

Výroční zpráva Akademie výtvarných umění v Praze

o hospodaření za rok 2024

..... 2025 projednala Umělecká rada AVU
..... 2025 projednal a schválil Akademický senát AVU
..... 2025 projednala Správní rada AVU

© Akademie výtvarných umění v Praze
978-80-88366-85-0

avu

OBSAH

1. Úvod	3
2. Roční účetní závěrka	10
2.1 Rozvaha	10
2.2 Výkaz zisku a ztráty.....	15
2.3 Přehled o finančních tocích	20
2.4 Příloha k účetní závěrce.....	20
2.5 Zpráva auditora.....	20
3. Analýza výnosů a nákladů	20
Příspěvek a dotace z veřejných zdrojů	20
4. Vývoj a konečný stav fondů veřejné vysoké školy	27
5. Stav a pohyb majetku a závazků.....	33
6. Závěr	34

1. ÚVOD

Výroční zpráva Akademie výtvarných umění v Praze (dále AVU) za rok 2024 je zpracována v souladu s ustanovením § 21 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) ve znění pozdějších předpisů. Osnova zprávy vychází z metodických pokynů vydaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále MŠMT) na základě zmocnění v § 87 písm. r) Zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

Výuka, provoz i hospodaření AVU, byly v roce 2024 významně ovlivněny mnoha vnitřními a vnějšími faktory. Z vnějších faktorů měly na AVU největší dopad vysoké ceny energií (nárůst oproti roku 2023 o 1 976 tis. Kč při snížení spotřeby energií), pokračující válka na Ukrajině, která vyvolala potřebu pokračovat v poskytování solidární podpory studujícím z Ukrajiny a Ruské federace nad rámec podpory z MŠMT.

Ze vnitřních faktorů byly nejvýznamnějšími faktory pokračování ve mzdových úpravách zaměstnaných (implementace mzdových standardů), pronájmy a rekonstrukce multifunkčního objektu LARGE a GAVU ve Veletržní ulici v Praze 7, realizace projektů AVU z OP J. A. Komenského (dále OP JAK) a v neposlední radě též změny ve vedení AVU.

Dne 14. 10. 2024 z důvodů rozdílných představ o řízení a komunikaci v rámci vedení AVU rezignovali na své pozice prorektorka pro studijní záležitosti, prorektor pro zahraničí a institucionální spolupráci, prorektorka pro umění a výzkum a prorektorka pro strategický rozvoj. Následně 21. 10. 2024 rezignovala Maria Topolčanská na funkci rektorky. Kontinuita řízení AVU byla zajištěna jmenováním Šárky Krtkové M.A. prorektorkou pro studijní záležitosti, která školu vedla až do řádných voleb a setrváním kvestora ve své pozici. Akademický senát AVU na volebním zasedání dne 5. 3. 2025 zvolil za rektora pro volební období 2025–2029 historika umění prof. Tomáše Pospiszyla, Ph.D. Realizace záměrů nového rektora (například snížení počtu prorektorátů, provedení personálního auditu aj.) a nového vedení AVU se promítnou do správy a hospodaření AVU v roce 2025.

Jako každý rok byla i v roce 2024 věnována mimořádně velká pozornost sestavení rozpočtu, neboť v době, kdy se rozpočet sestavoval, měla hospodářská situace a s ní související odhady vývoje velmi mnoho proměnných.

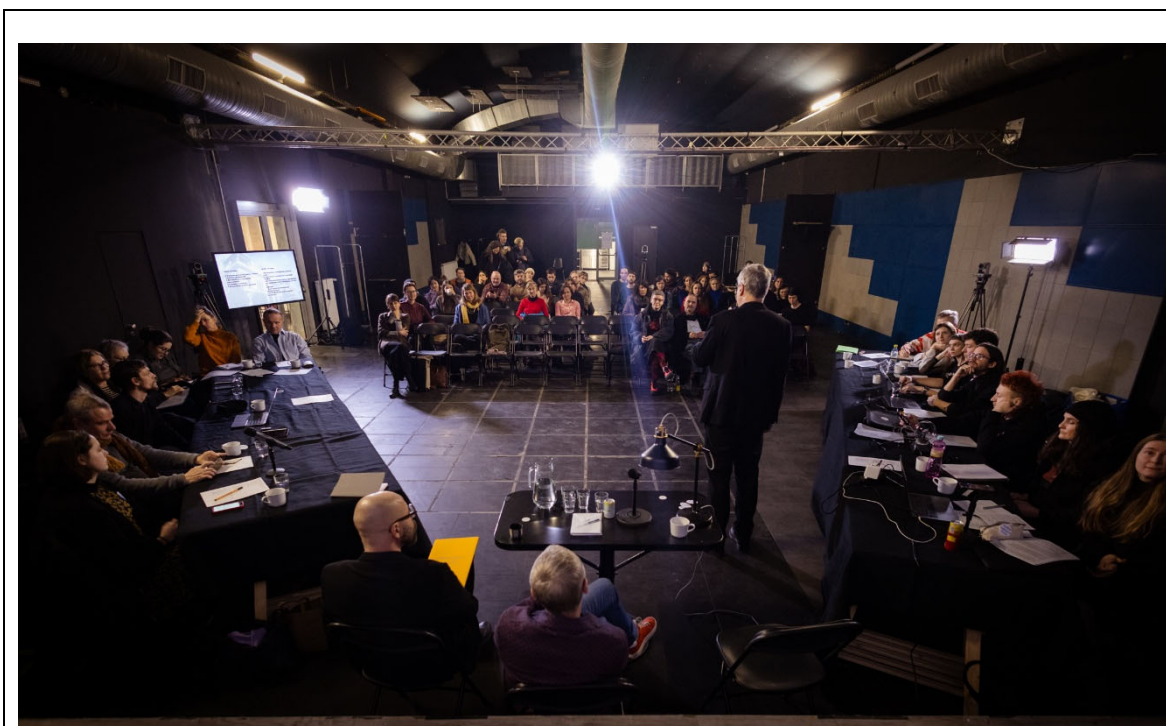
Díky zvýšení příspěvku (ukazatele A+K a Fond umělecké činnosti /dále FUČ/) ze strany MŠMT (o 5 539 tis. Kč oproti roku 2023) a zajištění dalších zdrojů financování, i regulaci provozu AVU, se podařilo hospodaření zvládnout (výsledek hospodaření po zdanění 196 tis. Kč). Bylo toho stejně jako v předchozích letech dosaženo za cenu snížení některých fondů, které AVU zamýšlela využít na údržbu a rozvoj investičního majetku.

Celkové výnosy AVU se v roce 2024 oproti roku 2023 zvýšily o 12 703 tis. Kč (v roce 2023 se oproti roku 2022 snížily 7 197 tis. Kč) a dosáhly 211 877 tis. Kč. Toto zvýšení bylo dáno především zvýšením provozních dotací o 2 390 tis. Kč a zapojením fondů do financování (9 692 tis. Kč). V roce 2025 dojde k významnému nárůstu výnosů oproti roku 2024, a to především díky zvýšenému příspěvku MŠMT (v tabulkách níže jsou uváděny vždy částky v tis. Kč):

Rozpis I RO	2024 (skutečnost)	2025	Rozdíl 2025-2024
Fond umělecké činnosti	7 063 842	13 687 656	6 623 814
Ukazatel A – fixní část	86 510 493	93 195 305	7 014 000
Ukazatel K – výkonová část	35 274 659	49 027 186	13 752 527
Celkem	128 848 994	155 910 147	27 390 341

Všechny nové zdroje mají pozitivní dopad na hospodaření školy, je ale důležité, aby neměly charakter jednorázového částečného vykrytí dlouhodobého deficitu ve financování veřejných vysokých škol. Zvýšení příspěvku umožní krátkodobě pokrýt některé potřeby financování (růst mezd, růst nákladů na energie, realizace stavebních opatření pro splnění nových norem v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany apod.). V případě dotačních zdrojů financování je však potřeba počítat s vyvolanými náklady jako jsou spolufinancování, další dodatečné náklady, náklady spojené s udržitelností v budoucnosti (opravy, servis, správa) a dalšími riziky. Současný systém financování vysokých škol s tímto typem výdajů nepočítá.

V roce 2023 AVU získala do dlouhodobého pronájmu multifunkční prostor 1448 m² na adrese Veletržní 61-63/826, Praha 7, PSČ 170 00 za měsíční pronájem 185 000,- Kč (124,- Kč/m²/měsíc). Abychom mohli prostor využívat k zamýšleným účelům, bylo v roce 2023 vynaloženo na rekonstrukci 5 309 tis. Kč a v roce 2024 dalších 3 299 tis. Kč, tj. celkem 8 608 tis. Kč. Prostor je aktuálně využíván pro konání shromáždění, výstavní činnosti, zázemí studujících v doktorském stupni studia AVU, zázemí pro diplomní ročník a rovněž byl do tohoto prostoru byl přesunut Prorektorát pro strategii a rozvoj AVU. Aby prostor splňoval veškeré aktuální technické a hygienické požadavky i bezpečnostní podmínky pro realizaci zamýšlených hromadných akcí, je podle aktualizovaného stavebního projektu studia Projektil Architekti s.r.o. potřeba investovat dalších 7 427 tis. Kč, čímž by celková investice (bez vedlejších stavebních nákladů) dosáhla na částku 16 035 tis. Kč, což je o více než 7 mil. Kč více než bylo původně v roce 2023 predikováno. Vzhledem ke zbývajícím dlece pronájmu a finanční situaci AVU se finalizace stavebních úprav bude realizovat v budoucnu, pokud bude prodloužena doba nájmu objektu. Prostor bude využit v letech 2026–2028 jako dočasné působiště pracovišť, která sem budou přesunuta z důvodu rekonstrukce podkroví hlavní budovy AVU.



Veletržní, Černý sál



Veletržní, Bílý sál

V roce 2024 AVU uzavřela smlouvu o dlouhodobém pronájmu druhého objektu na adrese Veletržní 61-63/826, Praha 7, PSČ 170 00. Do stavebních úprav tohoto prostoru v roce 2024 investovala 1 236 tis. Kč. Tento nebytový prostor o celkové výměře 288 m² je využíván jako Galerie AVU a část prostoru slouží od prosince 2024 jako kanceláře pro grantové oddělení, výstavní oddělení, pracoviště Artyčok a sdílený sál (co-working, zasedací místnost). Náklady na pronájem jsou ve výši 65 000,-Kč/měsíc (226,- Kč/m²/měsíc).

Provoz a hospodaření AVU byly v roce 2024 ovlivněny mimořádnou událostí v oblasti provozu informačních systémů, a to konkrétně rozsáhlým kybernetickým útokem z 11. 3. 2024. Vlastní náklady na řešení důsledků kybernetického útoku nesl dodavatel správy IS AVU společnost Ing. Jan Baloun – Balcom. AVU využila kybernetického útoku k vybudování nové IT infrastruktury a k zásadnímu zvýšení kybernetické bezpečnosti. Náklady na pořízení nového zálohovacího systému ACRONIS a FORTIGATE firewallu (včetně 5leté podpory) byly 960 tis. Kč.

