

avU

Plán realizace  
Strategického  
záměru

2025

# Úvod

Rok 2025 bude pro Akademii výtvarných umění v Praze („AVU“) v mnohém přelomový a stabilizační, reagující na změny i procesy, které započaly již v roce 2024 či dříve.

V březnu 2025 bude zvolen nový rektor AVU. V prvním a druhém čtvrtletí čeká AVU proces předání rektorské i prorektorských agend a začátek spolupráce nového vedení. Prozatímní vedení AVU se na předání agend připravuje odpovědně, s cílem nastavit a připravit všechny běžící i očekávané procesy tak, aby změnou vedení byla jejich kontinuita narušena co nejméně. Mezi jinými jmenujme přípravu a schválení Plánu realizace Strategického záměru AVU pro rok 2025 (02/2025), návrh a projednání rozpočtu pro rok 2025 (02–03/2025), zahájení implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů AVU (03/2025) a další. Je zpracováván strategický Plán rovných příležitostí (Gender Equality Plan, GEP) pro období 2025–2027 a pokračuje práce na aktualizaci Etického kodexu AVU.

Probíhá také intenzivní příprava na zahájení výuky v nově akreditovaných bakalářských a profesních studijních programech a přechod na kreditový systém (ZS 2025).

V roce 2025 čekají AVU i významná hodnocení kvality: zpracování souhrnné Zprávy o vnitřním hodnocení kvality za období 2020–2024, příprava na ohlášenou kontrolu Národního akreditačního úřadu a zejména sebeevaluační zpráva hodnocení výzkumné organizace v rámci Metodiky VŠ2025+ a organizace Mezinárodního evaluačního panelu (MEP; 01–06/2025).

Je také schválena realizace dvou velkých investičních projektů: rekonstrukce sociálních zařízení hl. budovy a rozsáhlá rekonstrukce podkrovního patra, která obnáší rekonstrukci auly, dvou ateliérů a přilehlých pracovišť. Ačkoliv samotná realizace stavby proběhne až v roce 2026 a násl., rok 2025 bude ve znamení příprav podrobného harmonogramu a zajištění stavby a organizace přechodných dislokací dotčených pracovišť.

Mimo výše uvedené významné momenty roku 2025 bude AVU pokračovat v započaté práci ve všech oblastech svého působení: zabezpečovat dobré studijní i pracovní prostředí, zajišťovat kvalitní podmínky pro realizaci mezinárodní spolupráce pro studující i zaměstnané, rozvíjet péči o kvalitu vnitřního prostředí AVU, posilovat a rozvíjet doktorská studia a umělecký výzkum na AVU a aktivně participovat na naplňování tzv. „třetí role“ VŠ.

Jakkoliv mohou být kandidáti na rektora odlišné osobnosti, jejich kandidátské teze vycházejí ze Strategického záměru AVU 2021+ a nesou obdobné priority. Jimi zmiňovaná nosná témata se potkávají i s cíli, jež si klade předkládaný Plán realizace Strategického záměru pro rok 2025. Ten logicky a realisticky vychází jak ze Strategického záměru AVU 2021+, tak z reálného stavu věcí. V souladu se SZ bude AVU v r. 2025 především sledovat a naplňovat tyto cíle svého rozvoje:

- ♥ Zajištění hladkého přechodu na nové rozdělení studijních stupňů, nově akreditované studijní programy a zavedení kreditového systému. Podpora studujících i pedagogů a pedagožek při realizovaných změnách a jejich srozumitelná komunikace
- ♥ Zajištění plynulého předání agend nově zvolenému rektorovi a jeho týmu
- ♥ Zodpovědná příprava na plánované rekonstrukce
- ♥ Dbát na vyrovnaný rozpočet
- ♥ Dbát jako zaměstnavatel na nediskriminační pracovní prostředí
- ♥ Posilovat statut AVU jako mezinárodně relevantního partnera

Věříme, že všechny změny, jež nás v r. 2025 čekají, budou pro společenství Akademie výtvarných umění v Praze inspirací i využitou příležitostí.

Šárka Krtková, M. A.  
prorektorka pro studijní záležitosti

# 1. Výuka a specifické postavení AVU

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1.1.A. Akreditace studijních programů – implementace nově akreditovaných studijních programů	Strategický záměr AVU 1.1	prorektor/ka pro studijní záležitosti	Úspěšné přijímací řízení do nově akreditovaných studijních programů; přijetí uchazeči a uchazečky; vyhotovené kontrolní zprávy za jednotlivé studijní programy	MŠMT (příspěvek), PPSŘ (cíl 1)	Realizace přijímacího řízení pro nově akreditované studijní programy (včetně profesních) a přijetí studujících do prvních ročníků těchto studijních programů; zajištění vyučujících nově akreditovaných programů; příprava kontrolních zpráv za jednotlivé akreditace.
1.1.B. Akreditace studijních programů – implementace nově akreditovaných studijních programů	Strategický záměr AVU 1.1, Strategický záměr AVU 4.1	prorektor/ka pro studijní záležitosti	Personálně posílené studijní oddělení a zajištěné veškeré potřebné agendy v souvislosti s nově akreditovanými studijními programy	MŠMT (příspěvek)	Stabilizace studijního oddělení po personálních změnách v roce 2024, po zavedení kreditového systému a přechodu na nové akreditace, včetně rozšíření studia na bakalářské studium.
1.1.C. Akreditace studijních programů – aktualizace vnitřních předpisů ve vztahu k novele zákona o vysokých školách	Strategický záměr AVU 1.1	prorektor/ka pro studijní záležitosti, rektor/ka	Podané návrhy aktualizací dotčených vnitřních předpisů k registraci na MŠMT; zřízená pozice právního specialisty/specialistky	MŠMT (příspěvek), PPSŘ (cíl 5)	Aktualizace vnitřních předpisů v souvislosti s novelizací zákona o vysokých školách (Studijní a zkušební řád, Statut, Stipendijní řád, Pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality aj.); zvážení interní pozice právního specialisty/specialistky oproti stávající spolupráci s externím dodavatelem – potřeba interního řízení všech právních procesů (předpisy, smlouvy aj.).

