

Zápis z mimořádného zasedání Akademického senátu AVU konaného dne 16.4.2025 od 9:30 v aule

Zasedání proběhlo fyzicky i online.

Přítomní/přítomné:

Členové/členky Akademické komory AS AVU (9)

Dle prezenční listiny (bez titulů): Nik Timková, Pavlína Morganová, Tomáš Vaněk, Jan Kracík, Tomáš Otoupal, Markéta Pavlíková

Online (bez titulů): Lenka Zamrazilová, Eva Míčková, Theodora Popova

Členové/členky Studentské komory AS AVU (7)

Dle prezenční listiny: Dorota Václavíková, Hedvika Ocásková, Cyril Filčík

Online: Heřman Hůrka, Filip Brandejský

Členové/členky vedení (bez titulů):

Tomáš Pospiszyl, rektor

Evžen Mrázek, kvestor

Šárka Krtková, prorektorka pro studijní záležitosti

Omluveni/omluveny:

Za Akademickou komoru AS AVU (bez titulů):

Tomáš Svoboda

Za Studentskou komoru AS AVU:

Jiří Kaňák, Adéla Gertruda Kurešová

Přítomno: 16 senátorů a senátorek.

Akademický senát byl usnášeníschopný pro všechny body programu.

Zasedání vedla předsedkyně senátu Nik Timková.

Průběh zasedání zapsala Lucie Pesrová.

Návrh programu mimořádného zasedání AS AVU 16.4.2025

- 1. Zahájení**
- 2. Schválení programu zasedání**
- 3. Projednání návrhu rozpočtu AVU pro rok 2025**
- 4. Různé**

Průběh zasedání

1. Zahájení

Předsedkyně senátu Nik Timková přivítala přítomné senátorky, senátory, rektora, prorektorku a kvestora.

Představila návrh programu mimořádného zasedání a otevřela diskusi. Nikdo z přítomných senátorů a senátorek neměl k návrhu programu připomínky. N. Timková uzavřela diskusi a požádala senát o hlasování.

2. Schválení programu zasedání

Hlasování

Usnesení: *AS AVU schvaluje program zasedání konaného dne 16.4.2025.*

Hlasování: 11-0-5 (Pro-Proti-Zdržel se) Pro 8 fyzicky, 3 online, 5 se zdrželo

Usnesení bylo přijato.

3. Projednání návrhu rozpočtu AVU pro rok 2025

Vystoupil rektor T. Pospiszyl a okomentoval návrh předkládaného rozpočtu: Návrh rozpočtu není nijak překvapivý, vychází ze zákonných ustanovení a je sestaven do podoby nejvhodnější pro AVU vzhledem k plánovaným investicím, které škola plánuje. Předal slovo kvestorovi E. Mrázkovi, aby návrh rozpočtu představil senátu.

Kvestor E. Mrázek stručně představil návrh rozpočtu AVU pro rok 2025 – dokument „*Rozpočet AVU 2025*“, který zaslal před začátkem mimořádného zasedání senátu.

V úvodu vysvětlil, že příprava návrhu rozpočtu je v procesu zpracování, předložené informace jsou první informací o hlavních parametrech rozpočtu AVU pro rok 2025 a slouží jako podklad pro prezentaci na dnešním mimořádném zasedání senátu. Návrh bude ještě doplněn o střednědobý plán a o přehled čerpání rozpočtu za rok 2024. Celkově zhodnotil předkládaný návrh rozpočtu jako lepší než ten minulý, zdůraznil však, že bude opět nutno šetřit.

Dále uvedl, že AVU v letošním roce AVU obdržela významně vyšší příspěvek a FUČ (Fond umělecké činnosti) – nárůst o 27 390 341 Kč. V dalších dvou letech AVU čeká další navýšení příspěvku cca o 20 – 25 mil. Kč. Zároveň upozornil, že toto navýšení příspěvku nedorovnálo nižší příspěvky a inflaci za poslední 4 roky. Uvedl, že s tímto navýšením musí AVU hospodařit velmi obezřetně a vytvořit si rezervu na roky 2026–2028, neboť nás čekají velké investice a velké nejistoty /rizika dopadů plánovaných investic OP JAK, růst mezd a úvazků, růst nákladů na IT, náklady na mzdy doktorandek a doktorandů, inflace a nejistota s vývojem státního rozpočtu.