Zajištění správy IS významně ovlivní provoz i hospodaření AVU v roce 2025. V roce 2025 byl ukončen tříletý kontrakt na zajištění správy IS AVU se společností Ing. Jan Baloun – Balcom a vedení AVU na návrh vedoucího IT oddělení přijalo rozhodnutí, že zajistí správu IS AVU novým způsobem, a to posílením vlastních kapacit IT oddělení a externími dodávkami správy linuxových, windowsovských serverů, správy sítě a správy Active directory. Náklady zatím nejsou vyčísleny, od projektu se očekává především zvýšení kvality správy koncových zařízení.

AVU dosáhla v roce 2024 kladného hospodářského výsledku před zdaněním v celkové výši 316 tis. Kč, což znamená snížení o 3 117 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy výsledek hospodaření před zdaněním činil 3 433 tis. Kč. Výsledek hospodaření před zdaněním v hlavní činnosti byl 112 tis. Kč, což znamená snížení o 1 655 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2023 byl hospodářský výsledek z hlavní činnosti ve výši 1 767 tis. Kč, v roce 2022 pak 287 tis. Kč). Výsledek hospodaření před zdaněním ve vedlejší činnosti byl ve výši 204 tis. Kč, což znamená snížení o 1 462 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2022 byl hospodářský výsledek z vedlejší činnosti ve výši 1 817 tis. Kč). Hospodářský výsledek byl ovlivněn především snížením úrokových výnosů o 1 836 tis. Kč, vyššími

náklady na energie o 1 976 tis. Kč, zapojením vlastních zdrojů do financování společných režijních nákladů a dalšími faktory.

Bilanční suma aktiv a pasiv se v roce 2024 snížila z 647 150 tis. Kč na 633 103 tis. Kč, což představuje snížení o 14 047 tis. Kč. V aktivech se daná celková změna promítla převážně ve změně Krátkodobého majetku celkem, kde došlo k poklesu o 13 159 tis. Kč způsobený zejména snížením stavu finančních prostředků na bankovních účtech (a peníze na cestě) o 11 138 tis. Kč. V pasívech to pak bylo poklesem fondů o 12 843 a následně poklesem hodnoty Jmění celkem. Pokles stavu fondů byl způsoben jednak ukončením velkého projektu Národního plánu obnovy (dále NPO) MŠMT, jednak financováním velkých investičních akcí, jako byla rekonstrukce nových prostor v ulici Veletržní a bytu v ulici Kotorská.

AVU je si vědoma, že je důležité náležitě pečovat o své zaměstnané. Proto i v roce 2024 došlo ke zvýšení celkových osobních výdajů a celkový objem osobních výdajů v roce 2024 vzrostl oproti roku 2023 o 9 921 tis. Kč. Přesto průměrná hrubá měsíční mzda zaměstnance AVU ve výši 45 048,- Kč, která se zvýšila oproti roku 2023 o 2 473,- Kč (42 547 Kč v roce 2023) nedosahuje průměrných mezd v České republice (46 120,- Kč) a je i přes tento růst o 1 072,- Kč nižší. Při srovnání s průměrnou hrubou měsíční mzdou zaměstnaných ve školství (49 000,- Kč) je tento rozdíl ještě vyšší, a to o 3 952,- Kč. AVU má jedny z nejnižších průměrných mezd ze všech veřejných vysokých škol.

Navyšování mzdových výdajů v posledních několika letech bylo realizováno především díky zvyšování příspěvku ze strany MŠMT, ale také možností financovat mzdy z dalších zdrojů (NPO MŠMT, NPO MK, DKRVO, PPROVŠ, PPSŘ, aj.). Bez dalšího významného zvýšení příspěvku v budoucích letech, případně získání dalších zdrojů, nebude moci AVU pokračovat v trendu růstu mzdových výdajů, protože jí růst provozních nákladů způsobený inflací, růst fixních nákladů vycházející z nutnosti udržovat a obnovovat materiálně technické vybavení AVU a investiční projekty v nejbližších letech odčerpá veškeré rezervy/fondy.

Pro rok 2025 plánuje vedení AVU navýšit objem mzdových prostředků financovaných z příspěvku o 7 % na 98 991 tis. Kč, aby zaměstnaným mohly být alespoň částečně kompenzovány zvýšené životní náklady. Růst objemu mzdových nákladů z příspěvků o 6 779 tis. Kč oproti roku 2024 bude financován z navýšeného příspěvku a bude o 4,6 % vyšší než předpokládaná roční míra inflace (2,4 %). Celkový objem mzdových prostředků plánuje AVU navýšit o 7 % na 122 182 tis. Kč.

V roce 2024 opět vzrostl počet zaměstnaných AVU. Přepočtený počet zaměstnanců AVU k 31. 12. 2024 byl o 7,05 vyšší než v roce 2023 a o 17,35 vyšší než v roce 2020 (129,3) a dosáhl počtu 146,63. Za stejné období průměrná měsíční mzda vzrostla o 2 473 Kč oproti roku 2023 (42 575,- Kč) a o 9 465 Kč oproti roku 2020 (35 583,-Kč).

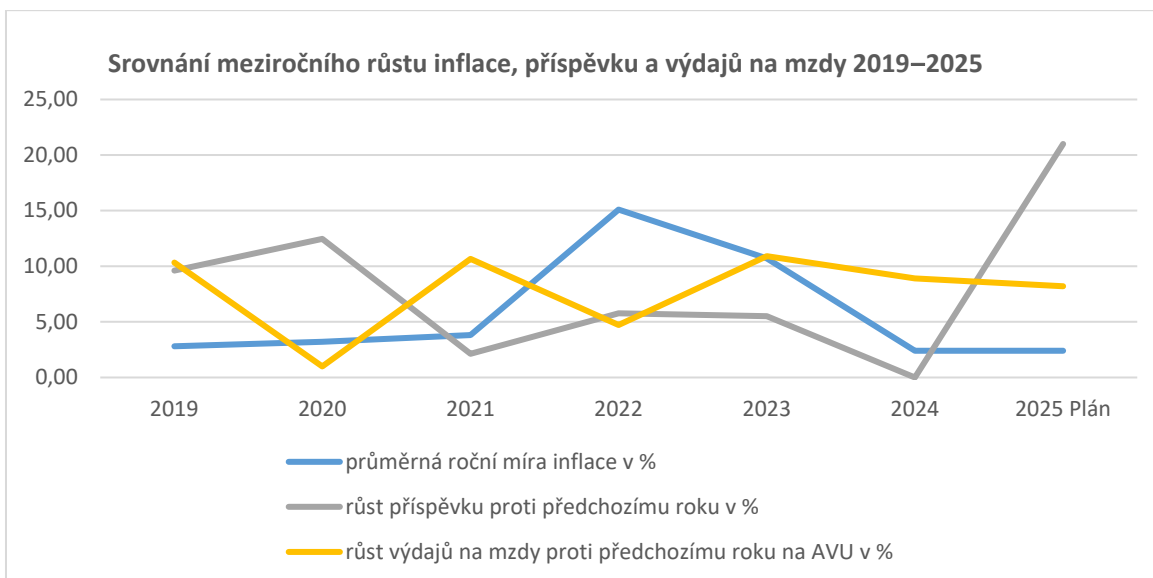
Rok	kapitola 333 – MŠMT			ostatní zdroje rozpočtu VŠ			CELKEM			Meziroční zvýšení průměrné mzdy (Kč)
	Počet pracovníků (3)	Mzdy v tis.Kč	Průměrná měsíční mzda (Kč)	Počet pracovníků	Mzdy v tis.Kč	Průměrná měsíční mzda (Kč)	Počet pracovníků	Mzdy v tis.Kč	Průměrná měsíční mzda (Kč)	
2024	143,39	77 107	44 813	3,25	2 159	55 444	146,63	79 266	45 048	2 473
2023	136,029	69 034	42 274	3,49	2 275	54 322	139,58	71 309	42 575	3 048
2022	125,49	58 926	39 129	13,80	7 142	43 144	139,29	66 068	39 527	628
2021	118,60	54 330	38 173	14,07	7 601	45 019	132,67	61 931	38 899	3 316
2020	116,74	48 844	34 868	12,54	6 356	42 238	129,28	55 200	35 583	X

Ukazatel (bez OON)		CELKEM 2024			CELKEM 2023			Rozdíl 2024 - 2023		
		Počet pracovníků	Mzdy	Průměrná měsíční mzda (Kč)	Počet pracovníků	Mzdy	Průměrná měsíční mzda (Kč)	Počet pracovníků	Mzdy	Průměrná měsíční mzda (Kč)
		7	8	9=sl.8/12 /sl.7*1000	7	8	9=sl.8/12 /sl.7*1000	7	8	9=sl.8/12 /sl.7*1000
akademickí pracovníci (4)	pedagogičtí pracovníci V, VaI	0,00	0,00	0 Kč	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	profesoři	5,16	3 548,00	57 322 Kč	5,00	3 262,00	54 367,00	0,16	286,00	2 954,96
	docenti	9,86	5 692,00	48 117 Kč	9,02	5 235,00	48 375,00	0,84	457,00	-258,41
	odborní asistenti	50,81	25 962,00	42 579 Kč	48,47	22 650,00	38 938,00	2,34	3 312,00	3 640,52
	asistenti	1,96	817,00	34 666 Kč	2,00	745,00	31 042,00	-0,04	72,00	3 623,65
	lektoři	0,00	0,00	0 Kč	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CELKEM	67,79	36 019,00	44 278 Kč	64,49	31 892,00	41 211,00	3,30	4 127,00	3 066,67
vědečtí pracovníci (5)	13,50	7 405,00	45 723 Kč	15,29	7 985,00	43 520,00	-1,79	- 580,00	2 203,42	
ostatní (6)	65,35	35 842,00	45 708 Kč	59,80	31 432,00	43 804,00	5,55	4 410,00	1 903,97	

V roce 2024 nejvíce vzrostla průměrná měsíční mzda akademickým pracovníkům a pracovnícím (zvýšení o 3 067,- Kč), současně vzrostl přepočtený počet akademických pracujících o 3,3. Počet úvazků akademických pracovníků a pracovníc v souvislosti se dvěma novými profesními studijními programy se zvýší rovněž v roce 2025. AVU nemá aktuálně žádný fixní limit počtu zaměstnaných.

Srovnání růstu celkových osobních nákladů z příspěvku a ze všech zdrojů s růstem inflace a příspěvku MŠMT za roky 2019–2025:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Plán
průměrná roční míra inflace v %	2,8	3,2	3,8	15,1	10,7	2,4	2,4
příspěvek A+K+FUČ (v tis. Kč)	96 756	108 809	111 117	117 515	124 004	128 849	155 910
růst příspěvku proti předchozímu roku v %	9,6	12,46	2,12	5,76	5,5	4,4	21
výdaje na mzdy z příspěvku (v tis. Kč)	65 467	66 115	73 158	76 607	84 976	92 212	99 744
výdaje na mzdy % z příspěvku	67,66%	60,76%	65,84%	65,19%	68,53%	71,5%	64%
růst výdajů na mzdy proti předchozímu roku na AVU v %	10,32	0,99	10,65	4,71	10,9	8,9	8,2



Do podpory zaměstnaných zasáhla změna zákonné úpravy sociálního fondu (zákon č. 349/2023 Sb. z 16. února 2024, tzv. konsolidační balíček). Snížení základního přídelu do sociálního fondu ze 2 % z ročního objemu nákladů zúčtovaných na mzdy, náhrady mezd a odměny za pracovní pohotovosti zaměstnaných na 1 % povede v dlouhodobém horizontu ke snížení prostoru pro podporu zaměstnaných ze sociálního fondu. AVU zavedla podporu spoření zaměstnaných na stáří a v této podpoře bude pokračovat i po zrušení této povinnosti. Aktuálně podporu ve výši 500,- Kč měsíčně čerpá 34 zaměstnanců a v roce 2024 vynaložila na podporu spoření zaměstnaných na stáří celkem 138 500,- Kč. V dalších letech očekáváme pozvolný nárůst spořicíh.

