZ MŠMT (1) Strategický záměr AVU 7	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Realizace investičních aktivit a záměrů Investičního plánu AVU	Příspěvek MŠMT/ OP JAK	Příprava a zahájení realizace projektů: Bezbariérové a genderově neutrální sociální zařízení na hl. budově AVU,
6. 1. F. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	SZ MŠMT (1) Strategický záměr AVU 7	Ing. arch. Maria Topolčanská, PhD., rektorka PhDr. Evžen Mrázek, kvestor	Realizace investičních aktivit a záměrů Investičního plánu AVU	Příspěvek MŠMT/ OP JAK/IP133220	Příprava a zahájení realizace projektů: Úpravy podkrovních prostor, Úpravy dílenského patra – modernizace a zvýšení bezpečnosti provozu a výuky a dalších.

Umělecká rada projednala 7. 2. 2024.

Akademický senát projednal a schválil 18. 2. 2024.

Správní rada projednala a schválila 26. 2. 2024.