

Rektor a nové vedení AVU po roce práce
Témata z programových tezí a volební kampaně

Vážené kolegyně a kolegové,

Ač se mi to nechce věřit, je tomu právě rok, co jsem se spolu se svým vedením ujal funkce rektora AVU. Netušil jsem, kolik se toho dá během jediného roku pracovně prožít a současně kolik toho ještě zbývá k dokončení. Nad rámec Výroční zprávy za minulý rok (dostanete ji v následujících dnech k projednání a schválení) jsme proto pro Akademický senát připravili malý výběr: inventuru toho nejdůležitějšího, co před více než rokem zaznělo v období rektorské kampaně. Jaký je osud těchto proklamací? Někde se toho podařilo více, někde méně.

V minulém roce se objevila i nová témata a nové výzvy, o nichž jsme tehdy ještě vůbec netušili, že se nás budou týkat. O těch více ve Výroční zprávě. Za zásadní změnu považuji především výměnu na pozici kvestora / kvestorky školy. Jsem přesvědčen, že pro školu šlo o šťastný krok. Děkuji i dalším členům svého týmu za jejich energii a důslednost. V následujících letech nás čekají další etapy rekonstrukce Hlavní budovy, na obzoru jsou další kola reakreditací studijních programů a naplnění plánu výběrových řízení na akademické pozice. Doufám, že se nám s vaší pomocí povede tyto úkoly dovést do úspěšného konce.

s pozdravy,

Tomáš Pospiszyl

Stabilizace studijní agendy

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Odchody zaměstnankyň Studijního oddělení Nejasná podoba výuky v souvislosti s novými akreditacemi Posunuté přijímačky	– Oproti podzimu 2024 celkové personální přenastavení Studijního oddělení. – Vysvětlování akreditací Volné umění BcA. a MgA., vyladění změn v akreditacích např. podoba státních zkoušek – Nové předpisy: Studijní a zkušební řád

Personální audit

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Pocit nekontrolovaného nárůstu zaměstnaných	– Konzultace – Reálné informace ohledně nárůstu zaměstnaných – Nové pracovní náplně – Analýza statistik – Zaměstnání HR manažerky

Zajištění doktorského studia v nových podmínkách

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Legislativní a rozpočtová nejistota ohledně doktorského studia	<ul style="list-style-type: none">– Realizované první přijímací řízení v nových podmínkách– Nové předpisy:<ul style="list-style-type: none">- Studijní a zkušební řád- Stipendijní řád– Nové výnosy a metodické pokyny:<ul style="list-style-type: none">- Výnos o změnách forem studia v doktorských studijních programech- Výnos o smluvním výzkumu, spolupráci s externími partnery a zapojení studujících doktorských studijních programů- Výnos o odměňování školitelského vedení- Metodické pokyny k přijímacímu řízení do doktorských studijních programů- Metodické pokyny k obhajobě disertační práce a kvalifikační zkoušce v doktorském studiu (aktualizace)- Standard školitele / školitelky v doktorském studiu- Jednací řád oborových rad– Veřejná online databáze závěrečných prací (disertační a diplomové práce) theses.avu.cz– Podpůrná infrastruktura pro doktorandstvo a výzkumné prostředí – výzkumné skupiny

Akreditace restaurování sochy

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Neobnovená akreditace restaurování sochy	<ul style="list-style-type: none">– Změna celkové koncepce akreditace restaurátorství: jeden spis Restaurování uměleckých děl se specializacemi– Upravená akreditace odevzdaná NAÚTV– Personální změna ve vedení ateliéru (doc.) Restaurování sochy a asistentkých pozic

Rekonstrukce Hlavní budovy AVU

začátek roku 2025	polovina roku 2026
-------------------	--------------------

<p>AVU v právním sporu s architektonickým ateliérem Chybějící projektová a stavební dokumentace Nejasný rozpočet – překročení nákladů vzhledem ke grantovému programu o 100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> – AVU vyhrává soud – Kompletní revize projektové a stavební dokumentace včetně rozpočtů, které neodpovídaly skutečným nákladům – Snížení navýšených nákladů o 40% – Obsazení pozice manažerky stavby a zahájení příprav – Před začátkem stavby – Realizace racionalizačních dislokačních změn ve střednědobém výhledu; získání pronájmu budovy AVU Stromovka a práce na její rekonstrukci – Práce na hmotové studii pro stavbu nové budovy
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Pozitivní obraz školy u veřejnosti

začátek roku 2025	polovina roku 2026
<p>Škola po petici a po odstoupení rektorky</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Personální přenastavení oddělení komunikace a zahájení spolupráce s in-house grafickým studiem – Práce na Strategii komunikace (komunikační karty) – Snaha o proaktivní komunikaci: tiskové zprávy a oznámení školy jsou vydávány z první ruky – Postupná realizace koncepce „Open AVU“ a její komunikace směrem k různým cílovým skupinám (uchazeči, odborná a neodborná veřejnost a jejich podskupiny) – rozvoj sociálních sítí – Nový merchandising a merkantil školy (červen 2026) – Nové webové stránky školy (září 2026) s přehlednou strukturou, postupné zaopatřování mikro webů (guide, sbírka, vvp, large aj.)