Kvestor představil jednotlivé položky rozpočtu:

Mzdy

V roce 2024 jsme přečerpali prostředky na mzdy, vedení navrhuje navýšení o 6 mil. Kč k pokrytí inflace. Je potřeba ještě počítat a navýšením mzdového fondu o růst úvazků v roce 2025 – vyučující v nových profesních programech (cca 965 tis. Kč/2026, 6 měsíců) či novými pravděpodobnými částečnými úvazky s dopady do dalších let. Po nástupu rektora do funkce bude proveden interní personální audit.

Ateliéry

Ateliéry v roce 2024 čerpaly 3,6 mil. Kč = 87 % plánovaného rozpočtu (4,1 mil. Kč). Nevyčerpané prostředky byly převedeny do roku 2025. Kalkulační vzorec pro výpočet rozpočtu ateliérů se neměnil, bude však vhodné zamyslet se pro následující roky nad možným zohledněním specifik jednotlivých oborů. Byly rovněž zohledněny výsledky RUV, které v roce 2024 významně zaznamenaly nárůst – prostředky získané z RUV za činnost v roce 2023 narostly celkem na 750 tis. Kč). Prostředky z RUV byly přiděleny na základě získaných bodů do jednotlivých ateliérů/pracovišť. V letošním roce byly v rozpočtech poprvé zohledněny přesuny stážujících mezi ateliéry. Současně byla doplněna nová pracoviště s profesními programy: Restaurování moderních uměleckých děl z netradičních materiálů a Umění a současné technologie.

Pro rok 2025 je navrhováno čerpání ve výši 4,6 mil. Kč, tj. nárůst o 11 % oproti roku 2024.

Pracoviště

Čísla zatím nejsou finální, budou probíhat úpravy, neboť ještě nejsou projednány rozpočty se všemi pracovišti (tam, kde rozpočet dosud nebyl projednán, byla dána hodnota z rozpočtu 2024). Vzhledem k tomu, jak se vyvíjí celkové čerpání příspěvku (viz list Rozpočet 24,25), bude pravděpodobně nutné provést znovu korekce již projednaných požadavků.

Navýšení rozpočtu pracovišť v roce 2025 je 4 % oproti roku 2024. Inflace v roce 2024 byla 2,4 %, predikce ČNB pro rok 2025 je 2,2 %.

Pracoviště s největšími nárůsty: hlavní budova (ostraha, úklid ad.), Veletržní (včetně GAVU), budova Moderní galerie, právník, Grafické dílny.

Ostatní významné náklady

Jedná se zatím o přehled projektů či požadavků, který bude prioritizován vedením, protože AVU nemá dostatečné finanční prostředky pro financování všech projektů či požadavků.

V Ostatních významných nákladech je kalkulována minimální rezerva na dopady projektů OP JAK. Vyvolané náklady v roce 2024 byly 1,8 mil. Kč (plán 0,4 mil. Kč), pro rok 2025 plánujeme jen 0,25 mil. Kč. Realizace OP JAK vyvolá vyšší vedlejší náklady na stěhování pracovišť. Rovněž je potřeba počítat s rizikem vícenákladů z důvodu problémů s realizací projektu Rekonstrukce podkroví HB AVU (podhodnocení nákladů projektantem Ateliér Emil s.r.o.).

ITO (IT oddělení)

Zatím zahrnuto ve významných nákladech 14 mil. Kč (tato částka zahrnuje všechny náklady, tj. správu IS (BALCOM, MAGION, IS STAG) včetně nákupu softwaru, technologií a vybavení. Protože se připravuje analýza zajištění správy IS AVU vlastními silami, bude v budoucnu rozpočet upravován po zpracování rozpočtu nové koncepce správy IS AVU.

Fondy

Jen 40 % zůstatku ve fondech AVU (12,6 mil. Kč) jsou prostředky, které můžeme zapojit do financování našich projektů.

Investiční plán

Investiční plán byl schválen AS a SR AVU. Realizace některých projektů bude postupná a přenesena se do roku 2026, čímž se sníží tlak na rozpočet v roce 2025, ale je zřejmé, že nebudeme moci realizovat všechny projekty, případně všechny projekty v zamýšleném rozsahu.

Poté kvestor uvedl, že pokud nebudeme ještě redukovat nároky na rozpočet 2025 a následně přijímat úsporná opatření, což se jeví jako nezbytné, pak lze ke krytí záporného hospodářského HV z příspěvku využít disponibilní fond 12,6 mil. Kč a zůstane nám 4,1 mil. Kč.

