

**Výroční zpráva
Akademie výtvarných
umění v Praze
o hospodaření
za rok 2022**

Obsah

1.	Úvod	3
2.	Roční účetní závěrka	6
2.1	Rozvaha	6
2.2	Výkaz zisku a ztráty	6
2.		9
2.3	Příloha k účetní závěrce	9
2.4	Zpráva auditora	9
3.	Analýza výnosů a nákladů	9
	Příspěvek a dotace z veřejných zdrojů	9
	AVU založila 4. 3. 2022 transparentní účet „AVU PRO UKRAJINU (AVU FOR UKRAINE)“ č. 2130247/0100 CZ67 0100 0000 0000 0213 0247.	15
4.	Vývoj a konečný stav fondů veřejné vysoké školy	16
5.	Stav a pohyb majetku a závazků	19
6.	Závěr	20

1 Úvod

Výroční zpráva Akademie výtvarných umění v Praze (dále také jen „AVU“) za rok 2022 je zpracována v souladu s ustanovením § 21 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) ve znění pozdějších předpisů. Osnova zprávy vychází z metodických pokynů vydaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále MŠMT) na základě zmocnění v § 87 písm. r) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

Výuka, provoz i hospodaření AVU byly v roce 2022 významně ovlivněny mnoha vnitřními a vnějšími faktory. Z vnitřních faktorů byl nejvýznamnějším faktorem nástup nového vedení AVU pod vedením nové rektorky Ing. arch. Marii Topolčanské, PhD. a postupná změna stylu vedení a řízení AVU, a především přístupu k odměňování zaměstnaných AVU. Z vnějších faktorů měly na AVU největší dopad vysoká míra inflace v roce 2022, skokový růst cen energií (AVU musela kvůli insolvenčnímu dodavateli elektrické energie společnosti Lumius spol. s r.o. přejít na několik dnů k dodavateli poslední instance (DPI) a následně uzavřít smlouvu o dodávkách elektrické energie s novým dodavatelem společností PRE a.s. za významně vyšší cenu, než byla cena původní), válka na Ukrajině, která vyvolala potřebu financovat náklady spojené s poskytnutím solidární podpory studujících z Ukrajiny a Ruské federace a také doznívání epidemie virové nemoci COVID-19 v prvních měsících roku 2022.

AVU, stejně jako v předchozích letech, i v roce 2022 věnovala velkou pozornost nastavení vnitřních podmínek pro řádné hospodaření se svěřenými prostředky a zlepšení finanční a rozpočtové kázně. V roce 2022 byla věnována mimořádně velká pozornost sestavení rozpočtu, neboť v době, kdy se rozpočet sestavoval, měla hospodářská situace a s ní související odhady vývoje velmi mnoho proměnných. Díky zvýšení příspěvku (ukazatele A+K a FUČ (fond umělecké činnosti)) ze strany MŠMT (o 6 397 tis. Kč oproti roku 2021) a dalších zdrojů financování, regulaci provozu AVU, se podařilo hospodaření zvládnout na konečný zisk. Bylo to ale za cenu snížení stavů a změny struktury fondů AVU. Fond rozvoje investičního majetku již překročil čerpáním stav a musel být dotován z rezervního fondu /více informací je uvedeno v kapitole 4, tab. 11/.

Celkové výnosy AVU se v roce 2022 oproti roku 2021 zvýšily o 48 131 tis. Kč na 206 372 tis. Kč. Toto významné zvýšení bylo dáno především zvýšením přijatých neinvestičních příspěvků a dotací (již uvedené navýšení příspěvku A+K a příspěvku FUČ, neinvestiční část dotace na rekonstrukci atelieru Jana Zajíce, příspěvkem NPO od MŠMT a dalšími mimořádnými účelovými zdroji). Všechny nové zdroje mají pozitivní dopad na hospodaření školy, je ale nutno vidět a kalkulovat i s tím spojenými náklady – spolufinancování, další, dodatečné náklady a náklady spojené s udržitelností v budoucnosti (opravy, servis, správa).

AVU v roce 2022 obdržela dotaci na financování Rekonstrukce budovy s ateliéry v ulici Jana Zajíce v rámci programu reprodukce majetku VVŠ 133D22B000001. Vlastní rekonstrukce objektu byla zahájena v roce 2021 (celkové náklady se kvůli růstu cen stavebních materiálů a prací zvýšily z 28 861 tis. Kč na 48 208 tis. Kč, schválená dotace činila 41 069 tis. Kč, spoluúcast AVU byla ve výši 7 350 tis. Kč), a byla ukončena v roce 2022. Rekonstrukcí objektu AVU získala prostor, který splňuje veškeré technické a hygienické požadavky pro výuku studentů a studentek prvních ročníků, kteří zde absolvují přípravný



Do dalších let AVU nepočítá z významnými investičními výdaji z důvodu napjatého rozpočtu AVU a díky vysokému procentu čerpání IP 133220. V roce 2023 bude AVU rozhodovat o tom, jakým způsobem využije aktuální disponibilní zůstatek IP 13320 ve výši 3 931 tis. Kč, protože tento disponibilní zůstatek nepostačuje k financování původně uvažovaných dalších projektů – rekonstrukce toalet na HB AVU a může být využit výhradně pro investice do nemovitostí ve vlastnictví AVU. V roce 2023 AVU plánuje investovat do stavebních úprav pronajatých prostor ve Veletržní ulici (2 950 tis. Kč), kde AVU získala multifunkční prostor 1448 m², který bude po nezbytných stavebních úpravách sloužit k poskytování terciárního vzdělávání v oblasti výtvarného umění, konkrétně v oborech: malířství, sochařství, kresby a grafiky, intermediální tvorby, nových médií, restaurování uměleckých děl malířských a sochařských a architektonické tvorby a k třetí roli AVU a dále jako shromažďovací a skladovací prostory. Předpokládaná investice v roce 2023 je 2 950 tis. Kč. AVU se v roce 2023 bude v oblasti investic soustředit především na přípravu zásobníku budoucí projektů.