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1.1.D. Akreditace studijních programů – rozvoj hodnocení kvality výuky ve vztahu k novým akreditacím	Strategický záměr AVU 1.1	prorektor/ka pro strategický rozvoj, rektor/ka	Strategie pro zajišťování kvality výuky vycházející z potřeb AVU a příkladů dobré praxe českých i zahraničních uměleckých VŠ; vyhotovená zpráva o vnitřním hodnocení kvality	PPROVŠ	Moderování debaty s dalšími uměleckými VŠ o zajištění kvality vzdělávací činnosti; sběr podnětů od vyučujících; navržení strategie i konkrétních opatření pro rozvoj kvality vzdělávací činnosti; příprava souhrnné zprávy o vnitřním hodnocení kvality za uplynulé období.
1.1.E. Akreditace studijních programů – rozvoj hodnocení kvality výuky	Strategický záměr AVU 1.1	prorektor/ka pro strategický rozvoj	Pravidelné hodnocení kvality výuky, realizovaná letní škola pro vyučující	PPROVŠ, OP JAK (ESF+)	Identifikace podstatných témat v oblasti rozvoje kvality výuky a inovativních metod výuky, ve spolupráci s vyučujícími AVU.
1.2.A Rozšíření nabídky studijních možností a výukových formátů – nové praktické předměty	Strategický záměr AVU 1.2	prorektor/ka pro studijní záležitosti	Dva nové povinně volitelné předměty zaměřené na kulturní management a zelené dovednosti, legislativní, ekonomické, pedagogické a další praktické znalosti a dovednosti (podnikavost, umělecký provoz)	NPO MŠMT (Zelené dovednosti)	Realizace dvou nových předmětů se zaměřením na kulturní management; zavedení nového CŽV kurzu Udržitelnější tvůrčí postupy: životní cyklus uměleckého díla.
1.2.B. Rozšíření nabídky studijních možností a výukových formátů – posílení praktických dovedností studujících (dílny)	Strategický záměr AVU 1.2	prorektor/ka pro studijní záležitosti	Řízený dílenský provoz; funkční rezervační systém; zpřístupněný a využívaný hub	PPSŘ (cíl 1)	Implementace nového systému řízení dílenského provozu, rezervačního systému a zpřístupnění nového sdíleného hubu.
1.2.C. Rozšíření nabídky studijních možností a výukových formátů – aktualizace materiálů o studijních programech a uplatnění absolventů a absolventek	Strategický záměr AVU 1.2	prorektor/ka pro studijní záležitosti	Přehlednější webová prezentace pro uchazeče a uchazečky; upravená koncepce Dne otevřených dveří; nové díly podcastu PO AVU	OP JAK (ESF+)	Úprava webových stránek AVU – nová koncepce části Pro uchazeče a uchazečky a části Chci studovat AVU; příprava souvisejících tištěných a elektronických materiálů; zpracování nových dílů podcastů PO AVU jako prezentace příkladů uplatnění absolventů a absolventek AVU.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1.3.A. Snižování nerovností v přístupu ke studiu – podpora mimořádně nadaných studujících	Strategický záměr AVU 3.1	prorektor/ka pro studijní záležitosti, prorektor/ka pro umění a výzkum	Realizovaný ročník TGS – podpořené konkrétní projekty; definované koncepty/formy podpory pro rozvoj práce s talentovanými studujícími	MŠMT (příspěvek)	Realizace inovované Tvůrčí grantové soutěže (TGS) podporující talentované studující – nově rozdělená soutěž pro diplomující a nižší ročníky; příprava nových forem podpory talentovaných studujících včetně nastavení jednotného rámce a realizace či rozšíření poradenství pro studující, včetně podpory integrace studujících.
1.3.B. Snižování nerovností v přístupu ke studiu – posílení rovného přístupu ke studiu	Strategický záměr AVU 1.3	prorektor/ka pro studijní záležitosti	Zahájené práce na návrhu systému podpory pro studující se specifickými potřebami (SP) zajišťující jejich rovný přístup ke studiu i dalším příležitostem; evidence studujících se SP	MŠMT (příspěvek), OP JAK (ESF+)	Rešerše systémů péče o studující se specifickými potřebami na vysokých školách a v zahraničí; zahájení příprav opatření – nastavení podmínek pro přijetí ke studiu pro uchazeče/uchazečky se specifickými potřebami, vymezení možných způsobů úpravy přijímacího řízení; zahájení nastavení potřebných procesů (poradenství, školení).
1.4.A. Posílení doktorského studia – reforma studia	Strategický záměr AVU 1.4	prorektor/ka pro umění a výzkum	Zahájená implementace reformy doktorského studia ve vztahu k novele zákona o vysokých školách	MŠMT (příspěvek), PPROVŠ, DKRVO	Implementace reformy doktorského studia včetně dopadu na financování studujících v doktorských programech; implementace nového statusu školitele / školitelky a konzultanta / konzultantky, nových metodických pokynů pro doktorskou zkoušku; pokračování workshopů pro školitele a školitelky.
1.4.B. Posílení doktorského studia – praxe a interdisciplinární konzultace	Strategický záměr AVU 1.4	prorektor/ka pro umění a výzkum	Nastavená podpora a realizované interdisciplinární konzultace	MŠMT (příspěvek), PPSŘ (cíl 3)	Podpora mezioborového výzkumu rozšířením možnosti pro doktorandy a doktoranky konzultovat s odborníky a odborníky z jiných škol a jiných oborových disciplín; nastavení interních pravidel pro tyto konzultace (počty konzultací, rozpočet, úhrada nákladů).