Závěrem kvestor sdělil, že AVU bude do financování svých potřeb zapojovat i jiné zdroje financování než jen příspěvek. Příspěvek nicméně tvoří více než 85 % všech zdrojů a je to jediný zdroj, z něhož lze hradit provozní a běžné náklady bez významných omezení. Na rozpočet konkrétního roku je potřeba myslet vždy v souvislosti s budoucími roky a s budoucími investicemi a v horizontu čtyř let bude rozpočet AVU krajně napjatý. Rozpočet AVU ze zákona nemůže být koncipován jako ztrátový.

Po odprezentování návrhu rozpočtu kvestorem nastala rozprava a senátu vznášel dotazy k vedení.

T. Vaněk: Dotazuje se na možnosti financování doktorandských studujících – odkazuje na novelu VŠ zákona (nařízení výplat stipendií ve výši 1,2 násobku minimální mzdy, což t.č. s ohledem na počet doktorandů na AVU činí 4 mil. Kč / rok).

Kvestor: Odpovídá, že od MŠMT dostane AVU na tento účel prostředky, ale až v příštím roce 2026. Na jednoho doktoranda to bude znamenat 33 tis. Kč mzda. V současné době ale nemáme zatím analýzu, neboť nevíme, kolik studujících AVU v dalším roce přijme, samozřejmě se počítá s vyplácením stávajících doktorandů, kteří na škole již studují.

P. Morganová: Výrazně doporučuje vedení řešit strategii financování doktorandských studujících v souvislosti s novelou v rámci rozpočtu AVU co nejrychleji. Potvrzuje množící se dotazy uchazečů do PhD. studia u přijímaček. Řada studujících totiž počítá v tomto ohledu cíleně s částečným osobním finančním příjmem.

T. Vaněk: Nebylo by řešení přijímat pouze zatím do kombinovaného PhD. studia? Na to se výplata dle novely VŠ zákona nevztahuje.

Rektor: Dávalo by to smysl, ale o kombinované PhD. studium není moc zájem.

Rektor: Na dotaz ohledně chystaného personálního auditu na AVU – neuvažuje zatím o externí firmě, audit zamýšlí provést interně s výsledky do konce roku 2025. Dle výsledků se nebrání např. slučování některých pracovních funkcí v rámci optimalizace financování školy. Audit celkově vnímá jako krok ke zlepšení možností financování školy (nemohou do nekonečna narůstat pracovní pozice a úvazky). Výsledek auditu se promítne až do rozpočtu na rok 2026.

Rektor: Uvažuje nad osudem prostoru Veletržní (zda ho vůbec zachovat) - má pochybnosti o současných investicích do objektu vzhledem k podmínkám nájemní smlouvy na dobu určitou (8 let), zde proto také vidí jisté možné úspory ve financích školy.

Rozprava:

Diskutovalo se nad následujícími body:

- Rekonstrukce hlavní budovy – kvestor: financováno bude z OP JAK, budeme však potřebovat investičního manažera, kterého musíme však financovat sami, což zvýší

náklady, které zatím neznáme. Jistou možností může být využití prostředků z vyhraného soudního sporu (cca 700 tis. Kč).

- Úpravy v budovách pro osoby se speciálními potřebami – rektor: jedná se obecně o investiční projekty. Chce zvýšit informovanost, aby všichni ve škole věděli, o jaké úpravy se bude jednat, do dvou měsíců bude zpracován projekt s harmonogramem a uvedl termín začátku prací na úpravách únor 2026.
- Financování čtyř uměleckých škol – rektor: zatím nemá žádný tvar, zástupci vedení všech čtyř škol se k tomuto sejdou do prázdnin. Uvedl, že některé školy se chystají zvýšit počet přijímaných studujících ve snaze získat za ně více financí a také změnit interní aritmetiku rozdělování prostředků. Sám o navyšování studujících neuvažuje, škola má určitou kapacitu a nepovažuje toto za způsob navyšování financí pro školu

Kvestor shrnul, že návrh rozpočtu je vyrovnaný, přebytkový, tak že je prostor pro úspory. Střednědobý rámec na straně nákladů označil za konzervativní.

4. Různé

N. Timková: Poinformovala, že se koncem dubna 2025 zúčastní zasedání Fóra předsedů akademických senátů v Kostelci nad Černými lesy, ze kterého na příštím zasedání senátu podá report. Dále poinformovala o blížícím se zasedání Odborů AVU.

L. Zamrazilová: Navrhuje pracovní setkání Ekonomické komise AS AVU před schválením rozpočtu k prodiskutování některých položek.

Zapsala Mgr. Lucie Pesrová

Nik Timková MFA
Předsedkyně AS AVU