AVU dosáhla v roce 2022 kladného hospodářského výsledku před zdaněním v celkové výši 2 104 tis. Kč, což znamená zvýšení o 1 115 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy výsledek hospodaření činil 989 tis. Kč. Výsledek hospodaření před zdaněním v hlavní činnosti byl 287 tis. Kč, což znamená snížení o 88 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2021 byl hospodářský výsledek z hlavní činnosti ve výši 375 tis. Kč). Výsledek hospodaření před zdaněním ve vedlejší činnosti byl ve výši 1 817 tis. Kč, což znamená zvýšení o 1 203 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2021 byl hospodářský výsledek z vedlejší činnosti ve výši 614 tis. Kč). Příčinou je významné zvýšení výnosů. Snížila se celková aktiva a pasiva AVU (o 36 088 tis. Kč), krátkodobý finanční majetek AVU se snížil o 31 384 Kč a celkové jmění AVU (vlastní jmění + fondy) se zvýšilo o 2 895 tis. Kč.

AVU si uvědomuje, že nejdůležitějším zdrojem školy jsou její zaměstnanci. Proto i v roce 2022 došlo ke zvýšení celkových osobních výdajů a celkový objem osobních výdajů v roce 2022 vzrostl oproti roku 2021 o 6 296 tis. Kč. Přesto průměrná mzda zaměstnanců AVU (39 527 Kč) nedosahuje průměrných mezd zaměstnaných ve školství ani průměrné mzdy v ČR (43 412 Kč). V roce 2022 byla zvýšena mzda u těch zaměstnaných, u kterých nedosahovala hodnoty tzv. minimální důstojné mzdy za práci na plný úvazek, která v Česku dosáhla 40 912 Kč (v Praze činila 42 776, Kč) na tuto hodnotu. Navyšování mzdových výdajů v posledních několika letech bylo realizováno především díky zvyšování příspěvku ze strany MŠMT, ale také možností financovat mzdy z dalších zdrojů (DKRVO, CRP, PPSŘ, aj.). Bez dalšího významného zvýšení příspěvku, případně získání dalších zdrojů v budoucích letech, nebude moci AVU pokračovat v trendu růstu mzdových výdajů, protože by jí růst provozních nákladů způsobený inflací a růst fixních nákladů vycházející z nutnosti udržovat a obnovovat materiálně technické vybavení AVU odčerpával veškeré rezervy/fondy.

Pro rok 2023 plánuje AVU navýšit objem mzdových prostředků financovaných z příspěvku o 10 %, aby zaměstnaným mohly být alespoň částečně kompenzovány zvýšené životní náklady v roce 2023. V roce 2022 mírně vzrostl počet zaměstnaných AVU. Přepočtený počet zaměstnaných AVU k 31. 12.2022 bez OON byl o 6,6 vyšší než v roce 2021 (132,7) a o 10 vyšší než v roce 2020 (129,3) a dosáhl 139,3 zaměstnance. Za stejné období průměrná měsíční mzda vzrostla o 627 Kč oproti roku 2021 (38 899 Kč) a o 3944 Kč oproti roku 2020 (35 583 Kč).

Srovnání růstu celkových osobních nákladů z příspěvku a ze všech zdrojů s růstem inflace a příspěvku MŠMT za roky 2018–2022:

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
průměrná roční míra inflace v %	2,10	2,80	3,20	3,80	15,10	11,00
příspěvek A+K+FUČ (v tis. Kč)	88 279	96 756	108 809	111 117	117 515	123 309
růst příspěvku proti předchozímu roku v %		9,60	12,46	2,12	5,76	4,93
výdaje na mzdy z příspěvku (v tis. Kč)	59 341	65 467	66 115	73 158	76 607	84 267
výdaje na mzdy % z příspěvku						
růst výdajů na mzdy proti předchozímu roku na AVU v %		10,32	0,99	10,65	4,71	10,00



V roce 2022 zaměstnanci a zaměstnankyně AVU rovněž intenzivně pracovali na dvou velkých projektech financovaných z MŠMT. Jedním z nich byl projekt financovaný z OP VVV, a to projekt AVUEDU+ Zvyšování kvality vzdělávání na Akademii výtvarných umění v Praze (dále také jen „ESF“) a druhým byl projekt NPO „Národní plán obnovy“.

Rok	AVUEDU+ (ESF) – ukončen k 31. 10.20223		
	Náklady celkem (v mil.Kč)	Spoluúčast AVU (v mil.Kč)	Výdaje hrazené z dotace (v mil. Kč)
2018	0,00	0,00	0,00
2019	2 238,00	112,00	2 126,00
2020	6 021,00	301,00	5 720,00
2021	8 686,00	434,00	8 251,00
2022**	9 000,00	450,00	8 550,00
Celkem	25 945,00	1 297,00	24 647,00

Národní plán obnovy – alokace na specifické cíle výzvy			
Specifický cíl	Alokace na specifický cíl v jednotlivých letech v Kč (bez DPH)		
	2022	2023	Celkem
SC A	7 515 851,00	15 031 702,00	22 547 553,00
SC B	0	0	0
SC C	974 733,00	1 949 465,00	2 924 198,00
Celkem	8 490 584,00	16 981 167,00	25 471 751,00

Tyto typy projektů přinášejí významný rozvoj školy, a to jak po infrastrukturní a materiálně-technické stránce, tak i v oblasti zvyšování kvality vzdělávání (ať už formou posilování kompetencí zaměstnanců AVU, internacionalizací prostředí AVU apod.), ale současně

generují rizika – AVU se stává závislá na těchto zdrojích financování svého rozvoje, ale snižuje se její schopnost financovat nezbytné náklady spojené se získáním, realizací a udržitelností těchto projektů.

I přes výše uvedená pozitiva není stále stav materiálně technického vybavení AVU uspokojivý. V investičním plánu AVU je pro rok 2023 zařazeno 11 investičních akcí v celkovém objemu 10 187 tis. Kč. Jedná se o investiční akce v oblasti stavebních prací, pořízení nových technologií, rekonstrukce majetku, nicméně řada nezbytných investic do obnovy a údržby majetku AVU byla z investičního plánu vypuštěna, protože AVU na jejich realizaci nemá dostatek vlastních finančních prostředků. V roce 2023 se budeme soustřeďovat na vypracování zásobníku projektů, abychom byli připraveni na využití externích zdrojů financování pro jejich realizaci.