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1.4.C. Posílení doktorského studia – umělecký výzkum	Strategický záměr AVU 1.4, Strategický záměr AVU 3.1	prorektorka pro umění a výzkum	Publikovaná dvojjazyčná (ČJ a AJ) studie o hodnocení uměleckých výstupů	PPSŘ (cíl 3)	Finalizace připravované studie v anglickém i českém jazyce o kritériích hodnocení výstupů uměleckého výzkumu jako podklad pro restrukturalizované doktorské studium, resp. pro dvě oborové rady (uměleckou a teoretickou).
1.4.D. Posílení doktorského studia – mobility	Strategický záměr AVU 1.4, Strategický záměr AVU 2.1	prorektor/ka pro umění a výzkum	Zrealizovaná výměna zkušeností studujících včetně mezinárodních výjezdů	PPSŘ (cíl 3)	Vytipování vhodných příležitostí, vyhlášení open callů pro studující, zajištění výjezdů a výměn zkušeností.
1.4.E. Posílení doktorského studia – prezentace na webu	Strategický záměr AVU 1.4	prorektor/ka pro umění a výzkum	Relevantní aktualizované informace o doktorském studiu a výzkumných aktivitách na webu AVU; aktualizovaný samostatný web LARGE	PPSŘ (cíl 3)	Aktualizace relevantních informací o všech příležitostech v doktorském studiu; přehledné informace o výzkumných projektech a aktivitách na webu AVU a LARGE; podcast Research (With) Art.
1.4.F. Posílení doktorského studia – akreditace doktorského stud. programu v AJ	Strategický záměr AVU 1.4, Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro umění a výzkum	Podaný akreditační spis na NAÚ, příp. získaná akreditace doktorského studijního programu v AJ	PPSŘ (cíl 3)	Příprava akreditačního spisu pro doktorský studijní program Volné umění v anglickém jazyce a jeho podání NAÚ.
1.4.G. Posílení doktorského studia – internacionalizace	Strategický záměr AVU 1.4, Strategický záměr AVU 2.1	prorektor/ka pro umění a výzkum	Realizovaná výuka	MŠMT (příspěvek), PPSŘ, DKRVO	Pravidelná výuka odborného anglického jazyka pro doktorandy a doktorandky, zajištěná interním lektorem AVU.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
1.4.H. Posílení doktorského studia	Strategická záměr AVU 1.4	prorektor/ka pro umění a výzkum	Koordinované aktivity v oblasti doktorského studia	DKRVO, PPSŘ	Podpora nově vzniklého Oddělení doktorského výzkumu jakožto podpůrného výzkumného prostředí zaštiťujícího koordinaci a metodologickou podporu rozvoje doktorského studia (organizace kolokvia, symposia, workshopů, doktorandského výjezdu, participace na konferencích ELIA a SAR, účast na festivalech jako ArsBiologica).
1.5.A. Rozvoj celoživotního vzdělávání – mikrocertifikáty	Strategický záměr AVU 1.5	prorektor/ka pro strategický rozvoj	Připravený kurz CŽV s mikrocertifikátem	doplňková činnost, NPO MŠMT (nextAVU, v udržitelnosti)	Příprava a realizace kurzů CŽV zakončená mikrocertifikátem (pilotně připravených a ověřených v rámci projektu NPO MŠMT nextAVU).
1.5.B. Rozvoj celoživotního vzdělávání – kurzy pro veřejnost	Strategický záměr AVU 1.5	prorektor/ka pro strategický rozvoj	Realizované kurzy pro veřejnost; posílení role AVU jako leadera v oblasti uměleckého vzdělávání	MŠMT (příspěvek), doplňková činnost	Příprava a realizace kurzů pro veřejnost v gesci nově vzniklého Oddělení rozvoje vzdělávání a jejich průběžná evaluace; příprava dalších vhodných formátů kurzů pro veřejnost (např. vzdělávání pedagogických pracovníků).
2.1.A. Rozvoj globálních kompetencí studentů a studentek a zaměstnanců a zaměstnankyň	Strategický záměr AVU 2.1	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Realizace jazykových kurzů pro zaměstnané i studující	Erasmus+, PPSŘ, OP JAK (ESF+)	Podpora jazykových kompetencí všech zaměstnaných jak na pedagogických, tak i administrativních a technických pozicích zajištěním realizace jazykových kurzů na pracovišti (AJ, NJ a FJ), včetně kurzu českého jazyka pro zahraniční studující.