Kvalita výuky

začátek roku 2025	polovina roku 2026
<p>Malý důraz na kvalitu akademické činnosti Proběhla vnitřní evaluace AiC</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Vznik prorektorátu: “kvalita” v jeho názvu – Nového Oddělení hodnocení a kvality včetně obsazení pozic – hodnotící zpráva MEP – hodnotící zpráva NAÚTV – Zpráva o vnitřním hodnocení kvality 2020–2024/2025 – Kvalita a excelence jedním z témat nového PPSŘ 2026–2023 – Kontrola na místě a vnější hodnocení NAÚTV: kvitováno naplňování “ambiciózních” plánů vedení školy v této oblasti – Zavedení nové podoby klauzurních zkoušek

	(Diskuze nad díly) – AVU klíčovým aktérem v kvalitě umělecké výuky v ČR (setkání VŠ na AVU v lednu; AVU AMU v červnu) – Od pilotované profesní sebehodnocení – Harmonogram interní evaluace SP (schválen UR), započata evaluace ARCH NMgA. a Ph.D. – Probíhající jednání se zřizovatelem o investičních záměrech pro zvyšování kvality výuky
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Meziateliérová komunikace

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Nedostatečná komunikace mezi pedagogickými a dalšími pracovišti	– Zadávací dokumentace pro intranet před dokončením (červen 2026) – Nové formáty: Fórum volného umění, Panel dílen a laboratoří, Napříč odděleními, Letní školy, cílená tematická školení – Nový organigram dílen a laboratoří (bude předložen AS v červnu)

Více pedagožek

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Tlak ze školy na změnu v zastoupení žen Požadavek se vyhraněně objevuje v MEP (kvóty)	– Nové pedagožky: 6 (Gažiová, Stevanovic, Tauerová, Prado, Poláková, Ottová) – Nové vedoucí ateliérů: 1 (Pavlíková)

Více zahraničních pedagogů a pedagožek

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Fungující program AiC bez udržitelného zasmulvnění zahraničních vyučujících	– Zatím se nedaří; snaha o hledání nových modelů spolupráce atraktivních pro zahraniční umělce – Nová formulace výběrových řízení – Nové způsoby oslovování a inzerce – Snaha o zahraniční lektory v ateliéru Malba 1

Internacionalizace a výzkum

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Příprava na MEP Funkční výzkumná pracoviště	– Pozitivní hodnocení MEP – Anglické komise, zahraniční oponenti disertačních prací – Získaný EU grant MSC Horizon na mobility pro výzkum – Získaný GAČR

	<ul style="list-style-type: none"> – Založení výzkumné rady AVU (jmenování členstva, jednací řád výzkumné rady, proběhlo první zasedání) – Nový výnos rektora: Zásady odpovědných národních a mezinárodních partnerství AVU – Zavedení interdisciplinární přednáškové serie Rendezvous problem: formulations on the optimal ways for art and science to meet (LARGE) – Nový program pro akademiky: 3 měsíční rezidence v Cité Internationale des Arts v Paříži (první opencall spuštěný v květnu 2026)
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Technologie

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Škola je nespokojená s IT a IT se školou	<ul style="list-style-type: none"> – Postupné budování nového IT (koncepte J. Zach) – PPSŘ 2026–2030 alokované vysoké prostředky na nákup nových technologií – Realizované nákupy digitálního, výpočetního a specializovaného vybavení z programu OP JAK do ateliérů, laboratoří, učeben i kanceláří (OPP)

Poměrné zastupování v AS AVU

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Otázka rovnoměrnosti zastupování akademické obce v AS AVU	<ul style="list-style-type: none"> – Plně v gesci AS AVU – Nový volební a jednací řád

Kočky

začátek roku 2025	polovina roku 2026
Otázka, jak bychom se měli chovat ke zvířatům, s nimiž sdílíme společný prostor	<ul style="list-style-type: none"> – Získaný grant na veterinární služby a potravu – Navržená schránka pro dary ve foyer HB – Zohlednění ubytování koček při návrhu generelu zahrad školy (červenec 2026)