Stejně jako v letech minulých, byly roce 2022 hlavním zdrojem financí prostředky poskytnuté MŠMT. Dalšími neinvestičními zdroji byly prostředky od Ministerstva kultury ČR, Grantové agentury ČR, Magistrátu hlavního města Prahy, Městské části Praha 7 a prostředky ze zahraničí. V roce 2022 škola čerpala rovněž finanční prostředky z OP VVV v rámci projektu AVEDU+ (ESF) a Národního plánu obnovy.

AVU bude i v dalších letech plně závislá na financování ze státního rozpočtu. Provozní dotace a přijaté příspěvky v roce 2022 tvořily 93 % jejího financování. Ostatní možné zdroje financování činnosti AVU jsou vzhledem k charakteru její činnosti (umělecké vzdělávání), velikosti (nejmenší VVŠ) a charakteru majetku AVU (historické, památkově chráněné budovy) významně limitovány. Doplňková činnost, která tvoří 2 % celkových výnosů (1 497 tis. Kč hospodářský výsledek po zdanění), je zaměřena zejména na podporu vzdělávací činnosti (získání uměleckých předmětů pro výuku restaurátorských oborů) a nebude se ani v budoucnu významně podílet na financování potřeb AVU.

Stejně jako v roce 2022 bude i v roce 2023 hospodaření AVU významně ovlivněno vysokou inflací (15,1 % 2022, předpoklad pro rok 2023 je 10 %) a zejména vysokým růstem cen energií (31 % 2022, 48 % předpoklad pro rok 2023). V roce 2022 AVU přijala potřebná opatření k minimalizaci nákladů (režimová opatření, omezení některých plánů a nákladů), ale přetrvávající vysoká míra inflace, která je významně vyšší než růst příspěvku a dalších zdrojů financování, bude i přes tato opatření i v roce 2023 znamenat, že AVU bude muset financovat svoje provozní výdaje z fondů, které si vytvořila v předchozích letech pro financování svých rozvojových projektů.

V roce 2023 se v hospodaření AVU rovněž významně projeví další mimořádné výdaje, a to zejména pronájem nových prostor ve Veletržní ulici (pronájem a energie 2 130 tis. Kč, rekonstrukce 2 950 tis. Kč), kterými AVU uspokojí dlouhodobý nedostatek prostor pro výuku a další aktivity.

AVU bude v roce 2023 i dalších letech ve své činnosti ovlivněna prohlubujícím se deficitem financování ze státního rozpočtu, bude muset přijímat potřebná úsporná opatření a svůj rozvoj financovat prostřednictvím chytré a aktivní projektové politiky z nových zdrojů financování.

PhDr. Evžen Mrázek, kvestor AVU

2 Roční účetní závěrka

Nejdůležitější částí výroční zprávy o hospodaření je roční účetní závěrka, která se skládá z rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Rozvaha a výkaz zisku a ztráty jsou podrobněji okomentovány.

2.1 ROZVAHA

Bilanční suma aktiv a pasiv se snížila z 678 425 tis. Kč na 642 337 tis. Kč, což představuje snížení o 36 088 tis. Kč. V aktivech se daná změna promítla převážně ve změně Krátkodobého finančního majetku. Pokles na položce Peněžní prostředky na účtech byl způsoben mimo jiné hlavně úhradami přijatých faktur souvisejících s rekonstrukcí ateliéru Jana Zajíce. V pasivech je pokles bilanční sumy promítnut převážně v Jiných pasivech.

Rozvaha (TAB. 1) – tabulková část je na konci výroční zprávy o hospodaření.

2.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

AVU dosáhla v roce 2022 kladného hospodářského výsledku před zdaněním v celkové výši 2 104 tis. Kč, což znamená zvýšení o 1 115 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy výsledek hospodaření činil 989 tis. Kč. Výsledek hospodaření před zdaněním v hlavní činnosti byl 287 tis. Kč, což znamená snížení o 88 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2021 byl hospodářský výsledek z hlavní činnosti ve výši 375 tis. Kč). Výsledek hospodaření před zdaněním ve vedlejší činnosti byl ve výši 1 817 tis. Kč, což znamená zvýšení o 1 203 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2021 byl hospodářský výsledek z vedlejší činnosti ve výši 614 tis. Kč).

v tis. Kč

	2021	2022	rozdíl
HV podnikatelská činnost	614	1817	1203
HV Hlavní činnost	375	287	- 88
Celkem	989		2104

Zvýšení celkového hospodářského výsledku v roce 2022 oproti roku 2021 je způsobeno zejména navýšením příspěvku A+K (hlavní činnost) a navýšením výnosu z pronájmů.

Nejvýznamnější položkou ve výnosech je příspěvek A+K, který byl v roce 2022 ve výši 117 515 tis. Kč, v roce 2021 to bylo 111 118 tis. Kč. Součástí uvedených částek byl i příspěvek z Fondu umělecké činnosti (dále je FUČ).

V roce 2022 došlo k celkovému nárůstu jak výnosů, tak i nákladů (důsledek financování projektů – OP VVV, Rekonstrukce Zajíce). Celkové náklady oproti předešlému roku vzrostly z 157 593 tis. Kč v roce 2021 na 204 617 tis. Kč v roce 2022. Celkové výnosy také meziročně vzrostly z 158 241 tis. Kč v roce 2021 na 206 371 tis. Kč v roce 2022.