# 2. Internacionalizace

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
2.1.B. Rozvoj globálních kompetencí studentů a studentek a zaměstnanců a zaměstnankyň	Strategický záměr AVU 2.1	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Vhodné veřejné výzvy v angličtině; stanovená interní kritéria komisí pro výběrová řízení na akademické pozice; zveřejňování relevantních výzev v AJ i na zahraničních platformách	Erasmus+, PPSŘ (Int.)	Implementace jazykové vybavenosti do výběrových řízení, požadavek znalosti min. anglického jazyka na odpovídající úrovni pro danou pozici.
2.1.C. Rozvoj globálních kompetencí studentů a studentek a zaměstnanců a zaměstnankyň – mobility	Strategický záměr AVU 2.1	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Realizovaná interní výzva na mobility a studijní stáže; uskutečněné stáže	Erasmus+, PPSŘ (Int.)	Podpora a zajištění financování mobilit studujících a studijních stáží (i do mimoevropských zemí).
2.1.D. Rozvoj globálních kompetencí studentů a studentek a zaměstnanců a zaměstnankyň – mobility	Strategický záměr AVU 2.1	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Aktualizovaná nabídka spolupracujících partnerských škol a institucí dle oborových priorit; zahájené zpracování sylabů k novým předmětům vyučovaným v AJ	Erasmus+, PPSŘ (Int.), OP JAK (ESF+)	Realizace procesů vedoucích k navázání nových spoluprací s vybranými zahraničními institucemi, příp. aktualizaci stávajících spoluprací; postupné zavádění nových předmětů vyučovaných v anglickém jazyce do stávajících studijních programů.
2.2.A. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Realizovaná mezinárodní hodnotící komise (jedna ročně); zapojení zahraniční odborníci/odbornice do procesu oponentur disertačních prací	PPSŘ (Int.), OP JAK (ESF+)	Zavedení cizojazyčné hodnotící komise během letních klauzurních zkoušek; zahájená evaluace studijního programu Art in Context a vyučujících zahraničním expertem; nastavení podpory oponentur disertačních prací ze strany zahraničních odborníků/odbornic.
2.2.B. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Zveřejněné informace o studijním programu Art in Context na dostupných platformách	PPSŘ (Int.)	Cílená propagace studijního programu Art in Context prostřednictvím všech dostupných kanálů (Study in the Czech Republic, e-flux atd.) či účasti na mezinárodních prezentacích.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
2.2.C. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Realizované zahraniční hostování v ateliérech	PPSŘ (Int.)	Podpora zvaní expertek a expertů, umělkyň a umělců do výuky jednotlivých ateliérů formou workshopů, portfolio reviews atd.
2.2.D. Art in Context a internacionalizace studijních programů AVU	Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Podpořené mobility akademických pracovníků/pracovnic a účasti na mezinárodních konferencích a výstavách	PPSŘ (Int.), Česká centra, OP JAK (ESF+)	Podpora mobility akademických pracovníků a pracovnic do vybraných zahraničních institucí s cílem navázání nových spoluprací či aktualizaci stávajících spoluprací; podpora účasti na mezinárodních výstavách a konferencích.
2.3.A. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	Strategický záměr AVU 2.3	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Pravidelná aktivní účast na jednáních Reprezentativní rady, Platformy Internacionalizace (PIE), Leadership sympozia a dalších veřejných fórech ELIA, ad.	MŠMT (příspěvek), PPSŘ (Int.)	Aktivní členství AVU v organizaci ELIA a SAR; podpora zastupujících AVU v mezinárodních organizacích, profesních sítích a mezinárodních konferencích.
2.3.B. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	Strategický záměr AVU 2.3	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Prezentace ateliérů i individuálních reprezentantů a reprezentantek AVU v zahraničí; realizované společné výstavy	PPSŘ, Erasmus+, mezinárodní stipendijní fondy	Cílená podpora mezinárodních prezentací excelentních výsledků umělecké, teoretické a vědecké činnosti (připravovaná výstava ve spolupráci se Städelschule ve Frankfurtu, společná výstava organizovaná s Akademie der bildenden Künste ve Vídni a Rakouským kulturním fórem).
2.3.C. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	Strategický záměr AVU 2.3	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Dostatečné personální zajištění	PPSŘ	Podpora administrativního zajištění strategického řízení zdrojů internacionalizace, jeho koordinace a budoucí rozvoj projektů; zajištění financování aktivit z dalších zdrojů (OP JAK, Fondy EHP a Norska, Erasmus+).

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
2.3.D. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	Strategický záměr AVU 2.3	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Dvojjazyčně zveřejňované informace o všech relevantních činnostech a aktivitách AVU (interní komunikace, web, sociální sítě)	PPSŘ, OP JAK (ESF+)	Podpora zavedené interní bilingvní komunikace o všech činnostech a aktivitách AVU (ceremoniály, informace o studiu, pozvánky, vnitřní předpisy a postupy); postupné vylepšení webové prezentace i v anglické mutaci; podpora integrace zahraničních pracovníků a pracovníc díky nastavení nástupního procesu a zajištění překladu relevantních vnitřních předpisů a dokumentů.
2.3.E. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	Strategický záměr AVU 2.3	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Podpoření konkrétních studujících	PPSŘ	Pokračující podpora studia a začlenění ukrajinských studujících (řádných i stážujících); rozšíření podpory i na emigranty/umělce a umělkyně z jiných zemí; ustavení skupiny na podporu umělců či umělek v tísni; příp. spolupráce s organizací Artist at Risk.
2.3.F. Strategické řízení internacionalizace, propagace AVU v zahraničí a podpora mezinárodní spolupráce	Strategický záměr AVU 2.3	prorektor/ka pro institucionální a zahraniční spolupráci	Připravená žádost	MŠMT (příspěvek), Erasmus+	Účast ve výzvách Erasmus+ (či jiných) o strategický projekt víceleté spolupráce s evropskými uměleckými školami, resp. bilaterální projekt Norských fondů, atd.; využití sítě škol a kontaktů z minulého projektu Erasmus+ (Advancing Supervision).