V roce 2024 byla ukončena fyzická realizace projektu AVU uskutečňovaného na základě Výzvy k předkládání návrhů projektů v rámci Národního plánu obnovy pro oblast vysokých škol pro roky 2022–2024. Na realizaci projektu a související DPH bylo v r. 2024 vynaloženo 12 000 604,52 Kč.

Specifický cíl	Ukazatel A (příspěvek na realizaci)	Ukazatel F (příspěvek na DPH)	Spoluúčast	Náklady hrazené z příspěvku
SC A	9 770	1 280	0	11 050
SC C	855	96	0	951
CELKEM	10 625	1 376	0	12 001

Realizace projektu ve specifickém cíli A (SC A) významným způsobem přispěla ke zlepšení připravenosti AVU v oblasti distančního vzdělávání a k rozvoji využívání digitálních forem výuky, a to zejména díky pořízení potřebné infrastruktury, vytvoření metodického rámce a zpracování digitálních studijních materiálů jako součástí studijních opor vybraných předmětů.

Tyto typy projektů přinášejí významný rozvoj školy, a to jak po infrastrukturní a materiálně-technické stránce, tak i v oblasti zvyšování kvality vzdělávání (ať už formou posilování kompetencí zaměstnaných AVU, internacionalizací prostředí školy apod.), ale současně generují významná rizika – AVU se stává závislou na těchto zdrojích financování svého rozvoje, ale snižuje se její schopnost financovat nezbytné náklady spojené se získáním, realizací a udržitelností těchto projektů.

V rámci SC A byly zavedeny dva nové profesně zaměřené studijní programy (Umění a současné technologie a Restaurování moderních uměleckých děl z netradičních materiálů), které budou z pohledu hospodaření AVU znamenat významné zvýšení jak jednorázových nákladů na přípravu pracovišť pro výuku, tak i provozních nákladů nových pracovišť včetně mzdových nákladů – bez odpovídajících úspor na straně nákladů nebo zvýšení výnosů. V případě Restaurování moderních uměleckých děl z netradičních materiálů jen náklady na instalaci odsávacích ramen budou činit

minimálně 4 958 tis. Kč a další náklady budou spojeny s přesunem Archivu AVU v rámci budovy Moderní galerie.

AVU podala v roce 2024 žádosti o financování projektů v rámci OP JAK do těchto výzev:

- Výzva č. 02_23_024 ERDF výzva pro VŠ – studenti se SP – alokace **20 mil. Kč**;
- Výzva č. 02_23_023 ERDF výzva pro VŠ – kvalita – alokace **92 mil. Kč**;
- Výzva č. 02_23_022 ESF+ výzva pro VŠ – alokace **30 mil. Kč**;
- Výzva č. 02_23_026 Výzkumné prostředí – vyhlášení plánováno na 6/2024, jedná se o soutěžní výzvu (min. částka 5 mil. Kč na projekt, max. částka 70 mil. Kč na projekt)

Realizace projektů byla zahájena v roce 2024 a ukončení realizace se plánuje na konec roku 2028. Realizace jednotlivých projektů, zejména rekonstrukce podkroví hlavní budovy AVU (předpoklad zahájení v únoru 2026) a rekonstrukce sociálního zařízení na hlavní budově AVU přinese mimořádné zatížení komfortu zaměstnaných a logistické komplikace při výuce a provozu AVU. Projekt rekonstrukce podkroví hlavní budovy AVU a výše uvedených dopadů s sebou nese významná rizika, která budou mít zásadní dopad do hospodaření školy. AVU zatím nemá podrobnou projektovou dokumentaci pro provedení stavby a finální rozpočet projektu, ale počítá s tím, že minimálně rekonstrukci mezivrstvy střešní krytiny hlavní budovy (5 232 tis. Kč) a aktualizaci požárně bezpečnostního řešení na hlavní budově (6 000 tis. Kč) bude muset hradit z vlastních zdrojů. Rozpočet rovněž zatíží vícenásobně, které neumíme zatím odhadnout. Jen v roce 2024 neuznatelné výdaje (zakázka O11128) dosáhly částky v celkové výši 1 802 tis. Kč. Takovéto výdaje, pokud by dosáhly většího rozsahu, by mohly ohrozit rozpočet AVU.

I přes výše uvedená pozitiva není stále stav materiálně technického vybavení AVU uspokojivý. V investičním plánu AVU je pro rok 2025 zařazeno 16 investičních akcí v celkovém objemu 99 409 tis. Kč. Jedná se o investiční akce v oblasti stavebních prací, pořízení nových technologií či rekonstrukce majetku, nicméně řada nezbytných investic do obnovy a údržby majetku AVU byla z investičního plánu vypuštěna, protože na jejich realizaci není dostatek vlastních finančních prostředků a ani personální kapacity na jejich přípravu a realizaci. Jednotlivé investice ze seznamu investičních akcí budou realizovány podle finančních možností v budoucnosti. AVU se v roce 2025 bude v oblasti investic jako v předchozích letech snažit připravit zásobník budoucích projektů.

Stejně jako v letech minulých byly v roce 2024 hlavním zdrojem financí prostředky poskytnuté MŠMT. Dalšími neinvestičními zdroji byly prostředky od Ministerstva kultury ČR, Grantové agentury ČR, Magistrátu hlavního města Prahy, Městské části Praha 7 a prostředky ze zahraničí. V roce 2024 škola čerpala rovněž finanční prostředky z Národního plánu obnovy.

AVU by se měla snažit o zvýšení objemu vlastních zdrojů financování. Pro rok 2024 byl předpoklad zvýšení o 250 tis. Kč (s významným nárůstem v dalších letech), reálně však výnosy z doplňkové činnosti poklesly oproti roku 2023 o 392 tis. Kč a dosáhly 3 847 tis. Kč (výsledek hospodaření před zdaněním byl 204 tis. Kč).

Hospodaření školy tak zůstává plně závislé na financování ze státního rozpočtu. Provozní dotace a přijaté příspěvky v roce 2024 tvořily 83 % jejího financování. Ostatní možné zdroje financování aktivit školy jsou vzhledem k charakteru její činnosti (umělecké vzdělávání), velikosti (nejmenší VVŠ) a charakteru majetku (historické, památkově chráněné budovy) významně limitovány. Doplňková činnost, která tvoří 1,8 % (v roce 2023 2,1 %) celkových výnosů, je zaměřena zejména na podporu vzdělávací činnosti (získání uměleckých předmětů pro výuku restaurátorských oborů) a nebude se ani v budoucnu významně podílet na financování potřeb školy.

AVU přijímá opatření k minimalizaci nákladů (režimová opatření, omezení některých plánů a nákladů), ale přetrvávající tlak na růst nákladů, zejména ve mzdové oblasti, nákladů na zajištění odpovídajících potřebných prostor pro výuku a další aktivity či náklady vyvolané již realizovanými nebo připravovanými projekty, budou znamenat, že AVU bude jako v posledních letech částečně financovat svoje provozní i investiční výdaje z fondů, které si vytvořila v předchozích letech a již v roce 2025 své fondy v zásadě vyčerpá. Nicméně díky zásadnímu zvýšení příspěvku pro rok 2025

a za předpokladu, že se bude příspěvek i v dalších letech rozumně navyšovat alespoň o výši roční inflace, je reálné předpokládat, že hospodaření AVU zůstane i v tomto období vyrovnané a AVU nebude nucena čerpat úvěr. Ke zlepšení finanční situace může dojít po roce 2028, případně 2029, kdy končí splácení závazku z realizace projektu EPC (energetických úspor).

AVU bude muset i nadále přijímat potřebná úsporná opatření a svůj rozvoj financovat prostřednictvím chytré a aktivní projektové politiky z nových zdrojů financování a samozřejmě i významným zvýšením tržeb za vlastní výkony.

PhDr. Evžen Mrázek, kvestor AVU

2. ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Nejdůležitější částí výroční zprávy o hospodaření je roční účetní závěrka, která se skládá z rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Rozvaha a výkaz zisku a ztráty jsou podrobněji okomentovány.

2.1 ROZVAHA

Tabulka 1 Rozvaha (bilance)

Rozvaha (bilance) ⁽¹⁾				
Příloha č.1 k vyhlášce č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů				
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§ 4, odst. 3)	účet / součet (2)	řádek (3)	stav k 1. 1. (4)	stav k 31. 12. (4)
AKTIVA			sl. 1	sl. 2
A.Dlouhodobý majetek celkem	ř.2+10+21+28	0001	575 178	574 190
I. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	ř.3 až 9	0002	8 957	8 298
1.Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0003		
2.Software	013	0004	8 711	8 152
3.Ocenitelná práva	014	0005		
4.Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	0006	246	146
5.Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0007		
6.Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0008		
7.Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0009		
II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem	ř.11 až 20	0010	720 761	729 170
1.Pozemky	031	0011	32 409	32 409

2.Umělecká díla, předměty a sbírky	032	0012	28 287	28 287
3.Stavby	021	0013	552 811	558 347
4.Hmotné movité věci a jejich soubory	022	0014	102 712	104 298
5.Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0015		
6.Dospělá zvířata a jejich skupiny	026	0016		
7.Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	0017	3 446	3 176
8.Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0018		
9.Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	0019	1 096	2 653
10.Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0020		
III. Dlouhodobý finanční majetek celkem	ř.22 až 27	0021	0	0
1.Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	061	0022		
2.Podíly - podstatný vliv	062	0023		
3.Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0024		
4.Zápůjčky organizačním složkám	066	0025		
5.Ostatní dlouhodobé zápůjčky	067	0026		
6.Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0027		
IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	ř.29 až 39	0028	-154 540	-163 278
1.Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	072	0029		
2.Oprávky k softwaru	073	0030	-5 363	-5 587
3.Oprávky k ocenitelným právům	074	0031		
4.Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	078	0032	-118	-179
5.Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	079	0033		
6.Oprávky ke stavbám	081	0034	-77 067	-82 213
7.Oprávky k samost.hmotným movitým věcem a souboru hmotných movitých věcí	082	0035	-68 546	-72 123
8.Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	085	0036		
9.Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	086	0037		
10.Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	088	0038	-3 446	-3 176
11.Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	089	0039		
B. Krátkodobý majetek celkem	ř.41+51+71+79	0040	71 972	58 813
I. Zásoby celkem	ř.42 až 50	0041	2 307	2 627
1.Materiál na skladě	112	0042	471	604
2.Materiál na cestě	119	0043		
3.Nedokončená výroba	121	0044		