	2021	2022	rozdíl
Náklady /*	157 593	204 617	47 024
Výnosy	158 241	206 372	48 131

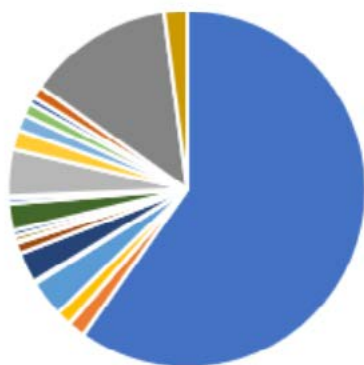
v tis. Kč

náklady včetně daně

Tabulkový přehled o struktuře výnosů v roce 2022 (v Kč)

Příspěvek A+K+FUČ	1111	117 515 284,00
Doktorandi	1130	3 071 250,00
Zahraniční studenti	1132	70 000,00
Ukrajínští studenti	1138	2 669 700,00
NPO MŠMT	1141	6 515 402,00
NPO MŠMT – DPH	1151	414 788,00
PPSŘ	1181	5 465 680,00
CRP	1182	1 901 000,00
Visegrad, Space X	119*	270 783,00
Kapitoly J,S,U MŠMT	12*	995 956,00
Specifický výzkum	1311	1 011 454,00
RVO	1313	4 783 566,00
GAČR	1411	918 276,00
TAČR	1422	336 867,90
OP VVV	1520	8 341 683,61
ERASMUS DZS	1530	3 470 291,00
MK-NAKI	1560	2 812 300,00
Vlastní příjmy	1630	2 228 201,00
MK, MHMP, MČ Pha 7	166*	1 242 734,00
Dary, příspěvky	17*	2 178 106,00
Rekonstrukce Zajíce	1960	25 956 106,00
Doplňková činnost	9000	4 064 966,00

Výnosy 2022 dle zdrojů



■ 1111 ■ 1130 ■ 1132 ■ 1138 ■ 1141 ■ 1151 ■ 1181 ■ 1182 ■ 119* ■ 12* ■ 1311
 ■ 1313 ■ 1411 ■ 1422 ■ 1520 ■ 1530 ■ 1560 ■ 1630 ■ 166* ■ 17* ■ 1960 ■ 9000

Kromě toho, že AVU dosáhla kladného hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 2 104 tis. Kč (tyto prostředky budou po zdanění připsány do Fondu reprodukce investičního majetku), podařilo se doplnit i Fond provozních prostředků (dále jen FPP), a to ve výši 5 863 tis. Kč. Tyto prostředky jsou ale velkou měrou určeny na realizaci NPO v roce 2023 (4 914 tis. Kč). V roce 2022 AVU vytvořila v rámci tvorby zákonných rezerv novou položku ve výši 1 296 tis. Kč pro realizaci projektu rekonstrukce oplocení areálu HB AVU. Naproti tomu byla rozpuštěna rezerva na opravu střechy Šalounova ateliéru (667 tis. Kč), neboť oprava nebude moci být z finančních důvodů v dohledné době realizovaná. Rezerva je součástí dlouhodobých plánů na rekonstrukce budov AVU.

V roce 2022 byly čerpány fondy v Kč:

Účet		Název účtu	Čerpání
911	300	Čerpání Fond rezervní	1 376 350
648	500	Čerpání Fond stipendijní	218 222
648	600	Čerpání Fond sociální	374 528
648	700	Čerpání FÚUP	364 655
648	800	Čerpání Fondu provozních prostředků	1 097 991

Došlo ke snížení fondu rozvoje investičního majetku z 12 569 tis. Kč na počátku roku 2022 na 3 254 tis. Kč na konci roku 2022. Stav fondu na začátku roku byl ovlivněn investiční dotací na rekonstrukci ateliéru J. Zajíce, projekt byl ukončen v roce v červnu 2022.

Celková zákonná rezerva na opravy hmotného investičního majetku ke konci roku 2022 je ve výši 3 887 tis. Kč a tento stav odpovídá stavu bankovního účtu ČNB – Zákonná rezerva HIM, před převodem částky 669 tis. Kč, která vzniká tvorbou rezervy na rekonstrukci oplocení ve výši 1 296 a rozpuštěním rezervy na opravu střechy budovy Šalounova ateliéru ve výši 667 tis. Kč v roce 2022.

Z informací uvedených v předchozích kapitolách je zřejmé, že příspěvky ze strany MŠMT měly až do tohoto roku vzrůstající tendenci. Je žádoucí, aby trend zvyšování podpory VVŠ pokračoval i v dalších letech, protože bez navyšování příspěvku a dotací ze strany státu nemusí být AVU schopna ani dalším zefektivněním své činnosti, úsporami a rozšířením hospodářské činnosti dosahovat vyrovnaného hospodářského výsledku a současně řešit dluhy z předchozího podfinancování VVŠ.

[Výkaz zisku a ztráty \(tab. 2\)](#)

[Údaje o hospodářském výsledku \(tab. 3\)](#)

2.

2.3. PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Příloha k účetní závěrce (Příloha 1)

2.4. ZPRÁVA AUDITORA

Zpráva auditora (Příloha 2)

3. ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

[Příspěvek a dotace z veřejných zdrojů](#)

Tento oddíl zprávy o hospodaření obsahuje jednotlivé ukazatele, které tvoří celkový příspěvek MŠMT a ostatní zdroje financování AVU. Tento oddíl čerpá z tabulek 5, 5a, 5b, 5c a 5d.

[Veřejné zdroje financování VVŠ: prostředky poskytnuté a prostředky použité \(tab. 5\)](#)

- [Financování vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti \(tab. 5.a\)](#)
- [Financování výzkumu a vývoje \(tab. 5.b\)](#)
- [Financování programů reprodukce majetku \(tab. 5.c\)](#)
- [Financování programů strukturálních fondů \(tab. 5.d\)](#)

Základní přehled (v tis. Kč):

Finanční prostředky 2022 – z tabulky 5a			
1.	Prostředky získané přes kapitulu MŠMT	příspěvek a dotace	133 242
2.	Ostatní kapitoly SR	dotace	5 385
3.	Územní rozpočty	dotace	348
4.	Veřejné prostředky ze zahraničí	dotace	1 028
Prostředky z veřejných zdrojů celkem			138 690
Prostředky převedené do fondů na rok 2023			7 883
Prostředky vrácené do státního rozpočtu			9

Prostředky, které byly převedeny do fondů a jejich prostřednictvím budou k použití v roce 2023, byly rozděleny do Fondu provozních prostředků ve výši 5 387 tis. Kč (včetně obou částí příspěvků NPO MŠMT), do Fondu účelově určených prostředků (dále jen FÚUP) ve výši 1 638 tis. Kč.