# 3. Umění, výzkum a třetí role

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
3.1.A. Podpora vědy a výzkumu – podpora emancipace uměleckého výzkumu	Strategický záměr AVU 3.1	prorektor/ka pro umění a výzkum	Realizovaná konference na téma uměleckého výzkumu; vydané periodikum	PPSŘ, MŠMT (příspěvek), DKRVO, MK ČR	Pokračování v realizaci dalšího (čtvrtého) ročníku mezinárodní konference o uměleckém výzkumu; podpora vydávání zavedeného periodika o uměleckém výzkumu.
3.1.B. Podpora vědy a výzkumu – podpora teoretického výzkumu	Strategický záměr AVU 3.1	prorektor/ka pro umění a výzkum	Podaný projekt na zpracování historie AVU; zahájená příprava online databáze; vydaná dvě čísla periodika	DKRVO, GAČR, MK ČR (Kulturní aktivity)	Podpora Vědecko–výzkumného pracoviště AVU při realizaci projektu ke zpracování historie AVU, zajištění přístupu badatelů/badatelek do Archivu AVU kvůli studiu materiálů, přípravné kroky ke zřízení online databáze absolventů a absolventek AVU; podpora pracoviště při vydávání odborného periodika Sešit pro umění, teorii a příbuzné zóny.
3.1.C. Podpora vědy a výzkumu – hodnocení výzkumu	Strategický záměr AVU 3.1	prorektor/ka pro umění a výzkum, rektor/ka	Realizované druhé hodnocení výzkumných organizací mezinárodním evaluačním panelem (MEP)	MŠMT (příspěvek)	Příprava a finalizace sebeevaluační zprávy hodnocení výzkumné činnosti, zapojení všech relevantních pracovišť do hodnocení a zabezpečení organizační stránky hodnocení Mezinárodním evaluačním panelem (MEP).
3.1.D. Podpora vědy a výzkumu – podpora internacionalizace výzkumu	Strategický záměr AVU 3.1, Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro umění a výzkum	Podpořené mobility a účasti na konferencích zaměřené na umělecký výzkum; podpořené projekty v rámci VGS	DKRVO, MŠMT (Specifický vysokoškolský výzkum)	Cílená podpora mobility, účasti na konferencích a networkingu v rámci uměleckého výzkumu; realizace Výzkumné grantové soutěže (VGS).

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
3.1.E. Podpora vědy a výzkumu – podpora internacionalizace výzkumu	Strategický záměr AVU 3.1, Strategický záměr AVU 2.2	prorektor/ka pro umění a výzkum	Aktivní využívání Research Catalogue a Journal for Artistic Research; realizované workshopy pro doktorandy/doktorandky a školitele/školitelky; realizované hostování	MŠMT (příspěvek), PPSŘ (cíl 3)	Zajištění přístupu vyučujících i studujících k Research Catalogue a Journal for Artistic Research a propagace využívání těchto nástrojů – zavedený předmět Research Catalogue Workshop; hostování mezinárodního setkání Society for Artistic Research v Šalounově ateliéru – workshop k Research Catalogue za účasti reprezentace 40 škol.
3.1.F. Podpora vědy a výzkumu – podpora vědecko-výzkumných pracovišť	Strategický záměr AVU 3.1	prorektor/ka pro umění a výzkum	Propojené výzkumné aktivity s výukou – realizované semináře pro doktorandy/doktorandky	PPSŘ (cíl 1), DKRVO	Podpora propojování výzkumných aktivit s výukou (KTDU, VVP i LARGE) a zavedení nových workshopů pro studující doktorského studia.
3.2.A. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – GAVU	Strategický záměr AVU 3.2	prorektor/ka pro umění a výzkum	Realizované výstavy v Galerii AVU a diplomantská výstava	PPSŘ (cíl 1), SFK, MK ČR	Naplňování koncepce výstavní činnosti AVU v nově otevřené Galerii AVU (ul. Veletržní) a podpora každoroční diplomantské výstavy.
3.2.B. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – NAVU	Strategický záměr AVU 3.2	prorektor/ka pro umění a výzkum	Vydané publikace dle edičního plánu	DKRVO, PPSŘ (cíl 1 a Int.)	Naplňování nové koncepce a edičního plánu Nakladatelství AVU s podporou ediční rady; podpora vydávání cizojazyčných publikací (např. dizertační práce); hledání vhodného způsobu distribuce knih do zahraničí; podpora nově zavedeného profilu AVU v platformě Issuu na vydávání elektronického publikování.
3.2.C. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – zájemci a zájemkyně o studium	Strategický záměr AVU 3.3	prorektor/ka pro strategický rozvoj	Zpracovaná koncepce workshopu	OP JAK (ESF+)	Realizace přípravného semináře pro studující AVU směřujícího k návrhu koncepce Laboratoře umění jako specifického formátu určeného pro zájemce a zájemkyně o studium a žáky a žákyně ZŠ a SŠ, jehož cílem je seznámit je se světem současného umění a představit umění jako obor, který lze studovat a profesi, kterou se lze živit.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
3.2.D. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – etická pravidla sponzoringu	Strategický záměr AVU 3.3	prorektor/ka pro strategický rozvoj, rektor/ka	Vypracovaná analýza pro zpracování zásad partnerství a sponzoringu a dalších forem spolupráce se soukromými a neziskovými subjekty	PPSŘ (cíl 5)	Příprava analýzy pro zpracování zásad partnerství a sponzoringu a dalších forem spolupráce se soukromými a neziskovými subjekty, rešerše příkladů dobré praxe.
3.2.E. Posílení společenské relevance tvůrčí a umělecké činnosti AVU – ALUMNI	Strategický záměr AVU 3.3	prorektor/ka pro umění a výzkum, prorektor/ka pro strategický rozvoj	Zveřejněné nové díly podcastu PO AVU; pravidelné newslettery	PPSŘ (cíl 1), MŠMT (příspěvek), OP JAK (ESF+), PPROVŠ	Podpora natáčení dalších dílů podcastu PO AVU, zaměření na výzvy a specifika, kterým čelí čerství absolventi a absolventky; publikování pravidelného newsletteru pro členy a členky Alumni AVU o dění ve škole a nabídce zvýhodněných služeb.