4.Polotovary vlastní výroby	122	0045		
5.Výrobky	123	0046	1 114	1 043
6.Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	124	0047		
7.Zboží na skladě a v prodejnách	132	0048	722	980
8.Zboží na cestě	139	0049		
9.Poskytnuté zálohy na zásoby	z 314	0050		
II. Pohledávky celkem	ř.52 až70	0051	3 206	5 765
1.Odběratelé	311	0052	819	490
2.Směnky k inkasu	312	0053		
3.Pohledávky za eskontované cenné papíry	313	0054		
4.Poskytnuté provozní zálohy	z 314	0055	1 275	2 114
5.Ostatní pohledávky	315	0056	14	14
6.Pohledávky za zaměstnanci	335	0057	-7	
7.Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	336	0058		
8.Daň z příjmů	341	0059		359
9.Ostatní přímé daně	342	0060		
10.Daň z přidané hodnoty	343	0061		
11.Ostatní daně a poplatky	345	0062	15	
12.Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	346	0063	656	1 044
13.Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samospr. celků	348	0064		
14.Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	358	0065		
15.Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	373	0066		
16.Pohledávky z vydaných dluhopisů	375	0067		
17.Jiné pohledávky	378	0068	2 538	2 523
18.Dohadné účty aktivní	388	0069	432	1 757
19.Opravná položka k pohledávkám	391	0070	-2 536	-2 536
III. Krátkodobý finanční majetek celkem	ř.72 až 78	0071	65 042	48 984
1.Peněžní prostředky v pokladně	211	0072	110	198
2.Ceniny	213	0073	65	60
3.Peněžní prostředky na účtech	221	0074	59 864	48 726
4.Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0075		
5.Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0076		
6.Ostatní cenné papíry	256	0077		
7.Peníze na cestě	261	0078	5 003	
IV. Jiná aktiva celkem	ř.80 až 81	0079	1 417	1 437
1.Náklady příštích období	381	0080	1 417	1 437
2.Příjmy příštích období	385	0081		
Aktiva celkem	ř. 1+40	0082	647 150	633 003
PASIVA			sl. 3	sl. 4
A. Vlastní zdroje celkem	ř.84+88	0083	605 983	592 131

I. Jmění celkem	ř.85 až 87	0084	603 141	591 935
1.Vlastní jmění	901	0085	558 970	560 607
2.Fondy	911	0086	44 171	31 328
3.Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	921	0087		
II. Výsledek hospodaření celkem	ř.89 až 91	0088	2 842	196
1.Účet výsledku hospodaření ⁽⁵⁾	963	0089		196
2.Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení ⁽⁶⁾	931	0090	2 842	
3.Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	932	0091		
B. Cizí zdroje celkem	ř.93+95+103+127	0092	41 167	40 972
I. Rezervy celkem	ř.94	0093	5 182	5 182
1.Rezervy	941	0094	5 182	5 182
II. Dlouhodobé závazky celkem	ř.96 až 102	0095	13 839	11 314
1.Dlouhodobé úvěry	951	0096		
2.Vydané dluhopisy	953	0097		
3.Závazky z pronájmu	954	0098		
4.Přijaté dlouhodobé zálohy	955	0099		
5.Dlouhodobé směnky k úhradě	958	0100		
6.Dohadné účty pasivní	z389	0101		
7.Ostatní dlouhodobé závazky	959	0102	13 839	11 314
III. Krátkodobé závazky celkem	ř.104 až 126	0103	16 416	17 754
1.Dodavatelé	321	0104	4 940	3 817
2.Směnky k úhradě	322	0105		
3.Přijaté zálohy	324	0106	54	54
4.Ostatní závazky	325	0107		
5.Zaměstnanci	331	0108	5 398	6 149
6.Ostatní závazky vůči zaměstnancům	333	0109		
7.Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	336	0110	2 857	3 338
8.Daň z příjmu	341	0111	189	
9.Ostatní přímé daně	342	0112	624	726
10.Daň z přidané hodnoty	343	0113	1 384	1 190
11.Ostatní daně a poplatky	345	0114		189
12.Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	346	0115		
13.Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	348	0116		
14.Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	367	0117		
15.Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	368	0118		
16.Závazky z pevných termínovaných operací a opcí	373	0119		
17.Jiné závazky	379	0120	195	62
18.Krátkodobé úvěry	231	0121		
19.Eskontní úvěry	232	0122		
20.Vydané krátkodobé dluhopisy	241	0123		
21.Vlastní dluhopisy	255	0124		
22.Dohadné účty pasivní	z389	0125	775	2 229

23.Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	249	0126		
IV. Jiná pasiva celkem	ř.128 až 129	0127	5 730	6 722
1.Výdaje příštích období	383	0128	1 361	2 322
2.Výnosy příštích období	384	0129	4 369	4 400
Pasiva celkem	ř.83+92	0130	647 150	633 103

Bilanční suma aktiv a pasiv se v roce 2024 snížila ze 647 150 tis. Kč na 633 103 tis Kč, což představuje snížení o 14 047 tis. Kč.

V aktivech se daná celková změna promítla převážně ve změně Krátkodobého majetku celkem, kde byl pokles o 13 159 tis. Kč způsobený zejména snížením stavu finančních prostředků na bankovních účtech – tedy i v krátkodobém finančním majetku, na kterém se podílel zejména pokles finančních prostředků na bankovních účtech (a peníze na cestě) o 11 138 tis. Kč. V pasivech to pak bylo poklesem fondů o 12 843 a následně poklesem Jmění celkem.

AVU dosáhla kladného hospodářského výsledku ve výši 196 tis. Kč po zdanění (tyto prostředky budou připsány do Fondu reprodukce investičního majetku /dále FRIM/).

Podařilo se doplnit Fond provozních prostředků (dále FPP), a to ve výši 9 745 tis Kč. Některé tyto prostředky jsou alokovány na konkrétní účel, jsou určeny na realizaci projektu Národního plánu obnovy – Zelené dovednosti v roce 2025 (4 932 tis. Kč). Do FPP byla převedena i část příspěvku MŠMT poskytnuta AVU v roce 2024 na kohezi mezd a excelenci (3 704 tis. Kč), dále pak nepoužité prostředky z příspěvků Programu na podporu strategického řízení vysokých škol (dále PPSŘ) a Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství (dále PPROVŠ).

Změnu nezaznamenala celková zákonná rezerva na opravy hmotného investičního majetku, která je ke konci roku 2024 ve výši 5 182 tis. Kč a tento stav odpovídá stavu bankovního účtu ČNB. Rezerva je součástí dlouhodobých plánů na rekonstrukce budov AVU. Vzhledem k tomu, že ukončení tvorby rezervy na její původní určení – na oplocení hlavní budovy bylo naplánováno nejpozději na rok 2024, bude tato rezerva v roce 2025 již rozpuštěna, zdaněna a uložena do FPP. Nebude však použita na původní účel, bude z ní dofinancována stavba podkroví.

Hodnota FRIMu vlastního, ze kterého jsou realizovány pořízení investic z vlastních zdrojů a spolufinancování na pořízení investic z dotací, byla v roce 2024 dotována převodem z FPP ve výši 2 686 tis. Kč a také převedením hospodářského výsledku roku 2023 přímo do tohoto fondu ve výši 2 842 tis. Kč.

I pro rok 2024 je plánováno, že do FRIMu vlastního bude převeden hospodářský výsledek roku 2024 ve výši 196 tis. Kč.

Došlo ke snížení sociálního fondu. Sociální fond byl až do roku 2023 tvořen ve výši 2 % ze mzdových nákladů a byl čerpán jednak na dotaci k příspěvku zaměstnavatele na stravování zaměstnaných, jednak na vzdělávání zaměstnaných v jazykových kurzech. Od roku 2024 došlo k významné změně v tvorbě fondu – zákon o vysokých školách stanovil maximální hodnotu tvorby ve výši 1 % ze mzdových nákladů, ale i v pravidlech popisujících jeho čerpání, a to tak, že 50 % vytvořeného fondu musí být použito na financování produktů penzijního spoření a dalších 50 % na další benefity, které škola svým zaměstnaným poskytuje. Z fondu natvořeného do 31. 12. 2023 se nadále financovaly dotace k příspěvku zaměstnavatele na stravování zaměstnaných, jednak bylo přispíváno na vzdělávání zaměstnaných v jazykových kurzech.

Došlo ke změně struktury fondů, které AVU tvoří. Fondy budou dále popsány v kapitole 4.

Z informací uvedených v předchozích kapitolách je zřejmé, že příspěvky ze strany MŠMT měly až do tohoto roku vzrůstající tendenci. Je žádoucí, aby trend zvyšování podpory VVŠ pokračoval i v dalších letech, protože bez navyšování příspěvku a dotací ze strany státu nemusí být AVU schopna ani dalším zefektivněním své činnosti, úsporami a rozšířením hospodářské činnosti dosahovat vyrovnaného hospodářského výsledku a současně řešit dluhy z předchozího podfinancování VVŠ.

2.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Tab. 2 Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty ⁽¹⁾				
Příloha č.2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů				
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet (2)	řádek (3)	hlavní činnost (4)	hospodářská / doplňková činnost (4)
A. Náklady			sl. 1	sl.2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř.2 až 7	0001	50 529	2 974
1.Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501,502,503	000 2	20 512	1 486
2.Prodané zboží	504	000 3		491
3.Opravy a udržování	511	000 4	2 640	
4.Náklady na cestovné	512	000 5	787	27
5.Náklady na reprezentaci	513	000 6	239	176
6.Ostatní služby	518	000 7	26 351	794
II.Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř.9 až 11	000 8	71	0
7.Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	000 9	90	
8.Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571,572	0010	-19	
9.Aktivace dlouhodobého majetku	573,574	0011		
III.Osobní náklady	ř.13 až 17	0012	113 550	424
10.Mzdové náklady	521	0013	82 660	351
11.Zákonné sociální pojištění	524	0014	27 097	73
12.Ostatní sociální pojištění	525	0015	138	
13.Zákonné sociální náklady	527	0016	3 655	
14.Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV.Daně a poplatky	ř.19	0018	0	0
15.Daně a poplatky	53	0019		

V.Ostatní náklady	ř.21 až 27	002 0	29 300	245
16.Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541,542	0021		
17.Odpis nedobytné pohledávky	543	002 2		
18.Nákladové úroky	544	002 3		
19.Kursově ztráty	545	002 4	407	1
20.Dary	546	002 5		
21.Manka a škody	548	002 6		
22.Jiné ostatní náklady	549	002 7	28 893	244
VI.Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř.29 až 33	002 8	14 468	0
23.Odpisy dlouhodobého majetku	551	002 9	14 403	
24.Prodaný dlouhodobý majetek	552	003 0	65	
25.Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26.Prodaný materiál	554	003 2		
27.Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556,558,559	003 3		
VII.Poskytnuté příspěvky celkem	ř.35	003 4	0	0
28.Poskyt. členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	003 5		
VIII.Daň z příjmů celkem	ř.37	003 6	48	72
29.Daň z příjmů	59	003 7	48	72
Náklady celkem	ř.1+8+12+18+20 + 28+34+36	003 8	207 966	3 715
B. Výnosy				
I.Provozní dotace	ř.41	004 0	174 712	0
1.Provozní dotace	691	0041	174 712	
II.Přijaté příspěvky	ř.43 až 45	004 2	1 010	0
2.Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	004 3	1 010	
3.Přijaté příspěvky (dary)	682	004 4		
4.Přijaté členské příspěvky	684	004 5		
III.Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601,602,604	004 6	3 034	3 846
IV.Ostatní výnosy celkem	ř.48 až 53	004 7	29 274	1