Běžné prostředky v detailnějším zobrazení:

ad 1) Příspěvek MŠMT byl přidělen dle jednotlivých ukazatelů následovně:

A + K+FUČ	Studijní programy	117 515
C	Stipendia pro studenty doktorských studijních programů	3 071
D	Zahraniční studenti a mezinárodní spolupráce	70
F	Fond vzdělávací politiky	3 085
I	Institucionální rozvojové programy	5 868
S	Sociální stipendia	41
U	Ubytovací stipendia	805
Příspěvek celkem		131 001

Čerpání příspěvku bylo v roce 2022 do výše přidělených finančních prostředků. Do fondu provozních prostředků bylo z uvedených zdrojů převedeno 5 387 tis. Kč, nejvyšší podíl na tvorbě fondu má příspěvek NPO, jehož část (základ DPH) je uvedena v tabulce 5d.

Kapitálové prostředky byly přiděleny ve výši 587 tis. Kč a nebyly v roce 2023 čerpány.

ad 2) Dotace MŠMT bez VaV byla přidělena dle jednotlivých ukazatelů následovně:

D	Zahraniční studenti a mezinárodní spolupráce	0
I	Centralizované rozvojové programy	2 081
J	Dotace na ubytování a stravování	160
E	Podpora studia cizinců	0
Dotace celkem		2 241

Čerpání dotace bylo v roce 2022 do výše přidělených finančních prostředků, s výjimkou dotace J – Dotace na ubytování a stravování, která nebyla vyčerpaná a částka ve výši 9 tis. Kč byla vrácena na účet MŠMT. Kapitálové prostředky v rámci dotace byly přiděleny ve výši 180 tis. Kč. Žádné prostředky nebyly převedeny do fondů.

ad 3) Dotace MŠMT VaV byla přidělena následovně:

IP	Institucionální podpora na rozvoj výzkumné organizace	4 955
SV	Specifický vysokoškolský výzkum	1 005
Dotace celkem		5 960

Čerpání dotací bylo v roce 2022 do výše přidělených finančních prostředků. Kapitálové prostředky byly ve výši 400 tis. Kč. Do Fondu účelově určených prostředků bylo převedeno celkem 179 tis. Kč, do FRIMu bylo převedeno 86 tis. Kč.

ad 4) Dotace ostatních kapitol státního rozpočtu byla přidělena následovně:

Ministerstvo kultury – Sešit pro umění, teorii a příbuzné zóny	420
Ministerstvo kultury – GAVU	250
Ministerstvo kultury – Archiv	190
Ministerstvo kultury - NAKI II – celková výše včetně části spolucelestatelů	4 312
MK-NPO	209

Přidělené prostředky byly použity do výše rozhodnutí. Kapitálové příspěvky byly ve výši 0 tis. Kč. Z projektu NAKI II bylo 1 613 tis. Kč přeposláno spolucelestateli - Ústavu anorganické chemie AV ČR, v.v.i.

Ad 5) Dotace grantové agentury GAČR

Projekt z roku 2019 určený na vytvoření knižní monografie Za smysl umění: Jindřich Chaloupecký 1910-1990	900
Ohniskové obrazy: násilí a nelidskosti	141

Přidělené prostředky byly čerpány v plné výši. Kapitálové prostředky na tyto projekty přiděleny nebyly.

ad 6) Dotace přes územní rozpočty byly přiděleny následovně:

Hlavní město Praha – GAVU	150
Městská část Praha 7 – GAVU	24

Čerpání dotace z územních rozpočtů bylo v roce 2022 do výše přidělených finančních prostředků, kapitálové prostředky přiděleny nebyly.

Ad 7) Dotace spolucelestatelů v rámci projektu agentury TAČR TL04000476

Spolucelestatel je Univerzita Palackého v Olomouci.

Projekt řeší vliv desinfekčních prostředků na historické povrchy v návštěvních provozech pamětových institucí v dob mimořádných epidemiologických opatření.

V rámci dotace projektu Technologické agentura TAČR	321
---	-----

Dotace byla v plné výši využita.

Ad 8) Dotace EU bez vědy a výzkumu – ERASMUS DZS

V roce 2022 byla použita dotace v tomto členění určeném na jednotlivé aktivity:

ERASMUS 20/21-mob.stud.na stud.pobyty 015306	40
ERASMUS 20/21 - mob.stud.na prakt.stáže 015307	49
ERASMUS 20/21 - mob.zam.na výuk.pobyty 015308	0
ERASMUS 20/21 - mob.zam. na školení 015309	0
ERASMUS 20/21 - nákl. na org. Mobilit 015310	209
ERASMUS 21/22 -mob.stud.na stud.pobyty 015312	1 445
ERASMUS 21/22-mob.stud.na prakt.stáže 015313	1 600
ERASMUS 21/22-mob.zam.na výuk.pobyty 015314	0
ERASMUS 21/22-mob.zam. na školení 015315	0
ERASMUS 21/22-nákl. na org. Mobilit 015316	186

Dotace na akademický rok 2020 / 2021 nebyla vyčerpána, a byla převedena k čerpání do roku 2022. Nevyčerpaná dotace na akademický rok 2021/2022 rovněž nebyla vyčerpána a bude čerpána v 2023.

Přehled vybraných výnosů (Tab. 6)

Tabulka č. 6 ukazuje vybrané výnosy. Na AVU v roce 2022 neproběhly žádné výnosy ve skupině Transfery znalostí. Výnosy za vlastní služby byly v celkové výši 1 919 tis. Kč. Výnosy z pronájmu byly v celkové výši 1 647 tis. Kč, především z pronájmu prostorů. Tržby z prodeje majetku byly ve výši 0 tis. Kč. Výnosy z darů byly 1 628 tis. Kč. Hlavním zdrojem byla aukce na podporu Ukrajiny, na které se vydražily obrazy a díly studentů a pedagogů AVU.

Příjmy z poplatků a úhrad za další činnosti poskytované veřejnou vysokou školou (tab. 7)

Tabulka č. 7 ukazuje příjmy z poplatků stanovených podle zákona č. 111/1998 Sb. a další příjmy za další činnosti poskytované vysokou školou. Příjmy podle paragrafu 58 zákona č. 111/1998 Sb. byly ve výši 651 tis. Kč. Tyto příjmy byly tvořeny poplatky za přijímací řízení ve výši 528 tis. Kč a poplatky za nadstandardní délku studia ve výši 43 tis. Kč. Poplatky za nadstandardní dobu studia byly převedeny do stipendijního fondu. Příjmy za další činnosti poskytované AVU byly ve výši 80 tis. Kč. Tyto finanční prostředky byly tvořeny příjmy z programu celoživotního vzdělávání.