# 4. Institucionální kultura a společenská zodpovědnost

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
4.1.A. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – vzdělávání zaměstnanců a zaměstnankyň	Strategický záměr AVU 4.1	prorektor/ka pro strategický rozvoj	Realizovaná školení pro zaměstnané	OP JAK (ESF+)	Podpora vzdělávání pracujících formou realizovaných školení zaměřených na pedagogicko–psychologické a didaktické kompetence, zvyšování odborných kompetencí a v oblasti bezpečnosti na pracovišti a podpora aplikace inovativních vzdělávacích postupů.
4.1.B. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – interní komunikace	Strategický záměr AVU 4.1	prorektor/ka pro strategický rozvoj, rektor/ka	Připravená strategie interní komunikace včetně dostatečného personálního zabezpečení; zahájené přípravy pro implementaci intranetu	PPSŘ (cíl 6), OP JAK (ESF+)	V souladu s organizační strukturou a nově koncipovaným oddělením komunikace nastavení řízení interní a externí komunikace s důrazem na funkční komunikační strategii o aktivitách, činnosti a úspěších školy, zavedení intranetu jako jednoho z klíčových nástrojů pro řízení interní komunikace; zavedené pravidelné porady napříč odděleními.
4.1.C. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – etický kodex	Strategický záměr AVU 4.1	rektor/ka	Vydaná aktualizace Etického kodexu AVU	PPROVŠ	Dokončení prací na aktualizaci Etického kodexu, seznámení akademické obce se zněním a úpravami formou moderovaných debat.
4.1.D. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – GRID a Antidiskriminační platforma	Strategický záměr AVU 4.1	rektor/ka	Stabilní a funkční role pracoviště GRID a Antidiskriminační platformy v péči o vstřícné a rovné pracovní i studijní prostředí; aktualizovaný GEP	MŠMT (příspěvek), PPROVŠ	Zajištění dodržování pravidel, postupů a zodpovědností horizontální spolupráce mezi pracovištěm GRID a Antidiskriminační platformou a jejich evaluace / supervize; aktualizace Gender Equality Plan (GEP) a proškolení zaměstnaných s jeho zněním.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
4.1.E. Péče o kvalitu vnitřního prostředí, péče o zaměstnané a rozvoj jejich kompetencí – studentské spolky	Strategický záměr AVU 4.1	rektor/ka, prorektor/ka pro studijní záležitosti	Sestavená pracovní skupina definující koncepci forem podpory spolkových aktivit	PPROVŠ, OP JAK (ESF+)	Zahájení definice konceptů/forem podpory spolkových aktivit a metodické ukotvení vybraných forem podpory.
4.2.A. AVU jako nediskriminující prostředí – poradenství	Strategický záměr AVU 4.1	rektor/ka, prorektor/ka pro studijní záležitosti	Kontinuální poskytované poradenství a konzultace	MŠMT (příspěvek), PPROVŠ, OP JAK (ESF+)	Realizace a postupné rozšiřování služeb v oblasti antidiskriminační, sociálně–právní či kariérního a profesního poradenství, zvyšování povědomí o poskytovaných poradenských službách mezi studujícími.
4.2.B. AVU jako nediskriminující prostředí, společenská zodpovědnost AVU – bilingvní komunikace	Strategický záměr AVU 4.1, Strategický záměr AVU 2.3	rektor/ka	Stabilně dodržovaná bilingvní forma (ČJ a AJ) komunikace týkající se vybraných ceremoniálů, informací o studiu, aktivitách ad., v interní i externí komunikaci	PPSŘ (Int.), MŠMT příspěvek	Rozšiřování zavedené interní bilingvní komunikace o všech činnostech a aktivitách AVU a rozšiřující se webová prezentace i v anglické mutaci.
4.3. Šetrnost k životnímu prostředí	Strategický záměr AVU 4	rektor/ka	Strategie udržitelnosti; realizované předměty; nový kurz CŽV	NPO MŠMT (Zelené dovednosti)	Finalizace a implementace Strategie udržitelnosti v návaznosti na schválený Plán strategie udržitelnosti AVU; rozšíření strategických partnerství.
4.4. Sladování rodinného a pracovního života	Strategický záměr AVU 4.2	prorektor/ka pro strategický rozvoj	Pravidelné konání Ateliéru dětí během akademického roku; splněné cíle v rámci společného projektu	PPSŘ (cíl 2), PPROVŠ	Podpora provozu Ateliéru dětí během akademického roku s cílem umožnění lepšího sladování rodinného a pracovního života; aktivní účast a plnění stanovených cílů společného projektu Strategie lidských zdrojů pro roky 2024–2025.
4.5.A. Strategické řízení	Strategický záměr AVU 4.1	rektor/ka, prorektor/ka pro strategický rozvoj	Realizované školení ke strategickému řízení instituce	PPSŘ, OP JAK (ESF+)	Podpora managementu/vedení školy ve školeních ke strategickému řízení s důrazem na nastavení procesů a funkční komunikace.
4.5.B. Strategické řízení	Strategický záměr AVU 4.1	kvestor/ka, rektor/ka	Zpracovaná podrobná technická specifikace požadavků pro pořízení manažerského informačního systému a intranetu	OP JAK (ERDF Kvalita)	Pořízení softwarového vybavení pro strategické řízení instituce – manažerský informační systém a intranet.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
4.6. Rozvoj lidských zdrojů	Strategický záměr AVU 4.1	prorektor/ka pro strategický rozvoj, prorektor/ka pro umění a výzkum	Postupně zaváděný systémový přístup k řízení lidských zdrojů	MŠMT (příspěvek), PPROVŠ, OP JAK (Výzkumné prostředí)	V závislosti na úspěšnosti podaného projektu OP JAK Výzkumné prostředí zahájení klíčových aktivit vedoucích především k získání ocenění HR Award.
4.7. Bezpečnost	Strategický záměr AVU 5.5	rektor/ka, kvestor/ka	Personálně zajištěná agenda bezpečnosti a krizového managementu; realizovaná školení	MŠMT (příspěvek), OP JAK (ESF+)	Revize stávajících interních metodik bezpečnosti a krizového řízení, příprava souvisejících školení (např. kurz první pomoci), personálně zajištěná agenda posílená novým manažerem bezpečnosti.