5.Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641,642	004 8		
6.Platby za odepsané pohledávky	643	004 9	1 532	
7.Výnosové úroky	644	005 0	260	
8.Kursově zisky	645	0051		
9.Zúčtování fondů	648	005 2	17 839	
10.Jiné ostatní výnosy	649	005 3	9 643	1
V.Tržby z prodeje majetku	ř.55 až 59	005 4	0	0
11.Tržby z prodeje dlouh. nehmotného a hmotného majetku	652	005 5		
12.Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	005 6		
13.Tržby z prodeje materiálu	654	005 7		
14.Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	005 8		
15.Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	005 9		
Výnosy celkem	ř.40+42+46+47+54	006 0	208 030	3 847
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř.60 - 38+36	0061	112	204
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř.61 - 36	006 2	64	132
			hlavní + hospodářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř.61/sl.1+61/sl.2	006 3	316	
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř.62/sl.1+62/sl.2	006 4	196	

AVU dosáhla v roce 2024 kladného hospodářského výsledku po zdaněním v celkové výši 196 tis. Kč, což znamená snížení o 2 645 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy výsledek hospodaření činil 2 842 tis. Kč po zdanění. Výsledek hospodaření po zdanění v hlavní činnosti byl 64 tis. Kč, což znamená snížení o 1 415 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2023 byl hospodářský výsledek z hlavní činnosti ve výši 1 479 tis. Kč). Výsledek hospodaření po zdanění ve vedlejší činnosti byl ve výši 132 tis. Kč, což znamená snížení o 1 231 tis. Kč oproti předešlému roku (v roce 2023 byl hospodářský výsledek z vedlejší činnosti ve výši 1 363 tis. Kč).

	2023	2024	Rozdíl
HV (po zdanění) Podnikatelská činnost	1 363	132	- 1 231
HV (p zdanění) Hlavní činnost	1 479	64	- 1 415
Celkem	2 842	196	1 330

Hospodářský výsledek byl ovlivněn především snížením úrokových výnosů o 1 836 tis. Kč, vyššími náklady na energie o 1 976 tis. Kč, zapojením vlastních zdrojů do financování společných režijních nákladů a dalšími faktory.

Nejvýznamnější položkou ve výnosech je příspěvek A+K+FUČ, který byl v roce 2024 ve výši 128 849 tis. Kč, v roce 2023 to bylo 124 004 tis. Kč.

V roce 2024 došlo k celkovému nárůstu jak výnosů, tak i nákladů (důsledek navýšení příspěvku A+K+FUČ a jeho následné čerpání, financování projektů – NPO MŠMT a dalších). Celkové náklady se oproti předešlému roku zvýšily z 196 333 tis. Kč v roce 2023 na 211 681 tis. Kč v roce 2024. Celkové výnosy se také meziročně zvýšily z 199 175 tis. Kč v roce 2023 na 211 877 tis. Kč v roce 2024. Do výnosů a nákladů roku 2024 bylo významně zapojeno i čerpání FPP.

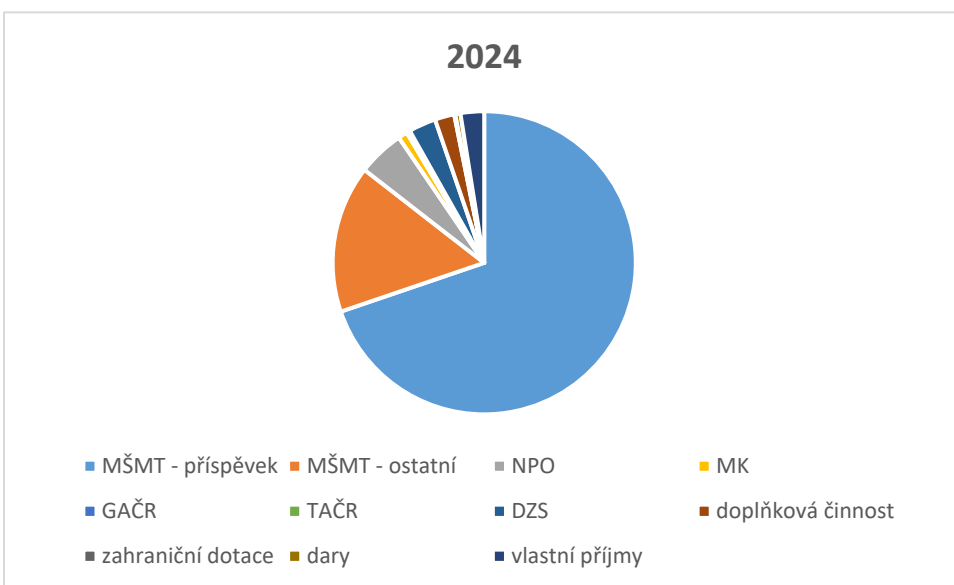
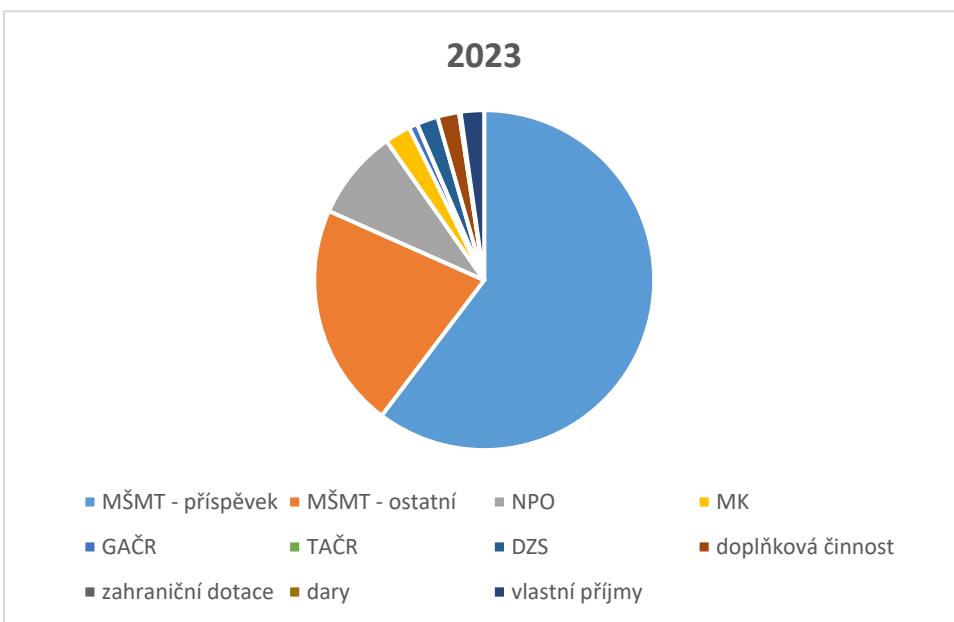
Hodnoty v tis. Kč	2023	2024
Náklady /*	196 333	211 681
Výnosy	199 175	211 877
HV po zdanění	2 842	196

/* Náklady včetně daně

Tabulkový přehled o struktuře výnosů v roce 2024

Zdroj	2023	2024
MŠMT	167 930	157 914
a) příspěvek	124 004	128 849
b) ostatní	43 926	29 065
- na energie	4 127	0
- doktorandi	3 341	2 976
- ukrajinští studenti	3 009	2 774
- PPSŘ	5 868	5 868
- PPROVŠ	2 858	2 783
- Kapitoly J, S, U	1 092	1 126
- Specifický výzkum	1 030	924
- DKRVO	4 955	5 170
- mzdová koheze	0	2 626
- excelence	0	4 818
NPO	17 645	9 163
MK	5 056	1 798
GAČR	1 697	307
TAČR	59	387
DZS	4 110	5 375
doplňková činnost	4 240	3 847
zahraniční dotace	271	204
dary	40	1 010
vlastní příjmy	4 565	4 651

celkem	205 613	184 656
--------	---------	---------



ÚDAJE O HOSPODÁŘSKÉM VÝSLEDKU (TAB. 3)
Tabulka 3 Hospodářský výsledek (HV) – výsledek hospodaření

Součásti VVŠ (1)	HV z hlavní činnosti (2)	HV z doplňkové činnosti (2)	HV celkem (2)
AVU	64	132	196

Zemědělské a lesní statky – celkem			0
Koleje a menzy – celkem			0
Ostatní součásti vysoké školy (výše neuvedené) - celkem			0
Celkem (3)	64	132	196

Hospodářský výsledek za rok 2024 bude přeúčtován do Fondu rozvoje investičního majetku vlastního. Vysokého kladného hospodářského výsledku se podařilo docílit jednak využitím možnosti ukládat volné finanční prostředky na krátkodobé vklady s výnosem, jednak v oblasti doplňkové činnosti to byly výnosy z letních kurzů, večerních škol a pronájmů.

2.3 PŘEHLED O FINANČNÍCH TOCÍCH

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE.

AVU nezpracovává, výkaz je nepovinný.

2.4 PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE (PŘÍLOHA 1)

2.5 ZPRÁVA AUDITORA

ZPRÁVA AUDITORA (PŘÍLOHA 2)

3. ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

PŘÍSPĚVEK A DOTACE Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ

Tento oddíl zprávy o hospodaření obsahuje jednotlivé ukazatele, které tvoří celkový příspěvek MŠMT a ostatní zdroje financování AVU. Tento oddíl čerpá z tabulek 5, 5a, 5b, 5c a 5d k výroční zprávě.

Financování vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti

Základní přehled:

Finanční prostředky 2024 – z tabulky 5a			
1.	MŠMT - příspěvek	Příspěvek	152 130
2.	MŠMT- dotace	Dotace	162
3.	Ostatní kapitoly SR	dotace	820
4.	Územní rozpočty	dotace	14
5.	Veřejné prostředky ze zahraničí	dotace	5 743
Prostředky z veřejných zdrojů celkem			158 869
Prostředky převedené do fondů na rok 2025			5 226

Prostředky vrácené do státního rozpočtu	0
---	---

Prostředky, které byly převedeny do fondů a jejich prostřednictvím budou k použití v roce 2025, byly rozděleny do FPP ve výši 4 626 tis. Kč a do FRIM ve výši 600 tis. Kč.

Běžné prostředky v detailnějším zobrazení:

ad 1) **Příspěvek MŠMT** (tabulka 5a) byl přidělen dle jednotlivých ukazatelů následovně:

A + K+FUČ	Studijní programy	128 849
FUČ	Z toho Fond umělecké činnosti	7 064
C	Stipendia pro studenty doktorských studijních programů	2 976
F	Fond vzdělávací politiky	10 218
F	Z toho Mzdová koheze	4 818
F	Excelence	2 626
F	Na Ukrajinské studenty	2 774
I	Institucionální rozvojové programy	8 651
S	Sociální stipendia	95
U	Ubytovací stipendia	1 031
F	DPH k NPO	310
Příspěvek celkem		152 130

ad 2) **Dotace MŠMT bez VaV** byla přidělena dle jednotlivých ukazatelů následovně:

J	Dotace na ubytování a stravování	162
Dotace celkem		162

Čerpání dotace bylo v roce 2024 do výše přidělených finančních prostředků. Kapitálové prostředky v rámci dotace nebyly přiděleny.