Pracovníci, pracovnice a mzdové prostředky (tab. 8)

V roce 2022 byl z kapitoly 333 MŠMT ve mzdách vyplacen vyšší objem finančních nákladů než v roce 2021, a to o 6 296 tis. Kč.

Trend vývoje mzdových výdajů AVU 2020-2022 (v tis. Kč)	2020	2021	2022
Vývoj celkových mezd, odvodů a ostatních sociálních nákladů	80 243	89 486	95 782
roční zvýšení	4 942	9 243	6 296
Financování mezd, odvodů a ostatních sociálních nákladů z příspěvku (A+K+FUČ)	66 116	73 159	76 522
roční zvýšení	648	7 043	3 363

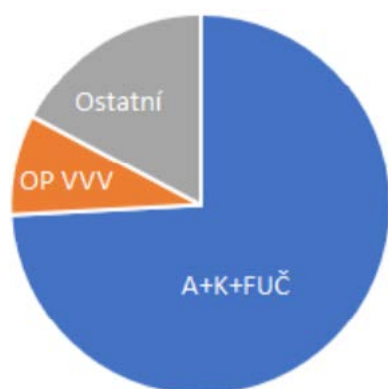
Z tohoto celkového objemu bylo v roce 2022 oproti roku 2021 na OON vyplaceno o 535 tis. Kč více.

Struktura financování mezd, odvodů a ostatních sociálních nákladů

Zdroj		521	524	527
1111	A+K+FUČ	55 243 300	18 345	2 933
1141	Mzdové náklady	1 473 967	464 720	0
1181	Institucionální plány	1 957 453	627 515	0
1182	Centrální rozvojové programy	952 300	308 979	0
1311	Specifický výzkum	95 900	5 103	0
1313	Dlouhodobý koncepční rozvoj	1 682 860	471 748	0
1411	GAČR	495 644	164 146	0
1422	TAČR	213 064	70 456	0
1520	OP VVV	4 876 711	1 467 004	0
1530	DZS ERASMUS	25 200	5 678	0
1560	NAKI	1 382 684	442 877	0
1630	Vlastní příjmy	173 304	40 083	0

1661	Dotace ministerstva kultury	452 972	123 520	0
1662	Dotace Hlavního města Prahy	25 750	0	0
1665	Dotace ministerstva kultury NPO	91 040	27 391	
9000	Doplňková činnost	450 394	55 685	0
1860	Sociální fond	0	0	374 528
1880	Fond provozních prostředků	239 296	22348	
1111	ukazatel A+K+Fond umělecké činnosti	55 243 300	18 345	2 933
1520	OP VVV	4 876 711	1 467 004	0
Ostatní		9 711 828	2830249	374 528

Struktura zdrojů v osobních nákladech



[Pracovníci, pracovnice a mzdové prostředky \(v podrobném členění dle zdroje financování – mzdy vč. OON\) \(1\) \(tab. 8.a\)](#)

[Pracovníci, pracovnice a mzdové prostředky \(v podrobném členění dle akademických kategorií – bez OON\) \(tab. 8.b\)](#)

[Stipendia \(tab. 9\)](#)

V roce 2022 vyplatila AVU stipendia celkem za 12 821 tis. Kč. Prostředky ve výši 142 tis. Kč. AVU vyplatila 42 tis. Kč v případě tíživé sociální situace studujících, 3 707 tis. Kč za stipendia v případě zvláštního zřetele hodných, 805 tis. Kč na ubytovací stipendium, 4 484 tis. Kč na podporu studia v zahraničí a 3 071 tis. Kč na doktorská stipendia.

Oproti roku 2021, kdy bylo vyplaceno na stipendiích celkem 8 427 tis. Kč došlo k nárůstu o 4 394 tis. Kč. Nárůst byl způsoben novým typem vyplácených stipendií – stipendia pro ukrajinské studenty a studentky ve výši 2 670 tis. Kč

[Neinvestiční náklady a VÝNOSY – KOLEJE a menzy \(KaM\) \(tab. 10\)](#)

AVU nemá koleje, ale využívá služeb Klubu AVU, který poskytuje stravování pro studující. Dotace na tuto oblast činila v roce 2022 160 tis. Kč. Celkem bylo na tuto činnost vynaloženo 151 tis. Kč. Rozdíl 9 tis. Kč bylo vráceno na účet MŠMT.

Transparentní účet

AVU založila 4. 3. 2022 transparentní účet „AVU PRO UKRAJINU (AVU FOR UKRAINE)“ č. 2130247/0100 CZ67 0100 0000 0000 0213 0247.

Počáteční zůstatek:	0,00 Kč
Konečný zůstatek k 31. 12. 22:	1 461 305,56 Kč
Připsáno:	1 491 305,56 Kč
Odepsáno celkem:	46 927,56 Kč
Počet transakcí:	85,00 Kč
Odepsáno v souladu s účelem sbírky:	30 000,00 Kč
Chybné platby, následně vrácené ve prospěch účtu	16 927,56 Kč

Nejvýznamnějším zdrojem příspěvků do sbírky byly dary umělců a umělkyň, kteří poskytli svá umělecká díla do dobročinné aukce AVU pro Ukrajinu, kterou 9.10.2022 uspořádala AVU.

Zhodnocení dopadů výrazných inflačních vlivů, zejména nárůstu cen energií, na vývoj nákladů AVU

Růst inflace má na AVU zcela zásadní a dlouhodobý negativní dopad z důvodu, že meziroční růst příspěvku (4,9 % v roce 2022), zejména ukazatele A, který je pro AVU hlavním zdrojem financování AVU, je dlouhodobě významně nižší než růst inflace (15,1 %). Tím vzniká deficit, který AVU není schopná financovat z vlastní doplňkové činnosti nebo z jiných účelově určených zdrojů svého financování. AVU musí tento rozdíl financovat z fondů, které vytvořila v předchozích obdobích.