# 5. Hospodaření a provoz

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5.1.A. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.1	kvestor/ka	Zpracované analýzy, návrh rozpočtu a pravidelné pololetní hodnocení	MŠMT (příspěvek)	Pokračování v analýze možnosti úspor ve všech oblastech činnosti AVU.
5.1.B. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.1	kvestor/ka	Pravidelný monitoring, jednotlivé analýzy a průzkumy trhu	MŠMT (příspěvek)	Pokračující optimalizace dodavatelsko-odběratelských vztahů a průběžné vyhodnocování přínosu spolupráce.
5.1.C. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.1	kvestor/ka, rektor/ka	Zápisy z jednání a prezentace na poradách vedení	MŠMT (příspěvek)	Aktivní zapojení se do jednání s MŠMT o specifikách financování malých, především uměleckých VŠ.
5.1.D. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.1	kvestor/ka, rektor/ka	Výnos rektora/ky, případně zpracovaná koncepce; nové projekty a smlouvy	MŠMT (příspěvek)	Vypracování a schválení koncepce finanční motivace zaměstnaných při hledání možných úspor a nových zdrojů financování, včetně nových partnerství se soukromým sektorem na základě etických zásad sponzoringu; vhodná propagace pozitivních příkladů.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5.1.E. Zajištění dostatečných finančních prostředků pro financování provozu a rozvojových cílů AVU při udržení dlouhodobě vyrovnaného rozpočtu	Strategický záměr AVU 5.1	kvestor/ka, prorektor/ka pro strategický rozvoj	Zprávy o realizaci projektů	MŠMT (příspěvek)	Průběžná analýza a monitoring udržitelnosti všech projektů AVU, analýza rizik (především finančních) a udržitelnosti před vstupem do nových projektů.
5.2.A. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2	kvestor/ka, prorektor/ka pro strategický rozvoj	Zpracované, příp. aktualizované výnosy a metodiky, analýza rizik, krizový plán	MŠMT (příspěvek)	Zpracování pravidel pro efektivní řízení interních procesů a agend; zpracování procesní analýzy a analýzy rizik.
5.2.B. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2	kvestor/ka	Vypracovaná pravidla, koncepce a výnos k ukládání dat	MŠMT (příspěvek)	Zpracování pravidel pro sdílení a systematické ukládání dokumentů s využitím platformy MS SharePoint.
5.2.C. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2 a 5.3	rektor/ka, kvestor/ka	Zpracovaná strategie digitalizace (plán a rozpočet digitalizace); obsazená pozice manažera pro digitalizaci	MŠMT (příspěvek), PPSŘ, PPROVŠ	Zastřešení procesů digitalizace a zahrnutí všech oblastí (výuka, řízení, správa) při využití AI; konsolidace propojení infrastruktury systémů používaných na AVU; sjednocení autentifikace a autorizace; vzdělávání zaměstnaných v těchto oblastech.
5.2.D. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2 a 5.3	kvestor/ka	Nové aplikace informačních systémů, zpracovaná analýza přechodu na nový EIS	MŠMT (příspěvek), PPSŘ, PPROVŠ, NPO SDG	Pokračující postupná digitalizaci oběhu dokumentů; zahájení příprav na zajištění nového ekonomického informačního systému (postupné nahrazení EIS Magion); výběr vhodného dodavatele spisové služby.
5.2.E. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2	kvestor/ka	Funkční rezervační systémy; nastavená pravidla pro prodej nepotřebného majetku	MŠMT (příspěvek)	Rozšiřování výpůjčního systému Digilabu o využitelnou techniku jiných pracovišť; systematizace dostupné techniky v jednotlivých odděleních a ateliérech s možností zápůjček; nastavení pravidel prodeje nepotřebného a nevyužívaného majetku.
5.2.F. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2	kvestor/ka	Zprávy z pobytů a služebních cest	MŠMT (příspěvek), Erasmus+, PPROVŠ	Umožnění zaměstnaným získávat zkušenosti z jiných VVŠ a institucí (podpora job shadowing, stáží, apod.).

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
5.2.G. Implementace moderních zásad a nástrojů hospodaření a řízení organizací typu VŠ	Strategický záměr AVU 5.2	kvestor/ka, prorektor/ka pro strategický rozvoj	Zpracovaná pravidla pro tuto oblast; pořízený software	MŠMT (příspěvek), PPSŘ (cíl 6)	Zavedení systému projektového řízení do dalších oblastí činnosti AVU (vnitřní grantová soutěž, investiční projekty, realizace systémových změn); softwarová podpora pro projektový management pro řízení projektů (analýza dat, příprava projektů, projektové řízení a správa portfolia projektů).
5.3.A. Adekvátní reakce na prudký rozvoj technologií, zajištění jejich využití ve všech oblastech činnosti AVU včetně hospodaření a správy a pokračování v digitalizaci všech procesů – obnova technologického vybavení	Strategický záměr AVU 5.3	kvestor/ka	Zahájené přípravy na zavedení BIM a dlouhodobého plánu obnovy	PPSŘ (cíl 6), PPROVŠ	Zahájení příprav na zavedení BIM (Building Information Modelling); zpracování první verze dlouhodobého plánu obnovy a údržby objektů a technologického vybavení.
5.3.B. Adekvátní reakce na prudký rozvoj technologií, zajištění jejich využití ve všech oblastech činnosti AVU včetně hospodaření a správy a pokračování v digitalizaci všech procesů – rozvoj bezhotovostních úhrad	Strategický záměr AVU 5.3	kvestor/ka	Častější bezhotovostní platby	PPSŘ (cíl 6), PPROVŠ	Rozvoj využití bezhotovostních plateb formou karet a mobilních aplikací na další služby.
5.4. Odstranění historického deficitu údržby a obnovy materiálně – technické základny	Strategický záměr AVU 5.4	kvestor/ka	Studie a předprojektová dokumentace k projektům obnovy a revitalizace budov a prostředí AVU	MŠMT (příspěvek), PPSŘ	Příprava studie a předprojektové dokumentace k projektům obnovy a revitalizace budov a prostředí AVU, modernizace vybavení a materiálové zabezpečení výukových prostor.
5.5. Zajištění plynulého provozu AVU a schopnosti efektivně reagovat na mimořádné situace a hrozby – kybernetická bezpečnost	Strategický záměr AVU 5.5	kvestor/ka	Aktualizace a politiky kybernetické bezpečnosti	MŠMT (příspěvek), PPSŘ, PPROVŠ	Vytvoření bezpečnostní politiky AVU, která bude zahrnovat mj. i zásady kybernetické bezpečnosti.