Ad 3) **Dotace ostatních kapitol státního rozpočtu** byla přidělena následovně:

Ministerstvo kultury – dotace – Sešit pro umění, teorii a příbuzné zóny	530
Ministerstvo kultury – dotace – GAVU	290

Čerpání dotace bylo v roce 2024 do výše přidělených finančních prostředků. Kapitálové prostředky v rámci dotace nebyly přiděleny.

Ad 4) **Dotace z územních rozpočtů** byla přidělena následovně:

Městská část Praha 7	14
----------------------	----

Čerpání dotace bylo v roce 2024 do výše přidělených finančních prostředků. Kapitálové prostředky v rámci dotace nebyly přiděleny.

Ad 5) **Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)**

V roce 2024 byla použita dotace v tomto členění určeném na jednotlivé aktivity:

Jednotlivé částí dotace ERASMUS čerpané v roce 2024

ERASMUS 24/26 - mob.stud.na stud. pobyty 015306	1 494
ERASMUS 24/26 - mob.stud.na prakt. stáže 015307	92
ERASMUS 24/26 - mob. zaměstnanců na školení 015309	61
ERASMUS 2023 - mob.stud.na stud. pobyty 015326	825
ERASMUS 2023 - mob.stud.na prakt. stáže 015327	792
ERASMUS 2023 - mob.zam.na výuk. pobyty 015328	37
ERASMUS 2023- mob. zam. na školení 015329	52
ERASMUS 2023 - nákl. na org. mobilit 015330	387
ERASMUS 2023 – Komb. intenz. prog. 015331	639
ERASMUS 2023 – Erasmus ateliery	214

Dotace na akademický rok 2023/2024 byla prodloužena do června 2025 a bude dočerpána.
Dotace na akademický roky 2024 až 2026 byla zahájena.

Financování výzkumu a vývoje

Dotace MŠMT VaV byla přidělena následovně:

RVO	Institucionální podpora na rozvoj výzkumné organizace			5 170
SVV	Specifický vysokoškolský výzkum			924
Dotace celkem				6 094

Čerpání dotací bylo v roce 2024 do výše přidělených finančních prostředků. Kapitálové prostředky přiděleny nebyly. Do Fondu účelově určených prostředků bylo převedeno celkem 288 tis. Kč.

Dotace grantové agentury GAČR byly přiděleny následovně:

Ohniskové obrazy: násilí a nelidskosti (4108)	307
---	-----

Přidělené prostředky byly čerpány v plné výši, do Fondu účelově určených prostředků byly převedeny 3 tis. Kč. Kapitálové prostředky na tyto projekty přiděleny nebyly.

Dotace spoluřešitele v rámci projektu agentury TAČR A.D.A. byla přiděleny následovně:

V rámci dotace projektu Technologické agentura TAČR	387
---	-----

Přidělené prostředky byly čerpány v plné výši. Kapitálové prostředky na tyto projekty přiděleny nebyly.

Financování programů reprodukce majetku

AVU nebyla poskytnuta dotace či investiční příspěvek.

Financování z programů strukturálních fondů

Dotace (příspěvek) MŠMT z programů fondů EU byla v roce 2024 přidělena následovně:

NPO komponenta 3.2	1 000
NPO komponenta 3.2 – DPH	212

NPO komponenta 7.4 - Zelené dovednosti (2024–2025)	7 853
NPO komponenta 7.4 - Zelené dovednosti – DPH	98

Dotace (příspěvek) byla v plné výši použita nebo převedena do fondu provozních prostředků. Nevyčerpané prostředky NPO MŠMT (komponenta 3.2. končící v roce 2024) byly vráceny do státního rozpočtu.

Dotace ostatních kapitol státního rozpočtu byla přidělena následovně:

Ministerstvo kultury – NPO (2024)	770
Ministerstvo vnitra – NPO SDG (2023–2026)	104

Přidělené prostředky byly použity do výše rozhodnutí s jedinou výjimkou. Vratka ve výši 89 tis. Kč byla u dotace Ministerstva kultury NPO. Kapitálové příspěvky byly ve výši 0 Kč.

PŘEHLED VYBRANÝCH VÝNOSŮ

Tabulka č. 6 Přehled vybraných výnosů

Vybrané výnosy	hlavní činnost	doplňková činnost	celkem
Tržby za vlastní služby		2 155	2 155
Pronájmy		1 143	1 143
Dary	1 201		1 201
Dědictví			

Tabulka č. 6 ukazuje vybrané výnosy. Výnosy za vlastní služby byly v celkové výši 2 155 tis. Kč. Výnosy z pronájmu byly v celkové výši 1 143 tis. Kč, především z pronájmu prostorů. Tržby z prodeje majetku byly v nulové výši. Výnosy z darů byly 1 201 tis. Kč.

PŘÍJMY Z POPLATKŮ A ÚHRAD ZA DALŠÍ ČINNOSTI POSKYTOVANÉ VEŘEJNOU VYSOKOU ŠKOLOU

Tabulka 7 Příjmy z poplatků a úhrad za další činnosti poskytované veřejnou vysokou školou

č.ř.	Položka	Výnosy (1)	Z toho stipendijní fond - tvorba (1)	Počet studentů (2)	Průměrná částka na 1 studenta (3)
		a	b	c	d
1	Poplatky stanovené dle § 58 zákona 111/1998 Sb.	1 216	0	416	–
2	poplatky za úkony spojené s přijímacím řízením (§ 58 odst. 1)	398	–	405	
3	poplatky za nadstandardní dobu studia (§58 odst. 3)	23	23	2	

5	poplatky za studium v cizím jazyce (§58 odst. 4)	795	-	9	
6	Úhrada za další činnosti poskytované vysokou školou (4) (5)	289	-	6	-
7	úplata za poskytování programů CŽV (§ 60) mimo U3V	289	-	6	
8	úplata za poskytování U3V		-		
9	<i>další dle specifikace VŠ</i>		-		
10	Celkem	1 505	0	422	-

Tabulka č. 7 ukazuje příjmy z poplatků stanovených podle zákona č. 111/1998 Sb. a další příjmy za další činnosti poskytované vysokou školou. Příjmy podle § 58 zákona č. 111/1998 Sb. byly ve výši 1 216 tis. Kč. Tyto příjmy byly tvořeny poplatky za přijímací řízení ve výši 398 tis. Kč a poplatky za nadstandardní délku studia ve výši 23 tis. Kč. Poplatky za nadstandardní dobu studia byly převedeny do stipendijního fondu. Dále pak byly příjmy ze studia v cizím jazyce (Art in Context) ve výši 795 tis. Kč. Příjmy za další činnosti poskytované AVU byly ve výši 289 tis. Kč. Tyto finanční prostředky byly tvořeny příjmy z programu celoživotního vzdělávání.

PRACOVNÍCI A MZDOVÉ PROSTŘEDKY

V roce 2024 v celkovém objemu byl na mzdové náklady a zákonné pojištění vyplacen vyšší objem finančních prostředků než v roce 2023, a to o 10 125 tis. Kč.

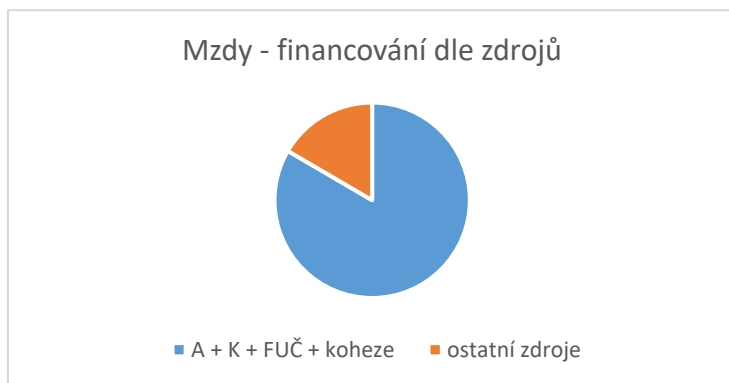
Z tohoto celkového objemu bylo v roce 2024 oproti roku 2023 na OON vyplaceno o 310 tis. Kč méně (3 417 tis. Kč v roce 2024, 3 727 tis. Kč v roce 2023).

Trend vývoje mzdových výdajů AVU 2022-2024 (v tis. Kč)	2022	2023	2024
Vývoj celkových mezd, odvodů a ostatních sociálních nákladů	95 772	103 849	113 974
roční zvýšení	6 286	8 077	113 974
Financování mezd, odvodů a ost. soc. nákladů z příspěvku (A+K+FUČ)	76 512	84 946	92 212
roční zvýšení	3 353	8 464	7 236
Mzdy - procenta z příspěvku A+K+FUČ	65,64 %	66,32 %	68,99 %

Struktura financování mezd, odvodů a ostatních sociálních nákladů:

Zdroj		521	524	527
1111	A+K+FUČ	66 982	22 289	2 942
1138	Podpora studentů z Ukrajiny	277	89	
1141	Mzdové náklady	2 167	696	
1152	Podpora excelence na VVŠ	301	101	
1153	Podpora mzdové koheze na VVŠ	2 154	728	
1181	Institucionální plány	2 599	861	
1182	Centrální rozvojové programy	1 252	351	
1311	Specifický výzkum	26	6	

1313	Dlouhodobý koncepční rozvoj	1 717	518	
1411	GAČR	133	45	
1422	TAČR	237	77	
1520	NPO MŠMT	716	242	
1530	DZS ERASMUS	11	4	
1630	Vlastní příjmy	178	21	
1661	Dotace Ministerstva kultury	253	79	
1663	Městská část Praha 7	10	4	
1665	Dotace Ministerstva kultury NPO	751	132	
1668	Ministerstvo vnitra	123	41	
9000	Doplňková činnost	351	73	
1860	Sociální fond	111	13	713
1861	Sociální fond – penzijní	139		
1870	Fond účelově určených prostředků	17	8	
1880	Fond provozních prostředků	2 645	792	



PRACOVNÍCI A MZDOVÉ PROSTŘEDKY (V PODROBNÉM ČLENĚNÍ DLE ZDROJE FINANCOVÁNÍ – MZDY VČ. OON) (1)

Tabulka (8.a.) je v tabulkové příloze výroční zprávy.

PRACOVNÍCI A MZDOVÉ PROSTŘEDKY (V PODROBNÉM ČLENĚNÍ DLE AKADEMICKÝCH KATEGORIÍ – BEZ OON)

Tabulka (8.b.) je v tabulkové příloze výroční zprávy.

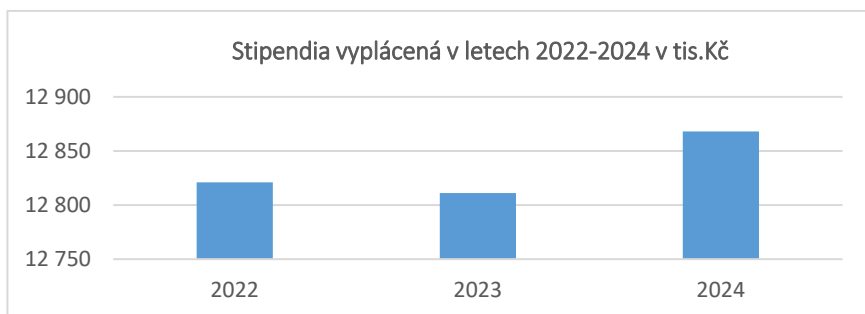
STIPENDIA

Tabulka (9) Stipendia je přílohou výroční zprávy.