V roce 2022 se ceny energií zvýšily oproti roku 2021 o 2 455 tis. Kč, tj. o 31 %. Růst byl způsoben růstem nákladů na dodávky elektrické energie, které i při snížení celkové spotřeby elektrické energie vrostly oproti roku 2021 o 2 248 tis. Kč. Důvodem byla skutečnost, že původní dodavatel elektrické energie společnost Lumius spol. s r.o. (cena 1 898 Kč/MWh pro rok 2022) vstoupila do likvidace, AVU následně po několik dnů nakupovala elektrickou energii od dodavatele poslední instance do doby, než uzavřela smlouvu o dodávkách elektrické energie se společností PRE a.s. za fixní cenu o 3 202Kč/MWh vyšší (5100 Kč/MWh).

Růst cen energií bude pokračovat i přes zastropování cen energií vládou ČR pro rok 2023. AVU vyčerpala možnosti snížení spotřeby energií a další snižování energií by bylo na úkor kvality výuky. AVU předpokládá, že pro rok 2023 větší část navýšení cen energií pokryje z příspěvku MŠMT na růst cen energií ve výši 4 127 355 Kč.

Název účtu	2023 predikce	2022	2021
Spotřeba energie-el. energie	8 184 515 Kč	5 456 343 Kč	3 208 309 Kč
Spotřeba energie-teplo	6 109 441 Kč	4 072 960 Kč	4 160 232 Kč
Spotřeba energie-vodné a stočné	611 938 Kč	532 120 Kč	338 147 Kč
Spotřeba energie-plyn	320 878 Kč	237 687 Kč	110 010 Kč
Spotřeba energie- spoluúčast	0 Kč		26 618 Kč
celkem	15 226 771 Kč	10 299 111 Kč	7 843 316 Kč
meziroční zvýšení	4 927 660 Kč	2 455 795 Kč	
kumulované zvýšení nákladů na energie	7 383 455 Kč		
F – Fond vzdělávací politiky - příspěvek /projekt/	4 127 355,00 Kč		

Dopady vysoké inflace v roce 2022 se plně projeví až v roce 2023, kdy zejména kvůli inflačním doložkám s většinou dodavatelů vzroste cena služeb a dodávek o 15,1 %. Tento dopad může činit jen u největších dodavatelů až 3,5 mil. Kč, celkově do 5 mil. Kč. Vysoká inflace se odráží v růstu mzdových nákladů, které v roce 2022 vzrostly oproti předchozímu roku o 6 251 tis. Kč, tj. 6,98 %. Obdobný nárůst mzdových nákladů se dá očekávat i v roce 2023, což prohloubí deficit ve financování, který AVU bude nucena financovat z fondů AVU.

4. Vývoj a konečný stav fondů veřejné vysoké školy

Tento čtvrtý oddíl výroční zprávy o hospodaření obsahuje počáteční stavy fondů, pohyby na účtech a konečné stavy jednotlivých fondů.

Fondy a návrh na přiděly do fondů v následujícím roce (tab. 11)

Tato tabulka zahrnuje souhrn tvorby a čerpání všech fondů za rok 2022, jednotlivé fondy jsou podrobně popsány v následujících přehledech.

S fondy bylo v roce 2022 nakládáno v souladu se Statutem AVU ze dne 5. 11. 2018.

Celkově došlo v roce 2022 oproti roku 2021 ke snížení stavu fondů o 3 107 tis. Kč. Je to způsobeno jednak čerpáním v důsledku splácení dlouhodobého závazku za firmou ČSOB, jednak spolufinancováním AVU na projektu Rekonstrukce ateliéru Jana Zajíce.

Rezervní fond (tab. 11.a)

Počáteční stav rezervního fondu (dále jen RF) činil k 1. 1. 2022 4 842 tis. Kč. V roce 2022 byl Rezervní fond tvořen ve výši 648 tis. Kč a byl čerpán ve výši 1 376 – převod do fondu rozvoje investičního majetku, takže zůstatek k 31. 12. 2022 je 4 114 tis. Kč.

Fond reprodukce investičního majetku (tab. 11.b)

Počáteční stav fondu reprodukce investičního majetku k 1.1.2022 (dále jen FRIM) byl ve výši 12 569 tis. Kč. Tvorba v průběhu roku byla v celkové výši 11 831 tis. Kč, což je výrazně nižší než v roce 2021, z toho z odpisů majetku ve výši 3 549 tis. Kč, a z kapitálových dotací ve výši 6 877 tis. Kč a převodem z rezervního fondu ve výši 1 376 tis. Kč.

Kapitálová dotace je tvořena zejména z těchto dvou zdrojů:

Zdroj		Tvorba FRIM 2022
1141	MŠMT NPO	1 975
1151	MŠMT NPO (DPH)	546
1181	Příspěvek PPSŘ	587
1950	Projekt Rekonstrukce Zajíce, CRP, RVO	3 770

Čerpání FRIM bylo v roce 2022 ve výši 21 145 tis. Kč. Stav FRIM k 31. 12. 2022 je 3 255 tis. Kč.

Čerpání kapitálové dotace bylo realizováno zejména ze zdrojů:

Zdroj		Čerpání fondu
1950	Projekt Rekonstrukce Zajíce, CRP, RVO	11 116

Čerpání FRIMu vlastního je každoročně (až do roku 2029) ovlivněno skutečností, že zahrnuje čerpání při splácení splátek z projektu EPC, dále pak čerpáním při financování rozvoje IT na AVU.

Stipendijní fond (tab. 11.c)

Počáteční stav stipendijního fondu (dále jen SF) v roce 2022 byl ve výši 91 tis. Kč. Tvorba byla v průběhu roku z poplatků za studium ve výši 43 tis. Kč a fond byl dotován z prostředků fondu provozních prostředků ve výši 126 tis. Kč. Z fondu byly vyplaceny ceny rek-

torky, ateliérové ceny a mimořádná stipendia. Stav SF k 31. 12. 2022 byl 43 tis. Kč. V roce 2022 došlo opět jako v minulém roce k nepoměru mezi tvorbou a čerpáním prostředků SF. Tuto situaci bude muset AVU v roce 2023 opakovaně řešit převedením prostředků z FPP do SF.

Fond účelově určených prostředků (tab. 11.e)

Počáteční stav fondu účelově určených prostředků k 1.1.2022 (dále jen FÚUP) byl ve výši 365 tis. Kč (neinvestice). Tvorba i čerpání fondu jsou zřejmě z přehledu a nevykazují žádné odlišnosti oproti předchozím letům. Čerpání FÚUP bylo ve výši 365 tis. Kč (v roce 2021 to bylo 325 tis. Kč) a tvorba ve výši 1 638 tis. Kč (v roce 2021 to bylo 365 tis. Kč).