# 6. Nová budova, nové prostory

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
6.1.A. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 5.4, Strategický záměr AVU 6	kvestor/ka, rektor/ka	Zpracovaná stavebně-technická dokumentace pro provádění stavby (3.NP); zpracovaná zadávací dokumentace pro veřejnou zakázku na stavební práce; vybraný zhotovitel stavby	OP JAK (ERDF SP)	Realizace přípravných prací pro zahájení stavebních úprav sociálních zařízení hlavní budovy AVU za účelem jejich zpřístupnění a adaptace pro studující se specifickými potřebami (SP) s cílem zajistit zkvalitnění studijního prostředí pro studující se SP.
6.1.B. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 6	kvestor/ka, rektor/ka	Zajištěný odpovídající prostor pro nově akreditovaný program	MŠMT (příspěvek), PPSŘ	Zajištění odpovídajících prostor pro nově akreditovaný profesní studijní program Restaurování moderních uměleckých děl z netradičních materiálů.
6.1.C. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 5.4, Strategický záměr AVU 6	kvestor/ka	Realizované veřejné zakázky na dodávky vybavení	OP JAK (ERDF Kvalita)	Pořízení vybavení pro dílenský trakt, grafické dílny a restaurátorská pracoviště, obnova IT techniky digitální laboratoře, upgrade AV techniky učebny Moderní galerie a instalace stínící techniky v ateliéru Intermédia 1 s cílem posílit infrastrukturní zázemí školy, přispět k jeho modernizaci a rozšíření, a tím k celkovému rozvoji materiálně-technického zabezpečení.

Záměr	Návaznost na Strategické dokumenty	Garant/garantka	Indikátor	Zdroj financování	Popis
6.1.D. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 5.4, Strategický záměr AVU 6	kvestor/ka	Zpracovaná stavebně-technická dokumentace pro provádění stavby (3.NP); zpracovaná zadávací dokumentace pro veřejnou zakázku na stavební práce; vybraný zhotovitel stavby	OP JAK (ERDF Kvalita)	Realizace přípravných prací pro zahájení stavebních úprav podkrovních výukových prostor hlavní budovy AVU (centrální aula, ateliéry, seminární místnosti, prostory pro praktické a kolaborativní učení) s cílem vytvořit moderní studijní prostředí zohledňující potřeby studujících a vyučujících, rozvoj vzdělávacích metod a potřeby umělecké výuky, technologický rozvoj, environmentální standardy i potřeby bezbariérového užívání těchto prostor studujícími se SP.
6.1.E. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 5.4, Strategický záměr AVU 6	rektor/ka, kvestor/ka	Zajištěný rekonstruovaný prostor pro výuku a umělecký výzkum	MŠMT (příspěvek)	Další podpora a pokračující rekonstrukce pronajatých prostor pro výuku ve Veletržní, kde sídlí některá pracoviště (např. LARGE, Oddělení doktorského výzkumu, Oddělení rozvoje vzdělávání, Výstavní oddělení a nově též Galerie AVU či co-workový prostor); propagace nabídky pronájmu jednotlivých sálů podle platného ceníku.
6.1.F. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 5.4, Strategický záměr AVU 6	rektor/ka, prorektor/ka pro strategický rozvoj, kvestor/ka	Analýza užívání kampusu AVU (budov a veřejného prostoru AVU)	MŠMT (příspěvek)	Průzkum a analýza užívání kampusu AVU, průběžná aktualizace pasportizace budov, participativně vedené jednání o lepším využití podmínek pro sdílení prostorů.
6.1.G. Zajištění adekvátního zázemí pro výuku, tvůrčí činnost, vědu a výzkum a provoz školy	Strategický záměr AVU 5.4, Strategický záměr AVU 6	rektor/ka, kvestor/ka	Posouzení v minulosti zpracované prověřovací studie	MŠMT (příspěvek)	Posouzení využitelnosti dříve zpracovaných studií (1 – ověřovací studie pro zadání nové budovy, Traugott a kol. 2021; 2 – ideová studie zahrady AVU, Traugott a kol. 2022) pro další projektové fáze (analýza východisek, aktuálnosti zadání, proveditelnosti).

Umělecká rada AVU projednala dne 3. 2. 2025.

Akademický senát AVU projednal a schválil dne 5. 2. 2025.

Správní rada AVU projednala a schválila dne 11. 2. 2025.

#### Použité zkratky u zdroje financování

PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PPROVŠ	Program podpory rozvoje oblastí vysokého školství
DKRVO	Program na podporu dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumných organizací
OP JAK (ESF+)	Operační projekt Jan Amos Komenský – projekt developAVU: Rozvoj kompetencí a zvýšení kvality studia na AVU, výzva pro VŠ
OP JAK (ERDF Kvalita)	Operační projekt Jan Amos Komenský – projekt qualityAVU: Nové výukové prostory a vybavení pro zvyšování kvality vzdělávání na AVU
OP JAK (ERDF SP)	Operační projekt Jan Amos Komenský – projekt inclusiveAVU: Adaptace prostor hlavní budovy AVU pro studující se SP
NPO SDG	Národní plán obnovy – projekt Implementace nařízení SDG – Zavedení služby VŠ
NPO MŠMT (nextAVU)	Národní plán obnovy – projekt nextAVU a společné projekty VŠ
NPO MŠMT (Zelené dovednosti)	Národní plán obnovy – projekt Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na AVU