V roce 2024 vyplatila AVU stipendia celkem za 12 868 tis. Kč v následující struktuře:

2024 dle zdrojů financování

549 110	Stipendia čl. 10 SŘ - zahraničí	5 514
549 111	Stipendia čl. 9 SŘ - doktorská	2 976
549 112	Stipendia čl. 4 SŘ - vynikající výsledky	
549 113	Stipendia čl. 5 SŘ - výzkumná činnost	
549 115	Stipendia čl. 6 SŘ - sociální stipendia	81
549 116	Stipendia čl. 8 SŘ - ubytovací stipendia	1 031
549 117	Stipendium čl. 3 SŘ – mimořádné výsledky	86
549 118	Stipendia čl. 7 SŘ - zvláštní zřetel hodný	3 181
		12 868



Stipendia v roce 2024 byla vyplácena v celkové výši 12 868 tis. Kč, v roce 2023 to bylo 12 811 tis. Kč a v roce 2022 to bylo 12 821 tis. Kč.

NEINVESTIČNÍ NÁKLADY A VÝNOSY - KOLEJE A MENZY (KAM)

AVU nemá vlastní koleje, ale využívá služeb Klubu AVU, který poskytuje stravování pro studující. Dotace (ukazatel J MŠMT) na tuto oblast v roce 2024 činila 162 tis. Kč. Celkem bylo na tuto činnost vynaloženo celých 162 tis. Kč (v roce 2023 to bylo 146 tis. Kč.)

TRANSPARENTNÍ ÚČET „AVU PRO UKRAJINU“ 2024

AVU založila 4.3. 2022 transparentní účet „AVU PRO UKRAJINU (AVU FOR UKRAINE)“ č. 2130247/0100 CZ67 0100 0000 0000 0213 0247.

Počáteční zůstatek:	1 149 tis. Kč
Konečný zůstatek k 31.12.23:	1 081 tis. Kč
Připsáno:	0
Odepsáno celkem:	68 tis. Kč
Počet transakcí:	1
Odepsáno v souladu s účelem sbírky:	0

Nejvýznamnějším zdrojem příspěvků do sbírky byly dary umělců a umělkyň, kteří poskytli svá umělecká díla do dobročinné aukce AVU pro Ukrajinu, kterou škola v roce 2022 uspořádala.

Vývoj cen energií na AVU

Vzhledem ke skokovému nárůstu cen energií v roce 2022 získala AVU pro rok 2023 příspěvek na dorovnání cen energií ve výši 4 127 tis. Kč. Z něj AVU v roce 2023 použila na krytí nákladů energií 2 456 tis. Kč, zbytek ve výši 1 672 tis. Kč byl převeden do FPP a AVU jej čerpala na krytí nákladů na energie v roce 2024.

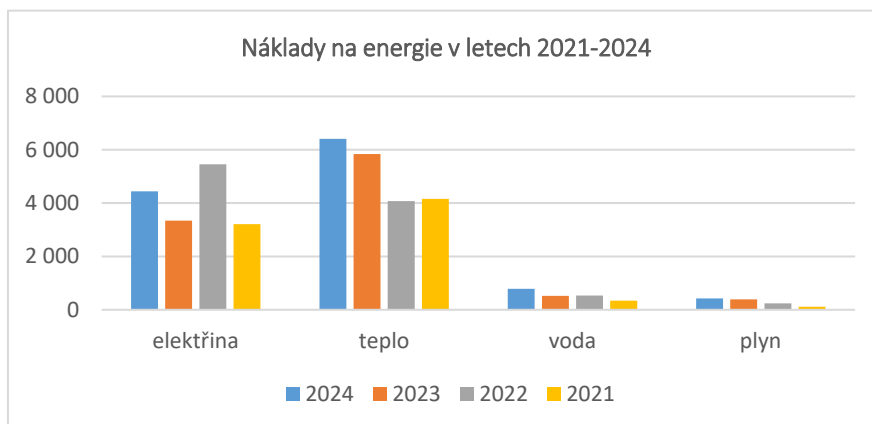
V roce 2024 oproti roku 2023 náklady na energie narostly. U elektrické energie to bylo dáno nejen vyšší cenou, ale i pronájmem nového prostoru a vyšší spotřebou elektrické energie oproti roku 2023. U tepla byly v roce 2024 náklady vyšší i přes nižší spotřebu měrných jednotek, tedy nárůst nákladů na teplo byl způsoben růstem ceny tepla.

Dodávky elektrické energie i plynu pro rok 2025 vysoutěžila AVU prostřednictvím POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s. Dodavatelem elektrické energie je Pražská energetika a.s., celkový předpokládaný odběr – velkoodběr 714,865 MWh, aukční cena: 2 812 Kč. Dodavatelem zemního plynu je pro rok 2025 rovněž Pražská energetika a.s., celkový předpokládaný odběr – maloodběr 139,98 MWh, aukční cena 1 215 Kč/MWh.

Vývoj cen energií v dalších letech se dá jen velmi těžko plánovat. AVU nadále předpokládá úsporná opatření, která jsou řešena ve spolupráci s firmou ENESA, která na AVU realizovala projekt EPC v roce 2020. Enesa sleduje spotřeby a úspory na energiích a své výsledky posílá AVU.

Přehled nákladů na jednotlivé energie v letech:

	2024	2023	2022	2021
elektřina	4 439	3 342	5 456	3 208
teplo	6 410	5 836	4 073	4 160
voda	787	518	532	338
plyn	424	389	238	110



4. VÝVOJ A KONEČNÝ STAV FONDŮ VEŘEJNÉ VYSOKÉ ŠKOLY

Tento čtvrtý oddíl výroční zprávy o hospodaření obsahuje počáteční stavy fondů, pohyby na účtech a konečné stavy jednotlivých fondů.

FONDY A NÁVRH NA PŘÍDĚLY DO FONDŮ V NÁSLEDUJÍCÍM ROCE (TAB. 11)

Tato tabulka zahrnuje souhrn tvorby a čerpání všech fondů za rok 2024, jednotlivé fondy jsou podrobně popsány v následujících přehledech.

S fondy bylo v roce 2024 nakládáno v souladu se Statutem AVU ze dne 5. 11. 2018 (Statut AVU byl novelizován ke dni 7. 10. 2024).

V roce 2024 nedošlo k žádnému pohybu na rezervním fondu. Hospodářský výsledek roku 2023 byl převeden do Fondu rozvoje investičního majetku.

REZERVNÍ FOND

		Stav k 1.1.2024	114
Tvorba		ze zisku za předchozí rok	
		z fondu reprodukce inv. majetku	
		z fondu odměn	
		z fondu provozních prostředků	
		Celkem	0
Čerpání		krytí ztrát minulých účetních období	
		do fondu reprodukce inv. majetku	
		do fondu odměn	
		do fondu provozních prostředků	
		ostatní užití (1)	
	Celkem		
		Stav k 31.12.2024	114

Počáteční stav rezervního fondu k 1. 1. 2024 činil 114 tis. Kč. V roce 2024 nebyl rezervní fond tvořen ani čerpán. Zůstatek fondu k 31. 12. 2024 činí 114 tis. Kč.

FOND REPRODUKCE INVESTIČNÍHO MAJETKU

		Stav k 1.1.2024	5 482
Tvorba		z odpisů	5 103
		ze zisku za předchozí rok	2 842
		příjmy z prodeje nehmotného a hmotného dlouhod. majetku	
		ze zůstatku příspěvku	
		zůstat. cena nehmotného a hmotného dlouhod. majetku	
		ostatní příjmy celkem (1)	1 389
		Převod z fondů celkem	2 686
		v tom: z fondu odměn	
		z fondu provozních prostředků	2 686
		z rezervního fondu	
		Celkem	12 020

Čerpání	Investiční celkem	16 297
	v tom: stavby	7 956
	stroje a zařízení	8 341
	nákupy nemovitostí	
	ostatní investiční užití (1)	
	Neinvestiční celkem (1)	
	Převod do fondů celkem	
	v tom: do fondu odměn	
	do fondu provozních prostředků	
	do rezervního fondu	
	Celkem	16 297
	Stav k 31.12.2024	1 205

Počáteční stav FRIM k 1. 1. 2024 byl ve výši 5 482 tis. Kč. Tvorba v průběhu roku byla v celkové výši 12 020 tis. Kč, z toho z odpisů majetku ve výši 5 103 tis. Kč, ze zisku za předchozí rok ve výši 2 842 tis. Kč, z kapitálových dotací ve výši 1 389 tis. Kč a převodem z FPP ve výši 2 686 tis. Kč. Ostatní příjmy celkem byly tvořeny zejména kapitálovou částí příspěvku NPO, dále pak kapitálovou částí příspěvku na PPROVŠ a PPSŘ.

Do fondu bude i v roce 2025 převeden hospodářský výsledkem roku 2024 ve výši 196 tis. Kč.

Čerpání FRIM bylo v roce 2024 ve výši 16 297 tis. Kč. Stav FRIM k 31. 12. 2024 je 1 205 tis. Kč.

Čerpání FRIMu vlastního je každoročně (až do roku 2029) ovlivněno skutečností, že zahrnuje čerpání při splácení splátek z projektu EPC, plánovaným spolufinancováním projektu OP JAK a dále pak čerpáním při financování rozvoje IT na AVU. Financování IT na AVU bylo v roce 2024 zatíženo mimořádnou událostí, kdy 11. 3. 2024 došlo ke kybernetickému útoku na servery AVU a rekonstrukce byla finančně velmi náročná.

STIPENDIJNÍ FOND

Stav k 1.1.2024		12
Tvorba	poplatky za studium dle § 58 zákona 111/81998 Sb. (1)	22
	daňově uznatelné výdaje podle zák. 586/1992 Sb. o daních z příjmů	
	ostatní příjmy (2)	86
	Celkem	108
Čerpání	Celkem	86
Stav k 31.12.2024		34

Počáteční stav stipendijního fondu (dále SF) v roce 2024 byl ve výši 12 tis. Kč. Tvorba byla v průběhu roku z poplatků za studium ve výši 22 tis. Kč a fond byl dotován z prostředků FPP ve výši 86 tis. Kč. Z fondu byly vyplaceny ceny rektorky, ateliérové ceny a mimořádná stipendia. Stav SF k 31. 12. 2024 je 34 tis. Kč. V roce 2024 došlo opět jako v minulém roce k nepoměru mezi tvorbou a čerpáním prostředků SF. Tuto situaci bude muset AVU v roce 2025 opakovaně řešit převedením prostředků z FPP do SF.