Fond sociální (tab. 11.f)

Tento fond byl poprvé vytvořen k 31. 12. 2017. Počáteční stav k 1.1.2022 byl 3 081 tis. Kč. V roce 2022 byl fond vytvořen ve výši 1 239 tis. Kč a čerpán ve výši 375 tis. Kč. Zůstatek fondu k 31.12.2022 je 4 027 tis. Kč.

Fond je tvořen dle směrnice Fondy na AVU ve výši 2 % z mzdových nákladů (za podmínek stanovených zákonem) a je čerpán na úhradu příspěvku na stravu nad daňově uznatelnou hodnotu 55 % nákladů a podporu sportování zaměstnanců AVU. V roce 2023 došlo ke zvýšení příspěvku zaměstnavatele na stravování v souvislosti se zvýšením nároku na stravné za jeden odpracovaný den z 90 na 110 Kč, což se projeví ve zvýšeném čerpání sociálního fondu. Dále se předpokládá rozšíření účelů jeho použití o podporu zaměstnanců v tíživých zdravotních a sociálních situacích.

Fond provozních prostředků (tab. 11.g)

Počáteční stav Fondu provozních prostředků (dále jen FPP) byl 23 043 tis. Kč. Na konci roku 2022 byly do fondu převedeny nečerpané finanční prostředky z příspěvku MŠMT a z dalších zdrojů financování ve výši 5 863 tis. Kč, což je o 915 tis. Kč více než v roce 2021. Tento vývoj je dán velkým zůstatkem nového příspěvku MŠMT NPO. Čerpání FPP v roce 2022 bylo ve výši 1 098 tis. Kč, což je o 1 246 tis. Kč méně než v roce 2021. Stav FPP k 31. 12. 2022 byl 27 808 tis. Kč.

Zdroj	Tvorba FPP 2022	
1111	Příspěvek A+K+P+FUČ	6 tis. Kč.
1141,1151	Příspěvek MŠMT NPO	4 914 tis. Kč.
1181	I Rozvojové programy	448 tis. Kč.
1250	Sociální stipendia	19

5. Stav a pohyb majetku a závazků

Aktiva

Celkový stav dlouhodobého majetku k poslednímu dni účetního období dosáhl výše 573 664 Kč, což představuje zvýšení stavu o 3 477 tis. Kč oproti stavu k prvnímu dni účetního období roku. Ke zvýšení došlo v důsledku zařazení investiční části Jana Zajíce.

V roce 2022 došlo ke snížení stavu aktiv a pasiv.

Bilanční suma aktiv a pasiv se snížila z 678 425 tis. Kč na 642 337 tis. Kč, což představuje snížení o 36 088 tis. Kč. V aktivech se daná změna promítla převážně ve změně Krátkodobého finančního majetku. V pasivech je pokles bilanční sumy promítnut převážně v Jiných pasivech.

Vlastní jmění je ovlivněno vývojem stavu dlouhodobého majetku. Prostředky z vlastních zdrojů (FRIM) jsou vzhledem k potřebám nízké, majetek stárne, oprávky rostou a zvyšuje se i množství majetku, který je nutno vyřadit z evidence a odepsat.

Krátkodobý majetek od prvního k poslednímu dni účetního období se celkově snížil na hodnotu 61 974 tis. Kč. Jedná se zejména o změnu stavu na bankovních účtech.

Podrobný rozbor jednotlivých položek aktiv vyjadřuje Tab. 1 – rozvaha k 31. 12. 2022, která je součástí této zprávy.

Pasiva

Celkové vlastní zdroje, zejména vlastní jmění, od prvního k poslednímu dni účetního období vzrostly o 4 002 tis. Kč. Významný podíl zde zastupuje nárůst vlastního jmění, podrobněji v části 4.

U cizích zdrojů dochází ve sledovaném období ke snížení o 40 090 tis. Kč; důvodem je meziroční změna krátkodobých závazků a jiných pasív.

6. Závěr

AVU v roce 2022 prováděla řídicí kontrolu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole).

AVU dosáhla v hodnoceném období kladného hospodářského výsledku před zdaněním v celkové výši 2 104 tis. Kč, což znamená zvýšení o 1 115 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy výsledek hospodaření činil 989 tis. Kč. Výsledek hospodaření před zdaněním v hlavní činnosti byl 287 tis. Kč, což znamená snížení o 88 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2021 byl hospodářský výsledek z hlavní činnosti ve výši 375 tis. Kč). Výsledek hospodaření před zdaněním ve vedlejší činnosti byl ve výši 1 817 tis. Kč, což znamená zvýšení o 1 203 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2021 byl hospodářský výsledek z vedlejší činnosti ve výši 614 tis. Kč).

AVU se nachází ve stadiu výrazného a dlouhodobého podfinancování, které se projevuje ve všech oblastech její činnosti, zejména v oblasti odměňování zaměstnaných, údržby a rozvoje materiálně technické základny AVU. V následujících 5-8 letech by škola pro zachování svého poslání potřebovala investovat přibližně 140 mil. Kč do oprav, údržby a rozvoje svého majetku, které nemá k dispozici a musela by je získat jako dodatečný zdroj financování od státu. V mzdové oblasti se i po navýšení finančních prostředků průměrná mzda zaměstnaných AVU pohybuje pod průměrnou hrubou mzdou v České republice. Systém financování VVŠ z rozpočtu ČR systémově znevýhodňuje malé VVŠ a dlouhodobě nepokrývá růst nákladů v důsledku inflace a růstu požadavků státu na činnost VVŠ.

Řešení dlouhodobě napjaté finanční situace je velkým úkolem nového vedení AVU v čele s rektorkou. V následujících letech se musí zapojit všichni zaměstnaní AVU, aby společným úsilím, vzájemnou podporou, cílenou snahou o získání dalších finančních prostředků nejen z projektů, dodržováním úsporných opatření a řádnou péčí o majetek umožnili v roce 2023 hospodařit v souladu se schváleným rozpočtem.