FOND ÚČELOVĚ URČENÝCH PROSTŘEDKŮ

		Neinvestic e	Inve stic e	Celkem
Stav k 1.1.2024	úcelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	1 176		1 176
	úcelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	úcelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	269		269
	úcelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	Celkem	1 445	0	1 445
Tvorba	úcelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	1 000		1 000
	úcelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.	108		0
	úcelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	288		270
	úcelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	Celkem	1 399	0	1 399
Čerpání	úcelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	68		68
	úcelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	úcelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	269		269
	úcelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.			0
	Celkem	337	0	337
Stav k 31.12.2024	úcelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	2 108	0	2 108
	úcelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.	108	0	108
	úcelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	288	0	288
	úcelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	3	0	3
	Celkem	2 507	0	2 507

Počáteční stav Fondu úcelově určených prostředků (dále FÚUP) k 1. 1. 2024 byl ve výši 1 445 tis. Kč. Tvorba i čerpání fondu jsou zřejmě z přehledu a nevykazují žádné odlišnosti oproti předchozím letům. Čerpání FÚUP bylo ve výši 337 tis. Kč a tvorba ve výši 1 399 tis. Nejvýznamnější částí zůstatku fondu jsou prostředky na podporu ukrajinských studujících a zůstatek daru Galerie Kodl. Zůstatek fondu k 31. 12. 2024 je 2 507 tis. Kč.

FOND SOCIÁLNÍ

Stav k 1.1.2024		4 520
Tvorba	Příděl podle § 18 odst. 12 zák. č. 111/1998 Sb.	793
Čerpání	užití (1):	
	911_600 – fond do 31.12.2023	905
	911_601 – fond od 1.1.2024 – penzijní spoření	139
	911_602 – fond od 1.1.2024 – ostatní benefity	139
	Celkem	1 183
Stav k 31.12.2024		4 130

Tento fond byl poprvé vytvořen ke 31. 12. 2017. Počáteční stav k 1. 1. 2024 byl 4 520 tis. Kč. V roce 2024 byl fond vytvořen ve výši 793 tis. Kč a čerpán ve výši 1 183 tis. Kč. Zůstatek fondu k 31. 12. 2024 je 4 130 tis. Kč.

Fond byl v roce 2024 tvořen dle výnosu kvestora Fondy na AVU ve výši 1 % z mzdových nákladů (za podmínek stanovených zákonem o vysokých školách od 1.1.2024) a byl čerpán následovně:

- Čerpání fondu na penzijní spoření zaměstnanců
- Čerpání na benefity – Multisport karty, příspěvky u příležitosti životních a pracovních jubileí

Fond vytvořen do 31. 12. 2023 byl čerpán na úhradu příspěvku na stravu, příspěvku na vzdělávání zaměstnanců a také na ostatní benefity poskytované zaměstnancům dle výše uvedeného výnosu kvestora.

FOND PROVOZNÍCH PROSTŘEDKŮ

Stav k 1.1.2024		32 598
Tvorba	ze zůstatku příspěvku	9 745
	ze zisku za předchozí rok	
	z fondu reprodukce investičního majetku	
	z fondu odměn	
	z rezervního fondu	
	ostatní příjmy (1)	
	Celkem	9 745
Čerpání	na provozní náklady dle vnitřního předpisu VŠ	16 233
	do fondu reprodukce inv. majetku	2 686
	do fondu odměn	
	do rezervního fondu	
	ostatní užití (1)	86
	Celkem	19 005
Stav k 31.12.2024		23 338

Počáteční stav Fondu provozních prostředků (FPP) byl 32 598 tis. Kč. Na konci roku 2024 byly do fondu převedeny nečerpané finanční prostředky z příspěvku MŠMT a z dalších zdrojů financování ve výši 9 745 tis. Kč. Čerpání FPP v roce 2024 bylo ve výši 19 005 tis. Kč.

Fondu byl čerpán následujícím způsobem:

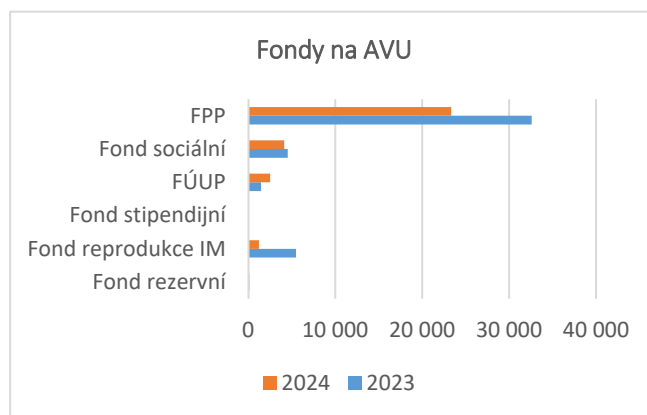
- Převod do ostatních fondů AVU (fond rozvoje majetku, stipendijní fond)
- Čerpání účelově určených prostředků (zdroje NPO, příspěvek na energie)
- Čerpání na pokrytí přečerpání příspěvku A+K v roce 2024

Stav FPP k 31. 12. 2024 je 23 338 tis. Kč.

Zdroje tvorby fondu provozních prostředků

Zdroj		Tvorba FPP 2024
1152 a 1153	Příspěvek MŠMT na kohezi a excelenci	3 704
1141 a 1151	Příspěvek MŠMT NPO	6 419
1181 a 1182	I Rozvojové programy	875
1250	Ostatní zdroje	363

	2023	2024
Fond rezervní	114	114
Fond reprodukce IM	5 482	1 205
Fond stipendijní	12	34
FÚUP	1 445	2 507
Fond sociální	4 520	4 130
FPP	32 598	23 338



5. STAV A POHYB MAJETKU A ZÁVAZKŮ

Aktiva

V roce 2024 došlo ke snížení stavu aktiv a pasiv.

Bilanční suma aktiv a pasiv se snížila z 647 150 tis. Kč na 633 003 tis. Kč, což představuje snížení o 14 147 tis. Kč. V aktivech se daná změna promítla ve změně dlouhodobého i krátkodobého majetku, zejména v peněžních prostředcích na účtech. V pasívech je pokles bilanční sumy promítnut ve snížení vlastních zdrojů, zejména ve fondech.

Celkový stav dlouhodobého majetku k poslednímu dni účetního období dosáhl výše 729 170 tis. Kč, což představuje zvýšení stavu o 8 409 tis. Kč oproti stavu k prvnímu dni účetního období roku. Ke zvýšení došlo v důsledku zařazení dalšího technického zhodnocení nových prostor AVU v ulici Veletržní.

Krátkodobý finanční majetek od prvního k poslednímu dni účetního období se celkově snížil o 16 058 tis. Kč. Jedná se zejména o změnu stavu na bankovních účtech.

Podrobný rozbor jednotlivých položek aktiv vyjadřuje Tab. 1 – Rozvaha k 31. 12. 2024, která je součástí této zprávy.

Pasiva

Celkové vlastní zdroje od prvního k poslednímu dni účetního období poklesly o 13 852 tis. Kč, přičemž Jmění celkem pokleslo v roce 2024 o 11 706 tis. Kč. Tato skutečnost je důsledkem vývoje stavu fondů na AVU.

Fondy v roce 2024 rovněž klesly, a to o 12 843 tis. Kč. Změnila se struktura fondů, jak je popsáno v kapitole 4. Prostředky z vlastních zdrojů (FRIM) jsou vzhledem k potřebám nízké, majetek stárne, oprávky rostou a zvyšuje se i množství majetku, který je nutno vyřadit z evidence a odepsat.

Největší čerpání fondů bylo v rámci Fondu rozvoje investičního majetku, kde bylo v roce 2024 pořízeno mnoho investic, takže do tohoto fondu byl převeden i hospodářský výsledek roku 2023 a fond byl dále doplněn prostředky z Fondu provozních prostředků. Dále pak byl významnou měrou čerpán i Fond provozních prostředků na dofinancování provozních výdajů.

U cizích zdrojů dochází ve sledovaném období ke snížení o 195 tis. Kč; důvodem je meziroční změna dlouhodobých i krátkodobých závazků a jiných pasív. Nejvýznamnějším dlouhodobým závazkem, který má AVU až do roku 2029, je závazek vůči ČSOB, který tato banka převzala od firmy ENESA a je to splácení investice spojené s projektem EPC.

Podrobný rozbor jednotlivých položek pasiv vyjadřuje Tab. 1 – Rozvaha k 31. 12. 2024, která je součástí této zprávy a dále pak tabulky fondů v kapitole 4.

6. ZÁVĚR

AVU v roce 2024 prováděla řídicí kontrolu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole). V rámci provedených kontrol nebyly zjištěny závažné nedostatky.

AVU dosáhla v hodnoceném období kladného hospodářského výsledku před zdaněním v celkové výši 316 tis. Kč, což je snížení o 3 117 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy výsledek hospodaření činil 3 433 tis. Kč. Fondy AVU se za stejné období snížily o 12 843 tis. Kč na 31 328 tis. Kč. Účelově nevázané finanční prostředky ve Fondu provozních prostředků činí 12 623 tis. Kč. Situaci pro rok 2025 významně zlepšuje navýšení příspěvku a Fondu umělecké činnosti o 27 390 tis. Kč. Jednorázové významné navýšení příspěvku a Fondu umělecké činnosti pouze vyrovná deficit za předchozí čtyři roky, kdy meziroční růst příspěvku byl nižší než inflační růst.

AVU se nachází ve stadiu výrazného a dlouhodobého podfinancování, které se projevuje ve všech oblastech její činnosti, zejména v oblasti odměňování zaměstnanců, údržby a rozvoje materiálně technické základny AVU. V následujících pěti až osmi letech by škola pro zachování svého poslání, nad rámec dotací, které v období 2025–2028 na investiční potřeby obdrží z OP JAK, potřebovala investovat přibližně 50 až 80 mil. Kč do oprav, údržby a rozvoje svého majetku, které nemá k dispozici a musela by je získat jako dodatečný zdroj financování od státu. V mzdové oblasti se i po navýšení finančních prostředků průměrná mzda zaměstnaných AVU dlouhodobě pohybuje i přes každoroční navýšení průměrné mzdy pod průměrnou hrubou mzdou v České republice. Systém financování VVŠ z rozpočtu ČR systémově znevýhodňuje malé školy a dlouhodobě nepokrývá přirozený růst nákladů na činnost škol v oblasti růstu mezd, zajištění nových povinností, tak především logického požadavku na růst kvality vzdělávací a vědecké činnosti a její internacionalizace.

Řešení dlouhodobě napjaté finanční situace je velkým úkolem nového vedení AVU. V následujících letech se musí zapojit všichni zaměstnaní AVU, aby společným úsilím, vzájemnou podporou, cílenou snahou o získání dalších finančních prostředků nejen z projektů, přijetím úsporných opatření a řádnou péčí o majetek umožnili v roce 2025 hospodařit v souladu se schváleným rozpočtem. Vedení musí zpracovat analýzu dlouhodobých záměrů a potřeb a možností jejich financování a prostorového zajištění, a přijmout opatření, která mohou vést ve střednědobém horizontu k restrukturalizaci a omezení některých činností. MŠMT považuje rozvoj vysokého školství za jednu z významných vládních priorit a předpokládá významný každoroční nárůst financování veřejných vysokých škol – pokud se tento deklarovaný záměr podaří realizovat, bude to znamenat zásadní zlepšení finanční stability AVU.

Tabulková část a přílohy